

COMUNICATO STAMPA

Reply S.p.A: Il C.d.A. approva la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025.

In crescita tutti gli indicatori economico finanziari:

- **Fatturato Consolidato a 1.210,1 milioni di Euro (1.114,3 in H1 2024);**
- **EBITDA a 223,7 milioni di Euro (180,5 in H1 2024);**
- **EBIT a 188,4 milioni di Euro (146,6 in H1 2024);**
- **Utile ante imposte a 179,4 milioni di Euro (146,3 in H1 2024).**

Il Consiglio di Amministrazione di Reply S.p.A. [EXM, STAR: REY] ha approvato oggi i risultati al 30 giugno 2025.

Da inizio anno, il Gruppo registra un fatturato consolidato pari a 1.210,1 milioni di Euro, in incremento del 8,6% rispetto al corrispondente dato 2024.

Positivi tutti gli indicatori di periodo. Nel primo semestre 2025 l'EBITDA consolidato è stato di 223,7 milioni di Euro rispetto ai 180,5 milioni di Euro registrati nel 2024, ed è pari al 18,5% del fatturato.

L'EBIT, da gennaio a giugno, è stato di 188,4 milioni di Euro (146,6 milioni di Euro nel 2024), ed è pari al 15,6% del fatturato.

L'utile ante imposte, da gennaio a giugno 2025, è stato di 179,4 milioni di Euro (146,3 milioni di Euro nel 2024), pari al 14,8% del fatturato.

Per quanto riguarda il secondo trimestre 2025, l'andamento del Gruppo è risultato altrettanto positivo, con un fatturato consolidato di periodo pari a 606,7 milioni di Euro, in crescita dell'8,3% rispetto al dato 2024.

L'EBITDA, da aprile a giugno 2025, è stato pari a 118,4 milioni di Euro, con un EBIT di 99,7 milioni di Euro e un utile ante imposte di 92,5 milioni di Euro.

La posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2025 è positiva per 362,5 milioni di Euro, mentre al 31 marzo 2025 risultava positiva per 537,0 milioni di Euro. La posizione finanziaria al 31 dicembre 2024 era positiva per 349,1 milioni di Euro.

“La nostra strategia focalizzata su intelligenza artificiale, gestione dei dati e cloud ha sostenuto una crescita solida anche nel primo semestre del 2025 – ha dichiarato Mario Rizzante, Presidente di Reply – confermandoci tra i protagonisti del settore e valorizzando la capacità del nostro Gruppo di trasformare la visione tecnologica in valore concreto per i clienti.”



“Oggi - prosegue Mario Rizzante - l'intelligenza artificiale sta rivoluzionando ogni settore, permeando i processi core. In questo scenario, non basta integrare tecnologie intelligenti; è necessario immaginare nuovi sistemi capaci di apprendere, collaborare e adattarsi in tempo reale, evolvendo insieme ai bisogni in costante trasformazione delle imprese.”

“Per questo – conclude Rizzante – nei prossimi mesi investiremo con decisione su tre direttrici: agentic AI, silicon shoring e applicazioni AI pre-build. Le consideriamo le fondamenta di una nuova ingegneria del software, basata su ecosistemi autonomi, sicuri e scalabili. Il nostro obiettivo è costruire architetture AI distribuite, integrate nei processi e in grado di potenziarli nativamente. Dai veicoli autonomi all'energia, dalla banca iper-personalizzata ai servizi pubblici intelligenti, Reply intende abilitare modelli software-defined in cui i processi sono arricchiti dall'AI, le interazioni guidate e supportate dai dati, e ogni sistema sarà pensato per evolversi in linea con l'organizzazione stessa.”

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dott. Giuseppe Veneziano, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] è specializzata nella progettazione e nella realizzazione di soluzioni basate sui nuovi canali di comunicazione e media digitali. Costituita da un modello a rete di aziende altamente specializzate, Reply affianca i principali gruppi industriali appartenenti ai settori Telco & Media, Industria e Servizi, Banche e Assicurazioni e Pubblica Amministrazione nella definizione e nello sviluppo di modelli di business abilitati dai nuovi paradigmi dell'AI, Cloud Computing, Digital Media e Internet degli Oggetti. I servizi di Reply includono: Consulenza, System Integration e Digital Services. www.reply.com

Contatti Media

Reply

Fabio Zappelli
f.zappelli@reply.com
Tel. +390117711594

Contatti IR

Reply

Michael Lueckenkoetter
m.lueckenkoetter@reply.com
Tel. +49524150091017

Paolo Capitelli
p.capitelli@reply.com
Tel. +390117711594

31 luglio, 2025



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di euro)	1° semestre 2025	%	1° semestre 2024	%
Ricavi	1.210.125	100,0	1.114.336	100,0
Acquisti	(29.031)	(2,4)	(21.259)	(1,9)
Lavoro	(667.571)	(55,2)	(625.388)	(56,1)
Servizi e costi diversi	(308.533)	(25,5)	(287.937)	(25,8)
Altri (costi)/ricavi operativi	18.674	1,5	707	0,1
Costi operativi	(986.641)	(81,5)	(933.876)	(83,8)
Margine operativo lordo (EBITDA)	223.664	18,5	180.459	16,2
Ammortamenti e svalutazioni	(52.369)	(4,3)	(31.427)	(2,8)
Adeguamenti debiti per earn-out	17.087	1,4	(2.386)	(0,2)
Risultato operativo (EBIT)	188.382	15,6	146.646	13,2
(Oneri)/proventi da partecipazioni	-	-	(3.223)	(0,3)
(Oneri)/proventi finanziari	(8.969)	(0,7)	2.861	0,3
Utile ante imposte	179.413	14,8	146.285	13,1
Imposte sul reddito	(53.824)	(4,4)	(44.764)	(4,0)
Utile netto	125.589	10,4	101.521	9,1
Utile/(perdita) attribuibile a interessenze di pertinenza di minoranza	(834)	(0,1)	(1.580)	(0,1)
Utile attribuibile ai soci della Capogruppo	124.755	10,3	99.942	9,0



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO DEL SECONDO TRIMESTRE

(in migliaia di euro)	Q2 2025	%	Q2 2024	%
Ricavi	606.722	100,0	560.034	100,0
Acquisti	(13.436)	(2,2)	(10.485)	(1,9)
Lavoro	(345.052)	(56,9)	(316.957)	(56,6)
Servizi e costi diversi	(146.848)	(24,2)	(139.199)	(24,9)
Altri (costi)/ricavi operativi	16.968	2,8	(234)	-
Costi operativi	(488.368)	(80,5)	(466.876)	(83,4)
Margine operativo lordo (EBITDA)	118.354	19,5	93.159	16,6
Ammortamenti e svalutazioni	(35.750)	(5,9)	(16.233)	(2,9)
Adeguamento debiti per earn-out	17.087	2,8	(2.386)	(0,4)
Risultato operativo (EBIT)	99.692	16,4	74.540	13,3
(Oneri)/Proventi da partecipazioni	-	-	(3.223)	(0,6)
(Oneri)/proventi finanziari	(7.217)	(1,2)	1.853	0,3
Utile ante imposte	92.475	15,2	73.170	13,1



SITUAZIONE PATRIMONIALE–FINANZIARIA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	30/06/2025	31/12/2024
Attività materiali	148.393	132.343
Avviamento	651.536	693.210
Attività immateriali	86.832	95.802
Immobilizzazioni diritto d'uso	101.993	107.055
Partecipazioni	19.357	19.809
Attività finanziarie	7.732	9.055
Attività per imposte anticipate	57.723	66.557
Attività non correnti	1.073.566	1.123.832
Rimanenze	235.899	68.369
Crediti commerciali	477.484	757.558
Altri crediti e attività correnti	107.722	115.901
Crediti per imposte sul reddito	41.678	27.675
Attività finanziarie	68.954	45.767
Disponibilità liquide	466.887	491.834
Attività correnti	1.398.623	1.507.103
TOTALE ATTIVITA'	2.472.189	2.630.935
Capitale sociale	4.863	4.863
Altre riserve	1.229.863	1.084.186
Utile attribuibile ai soci della controllante	124.755	211.139
Patrimonio netto attribuibile alla Capogruppo	1.359.481	1.300.188
Patrimonio netto attribuibile a interessenze di pertinenza di minoranza	1.546	2.773
PATRIMONIO NETTO	1.361.027	1.302.960
Debiti verso azionisti di minoranza e earn-out	30.829	57.478
Passività finanziarie	37.891	48.910
Passività finanziarie da diritto d'uso	80.227	84.695
Benefici a dipendenti	84.674	84.248
Passività per imposte differite	27.845	33.443
Fondi	23.481	47.497
Passività non correnti	284.945	356.271
Debiti vs azionisti di minoranza e earn-out	21.454	52.121
Passività finanziarie	21.920	19.748
Passività finanziarie da diritto d'uso	33.308	35.163
Debiti commerciali	177.608	183.233
Altri debiti e passività correnti	545.577	640.928
Debiti per imposte sul reddito	25.516	39.155
Fondi	834	1.355
Passività correnti	826.217	971.703
TOTALE PASSIVITA'	1.111.162	1.327.974
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	2.472.189	2.630.935



POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

(in migliaia di euro)	30/06/2025	31/12/2024	Variazione
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti, netti	458.811	491.713	(32.903)
Attività finanziarie correnti	68.954	45.767	23.187
Debiti verso le banche	(13.677)	(19.564)	5.887
Debiti verso altri finanziatori	(167)	(64)	(103)
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(33.308)	(35.163)	1.855
Posizione finanziaria netta a breve termine	480.613	482.689	(2.076)
Debiti verso le banche	(37.741)	(48.910)	11.169
Debiti verso altri finanziatori	(150)	-	(150)
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	(80.227)	(84.695)	4.468
Posizione finanziaria netta a m/l termine	(118.117)	(133.604)	15.487
Totale posizione finanziaria netta	362.495	349.084	13.411



PRESS RELEASE

Reply S.p.A: The Board of Directors approves the half-year financial report as of 30 June 2025.

All economic and financial indicators grew:

- **Consolidated turnover of €1,210.1 million (1,114.3 in H1 2024);**
- **EBITDA of €223.7 million (180.5 in H1 2025);**
- **EBIT a of €188.4 million (146.6 in H1 2024);**
- **Pre-tax profit of €179.4 million (146.3 in H1 2024).**

Today, the Board of Directors of Reply S.p.A. [EXM, STAR: REY] approved the results as at 30 June 2025.

Since the start of the year, the Group has recorded a consolidated turnover of €1,210.1 million which is an increase of 8.6% compared to the same period in 2024.

All indicators are positive for the period. In the first half of 2025 consolidated EBITDA of €223.7 million compared to the €180.5 million recorded in 2024 and corresponds to 18.5% of turnover.

EBIT, from January to June, was €188.4 million (€146.6 million in 2024), corresponding to 15.6% of turnover.

Pre-tax profit, from January to June 2025, was €179.4 million (€146.3 million in 2024), corresponding to 14.8% of turnover.

As regards the second quarter of 2025, the Group's performance was also positive, with consolidated turnover for the period of €606.7 million, up by 8.3% compared to 2024.

EBITDA, from April to June 2025, amounted to €118.4 million, with EBIT of €99.7 and pre-tax profit of €92.5 million.

As at 30 June 2025 the Group's net financial position was positive for €362.5 million, while at 31 March 2025 was positive for €537.0 million. The financial position at 31 December 2024 was positive for €349.1 million.

“Our strategy focused on artificial intelligence, data management and the cloud supported solid growth in the first half of 2025 - said Mario Rizzante, Reply's Chairman - confirming us as one of the leading players in the sector and enhancing our Group's ability to transform technological vision into concrete value for customers.”



"Today - Mario Rizzante continues, artificial intelligence is revolutionising every sector, permeating core processes. In this scenario, it is not enough to integrate intelligent technologies; it is essential to imagine new systems capable of learning, collaborating and adapting in real time, evolving together with the constantly changing needs of businesses."

"For this reason - Rizzante concludes - in the coming months we will be investing decisively in three directions: agentic AI, silicon shoring and pre-build AI applications. We see these as the foundations of a new software engineering, based on autonomous, secure, and scalable ecosystems. Our goal is to build distributed AI architectures, integrated into business processes and capable of enhancing them natively. From autonomous vehicles to energy, from hyper-personalised banking to intelligent public services, Reply aims to enable software-defined models where processes are enriched by AI, interactions are guided and supported by data, and each system is designed to evolve in line with the organisation itself."

The manager responsible for preparing the company's financial reports, Dr Giuseppe Veneziano, states in accordance with Paragraph 2 of Article 154-bis of the Consolidated Finance Act, that the accounting information contained in this press release corresponds to the company's records, ledgers and accounting entries.

Reply [EXM, STAR: REY, ISIN: IT0005282865] specialises in the design and implementation of solutions based on new communication channels and digital media. As a network of highly specialised companies, Reply supports major industrial groups in the telecom and media; industry and services; banking and insurance and public sectors in defining and developing business models enabled by the new paradigms of AI, cloud computing, digital media and the internet of things. Reply's services include: consulting, system integration and digital services. www.reply.com

Media Contacts

Reply

Fabio Zappelli
f.zappelli@reply.com
Tel. +390117711594

Investor Relation Contacts

Reply

Michael Lueckenkoetter
m.lueckenkoetter@reply.com
Tel. +49524150091017

Paolo Capitelli
p.capitelli@reply.com
Tel. +390117711594

July 31, 2025

This press release is a translation, the Italian version will prevail.

CONSOLIDATED RECLASSIFIED STATEMENT OF INCOME

(thousand Euros)	1 ST half 2025	%	1 ST half 2024	%
Revenues	1,210,125	100.0	1,114,336	100.0
Purchases	(29,031)	(2.4)	(21,259)	(1.9)
Personnel	(667,571)	(55.2)	(625,388)	(56.1)
Services and other costs	(308,533)	(25.5)	(287,937)	(25.8)
Other operating (costs)/income	18,674	1.5	707	0.1
Operating costs	(986,641)	(81.5)	(933,876)	(83.8)
Gross operating income (EBITDA)	223,664	18.5	180,459	16.2
Amortization, depreciation and write-downs	(52,369)	(4.3)	(31,427)	(2.8)
Fair value adjustments to deferred consideration	17,087	1.4	(2,386)	(0.2)
Operating income (EBIT)	188,382	15.6	146,646	13.2
(Loss)/gain on investments	-	-	(3,223)	(0.3)
Financial income/(expenses)	(8,969)	(0.7)	2,861	0.3
Income before taxes	179,413	14.8	146,285	13.1
Income taxes	(53,824)	(4.4)	(44,764)	(4.0)
Net income	125,589	10.4	101,521	9.1
Non controlling interests	(834)	(0.1)	(1,580)	(0.1)
Net income of the Parent company	124,755	10.3	99,942	9.0

RECLASSIFIED CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME OF THE SECOND QUARTER

(thousand Euros)	Q2 2025	%	Q2 2024	%
Revenues	606,722	100.0	560,034	100.0
Purchases	(13,436)	(2.2)	(10,485)	(1.9)
Personnel	(345,052)	(56.9)	(316,957)	(56.6)
Services and other costs	(146,848)	(24.2)	(139,199)	(24.9)
Other operating (costs)/income	16,968	2.8	(234)	-
Operating costs	(488,368)	(80.5)	(466,876)	(83.4)
Gross operating income (EBITDA)	118,354	19.5	93,159	16.6
Amortization, depreciation and write-downs	(35,750)	(5.9)	(16,233)	(2.9)
Fair value adjustments to deferred consideration	17,087	2.8	(2,386)	(0.4)
Operating income (EBIT)	99,692	16.4	74,540	13.3
(Loss)/gain on investments	-	-	(3,223)	(0.6)
Financial income/(expenses)	(7,217)	(1.2)	1,853	0.3
Income before taxes	92,475	15.2	73,170	13.1

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

(thousand Euros)	30/06/2025	31/12/2024
Tangible assets	148,393	132,343
Goodwill	651,536	693,210
Intangible assets	86,832	95,802
RoU Assets	101,993	107,055
Equity investments	19,357	19,809
Other financial assets	7,732	9,055
Deferred tax assets	57,723	66,557
Non current assets	1,073,566	1,123,832
Inventories	235,899	68,369
Trade receivables	477,484	757,558
Other receivables and current assets	107,722	115,901
Current income tax receivables	41,678	27,675
Financial assets	68,954	45,767
Cash and cash equivalents	466,887	491,834
Current assets	1,398,623	1,507,103
TOTAL ASSETS	2,472,189	2,630,935
Share Capital	4,863	4,863
Other reserves	1,229,863	1,084,186
Net result of the period	124,755	211,139
Equity of the Parent company	1,359,481	1,300,188
Non controlling interest	1,546	2,773
NET EQUITY	1,361,027	1,302,960
Due to minority shareholders and Earn-out	30,829	57,478
Finacial liabilities	37,891	48,910
Financial liabilities from RoU	80,227	84,695
Employee benefits	84,674	84,248
Deferred tax liabilities	27,845	33,443
Provisions	23,481	47,497
Non current liabilities	284,945	356,271
Due to minority shareholders and Earn-out	21,454	52,121
Finacial liabilities	21,920	19,748
Financial liabilities from RoU	33,308	35,163
Trade payables	177,608	183,233
Other current liabilities	545,577	640,928
Income tax Payables	25,516	39,155
Provisions	834	1,355
Current liabilities	826,217	971,703
TOTAL LIABILITIES	1,111,162	1,327,974
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	2,472,189	2,630,935

CONSOLIDATED NET FINANCIAL POSITION

(thousand Euros)	30/06/2025	31/12/2024	Change
Cash and cash equivalents, net	458,811	491,713	(32,903)
Current financial assets	68,954	45,767	23,187
Due to banks	(13,677)	(19,564)	5,887
Due to other providers of finance	(167)	(64)	(103)
Financial liabilities IFRS 16	(33,308)	(35,163)	1,855
Short-term financial position	480,613	482,689	(2,076)
Due to banks	(37,741)	(48,910)	11,169
Due to other providers of finance	(150)	-	(150)
Financial liabilities IFRS 16	(80,227)	(84,695)	4,468
M/L term financial position	(118,117)	(133,604)	15,487
Total net financial managerial position	362,495	349,084	13,411