

COMUNICATO STAMPA

REPLY: Il C.d.A. approva la relazione finanziaria trimestrale al 30 settembre 2025.

In crescita tutti gli indicatori economico-finanziari:

- **Fatturato Consolidato a 1.819,8 milioni di Euro (1.669,6 al 30 settembre 2024)**
- **EBITDA a 335,5 milioni di Euro (275,5 al 30 settembre 2024)**
- **EBIT a 281,0 milioni di Euro (224,2 al 30 settembre 2024)**
- **Utile ante imposte a 268,1 milioni di Euro (216,0 al 30 settembre 2024)**
- **Posizione Finanziaria Netta positiva per 423,1 milioni di Euro.**

Il Consiglio di Amministrazione di Reply [EXM, STAR: REY] ha approvato oggi i risultati al 30 settembre 2025.

Il fatturato consolidato del Gruppo, nei primi nove mesi dell'anno, ha raggiunto 1.819,8 milioni di Euro, in crescita del 9,0% rispetto ai 1.669,6 milioni di Euro registrati al 30 settembre 2024.

Positivi gli indicatori di periodo. L'EBITDA consolidato è stato di 335,5 milioni di Euro, pari al 18,4% del fatturato consolidato. A settembre 2024 l'EBITDA era stato di 275,5 milioni di Euro.

L'EBIT, da gennaio a settembre, ha raggiunto i 281,0 milioni di Euro, pari al 15,4% del fatturato consolidato. Il corrispondente dato 2024, era 224,2 milioni di Euro.

L'utile ante imposte, da gennaio a settembre 2025, è stato di 268,1 milioni di Euro, pari al 14,7% del fatturato. A settembre 2024 l'utile ante imposte si era attestato a 216,0 milioni di Euro.

Per quanto riguarda il terzo trimestre dell'anno l'andamento del Gruppo è risultato positivo, con un fatturato consolidato di periodo pari a 598,5 milioni di Euro rispetto ai 553,8 milioni di Euro del terzo trimestre 2024.

L'EBITDA, da luglio a settembre 2025, è stato pari a 111,8 milioni di Euro, con un EBIT di 92,7 milioni di Euro e un utile ante imposte di 88,7 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2025 è positiva per 423,1 milioni di Euro. La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2025 risultava positiva per 362,5 milioni di Euro.

“Nei primi nove mesi del 2025 - ha dichiarato Mario Rizzante, Presidente di Reply - il nostro gruppo è stato in grado di crescere in tutti i segmenti di mercato dove è presente, grazie ad una distintiva capacità di adattarsi alla sempre più pervasiva evoluzione dell'intelligenza artificiale.”



“ Le architetture agentiche stanno aprendo una nuova frontiera per l'impresa digitale - continua Mario Rizzante - rappresentando l'evoluzione naturale dei modelli di intelligenza artificiale oggi in uso. Non parliamo più solo di algoritmi che analizzano dati o generano output, ma di sistemi capaci di interagire, collaborare e prendere decisioni, integrandosi nei processi aziendali in modo dinamico e distribuito.”

“ Oggi molte imprese stanno già sperimentando soluzioni agentiche, ma solo una piccola parte è riuscita a farle scalare realmente. È un passaggio complesso, che richiede non solo tecnologia, ma una visione architeturale nuova: dati più vicini agli agenti, orchestrazione intelligente, e soprattutto alta sicurezza e inviolabilità nei sistemi autonomi. È questo il punto di svolta tra sperimentazione e trasformazione.”

“ Per questo – conclude Mario Rizzante – nei prossimi mesi continueremo ad investire nella costruzione di ecosistemi AI realmente agentici: architetture distribuite, capaci di apprendere dai contesti, adattarsi in tempo reale e cooperare in modo sicuro. Il nostro obiettivo è supportare i clienti a dare vita a organizzazioni in cui l'intelligenza artificiale non sia solo un supporto, ma una componente nativa del processo decisionale e operativo. È l'inizio di una nuova era dell'ingegneria software, in cui ogni sistema diventa sempre più parte attiva dell'impresa.”

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Giuseppe Veneziano, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] è specializzata nella progettazione e nella realizzazione di soluzioni basate sui nuovi canali di comunicazione e media digitali. Costituita da un modello a rete di aziende altamente specializzate, Reply affianca i principali gruppi industriali appartenenti ai settori Telco & Media, Industria e Servizi, Banche e Assicurazioni e Pubblica Amministrazione nella definizione e nello sviluppo di modelli di business abilitati dai nuovi paradigmi dell'AI, Cloud Computing, Digital Media e Internet degli Oggetti. I servizi di Reply includono: Consulenza, System Integration e Digital Services. www.reply.com

Contatti Media

Reply

Fabio Zappelli
f.zappelli@reply.com
Tel. +390117711594

Contatti IR

Reply

Michael Lueckenkoetter
m.lueckenkoetter@reply.com
Tel. +49524150091017

Paolo Capitelli
p.capitelli@reply.com
Tel. +390117711594

13 novembre, 2025

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di euro)	30/09/2025	%	30/09/2024	%
Ricavi	1.819.779	100,0	1.669.563	100,0
Acquisti	(36.369)	(2,0)	(32.978)	(2,0)
Lavoro	(1.007.478)	(55,4)	(929.202)	(55,7)
Servizi e costi diversi	(457.846)	(25,2)	(432.800)	(25,9)
Altri costi/(ricavi) operativi	17.395	1,0	872	0,1
Costi operativi	(1.484.298)	(81,6)	(1.394.108)	(83,5)
Margine operativo lordo (EBITDA)	335.481	18,4	275.456	16,5
Ammortamenti e svalutazioni	(71.278)	(3,9)	(48.724)	(2,9)
Adeguamenti debiti per earn-out	16.843	0,9	(2.565)	(0,2)
Risultato operativo (EBIT)	281.046	15,4	224.167	13,4
(Oneri)/proventi da partecipazioni	-	-	(10.403)	(0,6)
(Oneri)/proventi finanziari	(12.952)	(0,7)	2.229	0,1
Risultato ante imposte	268.094	14,7	215.992	12,9

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO DEL TERZO TRIMESTRE

(in migliaia di euro)	Q3 2025	%	Q3 2024	%
Ricavi	598.519	100,0	553.780	100,0
Acquisti	(7.338)	(1,2)	(11.719)	(2,1)
Lavoro	(329.504)	(55,1)	(302.378)	(54,6)
Servizi e costi diversi	(149.312)	(24,9)	(144.853)	(26,2)
Altri costi/(ricavi) operativi	(548)	(0,1)	166	-
Costi operativi	(486.702)	(81,3)	(458.784)	(82,8)
Margine operativo lordo (EBITDA)	111.817	18,7	94.996	17,2
Ammortamenti e svalutazioni	(18.909)	(3,2)	(17.297)	(3,1)
Adeguamenti debiti per earn-out	(245)	-	(178)	-
Risultato operativo (EBIT)	92.664	15,5	77.521	14,0
(Oneri)/proventi da partecipazioni	-	-	(7.181)	(1,3)
(Oneri)/proventi finanziari	(3.983)	(0,7)	(633)	(0,1)
Risultato ante imposte	88.681	14,8	69.707	12,6

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	30/09/2025	30/06/2025	31/12/2024
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, netti	524.415	458.811	491.713
Attività finanziarie correnti	72.628	68.954	45.767
Debiti verso le banche	(13.665)	(13.677)	(19.564)
Debiti verso altri finanziatori	(157)	(167)	(64)
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(35.016)	(33.308)	(35.163)
Posizione finanziaria netta a breve termine	548.205	480.613	482.689
Debiti verso le banche	(33.268)	(37.741)	(48.910)
Debiti verso altri finanziatori	(150)	(150)	-
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(91.653)	(80.227)	(84.695)
Posizione finanziaria a m/l termine	(125.071)	(118.117)	(133.604)
Totale posizione finanziaria netta	423.134	362.495	349.084



PRESS RELEASE

REPLY: The Board of Directors approves the quarterly financial report as of 30 September 2025.

All economic indicators have substantially improved:

- **Consolidated turnover of €1,819.8 million (1,669.6 as at 30 September 2024)**
- **EBITDA of €335.5 million (275.5 as at 30 September 2024)**
- **EBIT of €281.0 million (224.2 as at 30 September 2024)**
- **Pre-tax profit of €268.1 million (216.0 as at 30 September 2024)**
- **Positive Net Financial Position of €423.1 million.**

Today, the Board of Directors of Reply [EXM, STAR: REY] approved the results as at 30 September 2025.

The Group's consolidated turnover in the first nine months of the year reached €1,819.8 million, an increase of 9.0% compared to €1,669.6 million recorded on 30 September 2024.

The indicators for the period are positive. Consolidated EBITDA was €335.5 million, equal to 18.4% of the consolidated revenues. As of September 2024 EBITDA was €275.5 million.

EBIT, from January to September, reached €281.0 million, equal to 15.4% of the consolidated revenues. The corresponding 2024 figure was €224.2 million.

Pre-tax profit, from January to September 2025, was €268.1 million, equal to 14.7% of the revenues. As of September 2024 pre-tax profit stood at €216.0 million.

For the third quarter of the year, the Group's performance is positive, with consolidated turnover for the period of €598.5 million compared to €553.8 million of the third quarter 2024.

EBITDA, from July to September 2025, was equal to €111.8, million, with an EBIT of €92.7 million and pre-tax profit of €88.7 million.

As at 30 September 2025 the Group's net financial position was positive at €423.1 million. The net financial position as at 30 June 2025 was positive for €362.5 million.

"In the first nine months of 2025 – said Mario Rizzante – our group has been able to grow across all market segments where it operates, thanks to a distinctive ability to adapt to the increasingly pervasive evolution of artificial intelligence."

"Agentic architectures are opening a new frontier for digital enterprises – continues Mario Rizzante – representing the natural evolution of today's artificial intelligence models. We are no longer talking only about



algorithms that analyze data or generate outputs, but about systems with capabilities of interaction, collaboration, and decisions making, integrating dynamically and in a distributed way within business processes.”

“Today, many companies are already experimenting with agentic solutions, but only few have truly managed to scale them. It is a complex transition that requires not only technology, but also a new architectural mindset: bringing data closer to agents, enabling intelligent orchestration, and above all, ensuring the highest levels of security and integrity in autonomous systems. This is the turning point between experimentation and transformation.”

“For this reason – concludes Mario Rizzante – in the coming months we will continue to invest in building truly agentic AI ecosystems: distributed architectures capable of learning from contexts, adapting in real time, and cooperating safely. Our goal is to help clients bring to life organizations where artificial intelligence is not just a support, but a native component of the decision-making and operational process. This marks the beginning of a new era in software engineering, where every system becomes an increasingly active part of the enterprise.”

The manager responsible for preparing the company's financial reports, Giuseppe Veneziano, states in accordance with Paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Finance Act, that the accounting information contained in this press release corresponds to the company's records, ledgers and accounting entries

REPLY

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] specialises in the design and implementation of solutions based on new communication channels and digital media. As a network of highly specialised companies, Reply supports major industrial groups in the telecom and media; industry and services; banking and insurance and public sectors in defining and developing business models enabled by the new paradigms of AI, cloud computing, digital media and the internet of things. Reply's services include: consulting, system integration and digital services. www.reply.com

Media Contacts

Reply

Fabio Zappelli
f.zappelli@reply.com
Tel. +390117711594

Investor Relation Contacts

Reply

Michael Lueckenkoetter
m.lueckenkoetter@reply.com
Tel. +49524150091017

Paolo Capitelli
p.capitelli@reply.com
Tel. +390117711594

November 13, 2025

This press release is a translation, the Italian version will prevail.

RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME

(thousand Euros)	30/09/2025	%	30/09/2024	%
Revenues	1,819,779	100.0	1,669,563	100.0
Purchases	(36,369)	(2.0)	(32,978)	(2.0)
Personnel	(1,007,478)	(55.4)	(929,202)	(55.7)
Services and other costs	(457,846)	(25.2)	(432,800)	(25.9)
Other operating (costs)/income	17,395	1.0	872	0.1
Operating costs	(1,484,298)	(81.6)	(1,394,108)	(83.5)
Gross operating income (EBITDA)	335,481	18.4	275,456	16.5
Amortisation, depreciation and write-downs	(71,278)	(3.9)	(48,724)	(2.9)
Fair value adjustments to deferred consideration	16,843	0.9	(2,565)	(0.2)
Operating income (EBIT)	281,046	15.4	224,167	13.4
(Loss)/gain on investments	-	-	(10,403)	(0.6)
Financial income/(expenses)	(12,952)	(0.7)	2,229	0.1
Income before taxes	268,094	14.7	215,992	12.9

RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME OF THE THIRD QUARTER

(thousand Euros)	Q3 2025	%	Q3 2024	%
Revenues	598,519	100.0	553,780	100.0
Purchases	(7,338)	(1.2)	(11,719)	(2.1)
Personnel	(329,504)	(55.1)	(302,378)	(54.6)
Other services and costs	(149,312)	(24.9)	(144,853)	(26.2)
Other operating (costs)/income	(548)	(0.1)	166	-
Operating costs	(486,702)	(81.3)	(458,784)	(82.8)
Gross operating income (EBITDA)	111,817	18.7	94,996	17.2
Amortisation, depreciation and write-downs	(18,909)	(3.2)	(17,297)	(3.1)
Fair value adjustments to deferred consideration	(245)	-	(178)	-
Operating income (EBIT)	92,664	15.5	77,521	14.0
(Loss)/gain on investments	-	-	(7,181)	(1.3)
Financial income/(expenses)	(3,983)	(0.7)	(633)	(0.1)
Income before taxes	88,681	14.8	69,707	12.6

CONSOLIDATED NET FINANCIAL POSITION

(thousand Euros)	30/09/2025	30/06/2025	31/12/2024
Cash and cash equivalents, net	524,415	458,811	491,713
Current financial assets	72,628	68,954	45,767
Due to banks	(13,665)	(13,677)	(19,564)
Due to other providers of finance	(157)	(167)	(64)
Financial Liabilities IFRS 16	(35,016)	(33,308)	(35,163)
Net financial position, short term	548,205	480,613	482,689
Due to banks	(33,268)	(37,741)	(48,910)
Due to other providers of finance	(150)	(150)	-
Financial Liabilities IFRS 16	(91,653)	(80,227)	(84,695)
Net financial position M/L term	(125,071)	(118,117)	(133,604)
Total net financial position	423,134	362,495	349,084