



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

SEMESTRALE GRUPPO PININFARINA AL 30 GIUGNO 2025

- RICAVI TOTALI 2025 PREVISTI IN AUMENTO RISPETTO A QUANTO CONSUNTIVATO NEL 2024
- PORTAFOGLIO ORDINI A 158,3 MILIONI EURO, IN SIGNIFICATIVO INCREMENTO PER EFFETTO DEI NUOVI ORDINI ACQUISITI
- PRIMO SEMESTRE 2025 INFLUENZATO DAL RALLENTAMENTO DEL MERCATO AUTOMOTIVE MONDIALE

PROROGA DEL MANDATO DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Cambiano, 4 agosto 2025 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato la Relazione finanziaria sull'andamento del Gruppo nel primo semestre 2025.

Principali dati economici e finanziari

GRUPPO PININFARINA

(in milioni di euro)	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024	Variazioni assolute*
RICAVI TOTALI	40,0	47,6		(7,6)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(0,7)	3,2		(3,9)
RISULTATO OPERATIVO	(4,4)	(0,1)		(4,3)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	(5,2)	(0,9)		(4,3)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(6,2)	9,4	8,2	(14,4)
PATRIMONIO NETTO	30,0	35,2	35,6	(5,7)

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 giugno 2025 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2024.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

CAPOGRUPPO PININFARINA S.P.A.

(in milioni di euro)	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024	Variazioni assolute*
RICAVI TOTALI	26,0	33,6		(7,6)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(0,8)	2,0		(2,7)
RISULTATO OPERATIVO	(4,0)	(0,8)		(3,1)
RISULTATO NETTO DEL PERIODO	(3,2)	(1,2)		(2,1)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(4,2)	13,1	7,9	(12,0)
PATRIMONIO NETTO	40,5	43,9	43,7	(3,2)

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 giugno 2025 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2024.

Il Margine operativo lordo equivale al Risultato operativo, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Commento dei risultati

Nel primo semestre del 2025, il Gruppo Pininfarina ha operato in un contesto di mercato caratterizzato da un significativo rallentamento rispetto al medesimo periodo del 2024. Le dinamiche del settore si sono mostrate influenzate da un contesto macroeconomico incerto, da una domanda

*pininfarina*

COMUNICATO STAMPA

debole e da una crescente pressione competitiva, fattori che hanno inciso negativamente sui volumi e sulla redditività. In questo scenario, i ricavi complessivi si sono attestati a 40,0 milioni di euro, in calo rispetto ai 47,6 milioni di euro registrati al 30 giugno 2024. Il risultato operativo è stato negativo per 4,4 milioni di euro, rispetto alla perdita di 0,1 milioni di euro del primo semestre 2024, riflettendo il peggioramento delle condizioni di mercato e l'effetto derivante dalla contrazione del fatturato.

Pininfarina S.p.A., consuntiva ricavi totali per 26,0 milioni di euro (33,6 milioni di euro al 30 giugno 2024) ed un risultato operativo negativo per 4,0 milioni di euro rispetto al dato negativo per 0,8 milioni di euro nel medesimo periodo del precedente esercizio, evidenziando gli effetti del rallentamento nel mercato di riferimento e lo slittamento nell'avvio di una commessa produttiva.

La Pininfarina of America evidenzia ricavi totali per 4,6 milioni di euro (4,4 milioni di euro al 30 giugno 2024) e un risultato operativo positivo per 1,1 milioni di euro rispetto al risultato sempre positivo per 0,9 nei primi sei mesi del periodo a confronto.

La Pininfarina Shanghai espone ricavi totali pari a 3,0 milioni di euro (3,3 milioni di euro al 30 giugno 2024) e un risultato operativo negativo per 0,7 rispetto al dato positivo per 0,2 milioni di euro nei primi sei mesi del precedente esercizio.

La Pininfarina Deutschland consuntiva ricavi totali pari a 7,4 milioni di euro (7,3 milioni di euro nel periodo a confronto) ed un risultato operativo negativo per 0,9 milioni di euro rispetto al dato negativo di 0,4 milioni di euro del 30 giugno 2024.

In questo periodo fortemente caratterizzato dalle incertezze del settore automotive, parzialmente mitigate da una maggiore stabilità del settore dei servizi di architettura e design di prodotto, sono proseguite le iniziative di mercato, che hanno consentito al Gruppo di acquisire nuovi ordini (i.e. i contratti sottoscritti con la committenza nel periodo che abbiano sostanza commerciale e rappresentino un obbligo da parte di entrambe le controparti in merito all'adempimento degli stessi). Per effetto di tali sforzi commerciali il Gruppo ha sviluppato un incremento significativo del portafoglio ordini (inteso come la somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento) pari ad Euro 158,3 milioni, comparato con la situazione al termine del primo semestre del 2024, pari ad Euro 38,4 milioni.

Sono inoltre proseguite le attività preparatorie che consentiranno al Gruppo di portare in produzione i nuovi ordini già a partire dal secondo semestre del 2025. In questo contesto, che già ha mostrato i suoi primi segnali in un incremento dei lavori in corso rispetto al periodo precedente, il Gruppo ha avviato e concluso la negoziazione con il Gruppo Tech Mahindra di un prestito avente l'obiettivo di coprire il fabbisogno atteso dall'incremento del circolante che verrà generato dalle nuove commesse. La concessione del nuovo finanziamento è coerente con l'impegno al supporto finanziario sottoscritto dal gruppo nel corso dell'esercizio 2025.

Il Gruppo ha portato avanti anche una serie di iniziative rivolte all'acquisizione del controllo della società collegata Signature S.r.l., perfezionatasi in data 30 luglio 2025. Questa iniziativa rappresenta un completamento di attività rivolte al rafforzamento della presenza sul canale consumer, e porterà ulteriori benefici nel contesto della valorizzazione del marchio Pininfarina.

La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e senza personale è in attesa di completare il processo di liquidazione.

Nel periodo in chiusura non si segnalano effetti particolari sul Gruppo derivanti dal contesto geopolitico, caratterizzato dal conflitto russo-ucraino e dalle tensioni nell'area medio orientale.

Le disponibilità monetarie al 30 giugno 2025, pari a 15,2 milioni di euro, risultano in riduzione per 9,7 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2024. Tale variazione deriva dagli effetti combinati della dinamica del capitale circolante e dell'assorbimento di cassa dovuto agli approvvigionamenti collegati ad una commessa di produzione contrapposto all'incasso di un finanziamento di 6,0 milioni di euro erogato da una società del Gruppo Tech Mahindra alla Capogruppo.

Le passività finanziarie correnti accolgono la quota del debito finanziario di competenza della Pininfarina S.p.A. pari a 12,5 milioni di euro (incrementato per 0,4 milioni di euro rispetto al 31



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

dicembre 2024 per il carico degli oneri figurativi), il debito sorto verso la Tech Mahindra London Ltd per il già citato finanziamento di 6,0 milioni di euro erogato alla Capogruppo nel mese di giugno ed i debiti per anticipi bancari relativi a contratti di factoring di competenza della controllata tedesca pari a 0,5 milioni di euro.

Pininfarina S.p.A. continua tuttora, senza particolari tensioni di cassa, a far fronte alle proprie obbligazioni tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo, entrato in vigore il 30 maggio 2016, prevede un unico covenant finanziario da rispettare ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro, il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino alla scadenza del prestito. Alla data del 31 marzo 2025 il vincolo contrattuale è stato rispettato. Si ricorda che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti all'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra e che nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi.

Per maggiori approfondimenti sul debito finanziario e l'Accordo di riscadenziamento si rinvia alle Note Illustrative - Politiche di gestione del rischio finanziario.

Inoltre, a seguito della sentenza del gennaio 2025 che ha visto la Capogruppo soccombente nei confronti della società svizzera Green GT S.A., sono state avviate una serie di attività rivolte alla ricerca di una soluzione transattiva della vicenda, che hanno portato alla sottoscrizione di un accordo transattivo per la definizione della controversia in data 30 luglio 2025. Si segnala che da tale accordo, successivo al 30 giugno 2025, non deriveranno impatti sul conto economico, in quanto l'onere da sostenere è in linea con le stime effettuate in sede di bilancio al 31 dicembre 2024.

Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020 e richiamate dal Public Statement 32-63-1186 del 29 ottobre 2021, si precisa che:

- in Italia, la Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria che ha interessato 47 dipendenti per un totale di 6.232 ore;
- in Germania, la Pininfarina Deutschland GmbH, ha avuto accesso alla Cassa Integrazione Guadagni ("Kurzarbeit") che ha interessato 66 dipendenti per un totale di 15.091 ore.

La Capogruppo Pininfarina S.p.A. ha, inoltre, ricevuto esonero, del valore di 15.433,65 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per l'assunzione di giovani lavoratori effettuate dal 1° luglio 2022 al 31 dicembre 2023 (art. 1 comma 10-15 L. 178/2020 - art. 1 comma 297 L. 197/2022), ed esonero, del valore di 2.000 euro, dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato di giovani lavoratori effettuate dal 1° gennaio 2021 al 30 giugno 2022 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020).

Non risultano ulteriori interventi a favore delle altre società del Gruppo.

Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina

I **ricavi delle vendite e delle prestazioni** comprensivi delle attività derivanti da contratti e delle royalties ammontano a 39,4 milioni di euro, in diminuzione di 7,7 milioni di euro rispetto al dato del corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Gli altri ricavi e proventi ammontano a 0,6 milioni di euro (0,4 milioni di euro nel primo semestre del 2024).

**pininfarina**

COMUNICATO STAMPA

I **ricavi totali consolidati** a fine periodo ammontano a 40,0 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 47,6 milioni di euro di un anno prima (- 16,0%). Il decremento ha riguardato il settore stile per circa il 19,1%, mentre il settore ingegneria è aumentato rispetto al primo semestre del 2024 del 1,2% circa.

I **costi operativi**, comprensivi delle variazioni delle rimanenze, ammontano a 19,2 milioni di euro (23,1 milioni di euro al 30 giugno 2024).

Il **valore aggiunto** si attesta a 20,8 milioni di euro, in diminuzione del 15,1% rispetto allo stesso periodo del precedente esercizio.

Il **costo del personale** ammonta a 21,4 milioni di euro (21,3 milioni di euro nel primo semestre del 2024). Il personale al 30 giugno 2025 risultava pari a 486 unità (490 unità al 30 giugno 2024).

Il **marginale operativo lordo** è negativo per 0,7 milioni di euro (positivo per 3,2 milioni di euro nel primo semestre del 2024) quale conseguenza dei risultati negativi afferenti alla Capogruppo e alle controllate tedesca e cinese, parzialmente compensati dai risultati positivi della controllata americana.

Gli **ammortamenti** ammontano a 2,2 milioni di euro, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (2,0 milioni di euro).

La somma degli **accantonamenti, le riduzioni di stima dei fondi, svalutazioni e ripristini di valore** risulta negativa per 1,6 milioni di euro (valore negativo di 1,3 milioni di euro al 30 giugno 2024) principalmente per effetto di un accantonamento di competenza di Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione.

Il **risultato operativo** è di conseguenza negativo per 4,4 milioni di euro (negativo per 0,1 milioni di euro al 30 giugno 2024).

La **gestione finanziaria** evidenzia al 30 giugno 2025 oneri netti per 0,5 milioni di euro, pressoché in linea rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente.

Le **imposte** pari a 0,3 milioni di euro fanno riferimento alla Pininfarina of America.

Il **risultato del periodo** evidenzia quindi una perdita netta di 5,2 milioni di euro che si confronta con una perdita netta al 30 giugno 2024 pari a 0,9 milioni di euro.

Valutazione della continuità aziendale

Le previsioni di cassa elaborate dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi evidenziano risorse finanziarie sufficienti a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative, incluse le spese residue per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering, atteso entro l'esercizio 2025, nonché al pagamento delle quote in scadenza a breve dei finanziamenti.

In caso di tensioni finanziarie derivanti da esigenze operative oltreché da esborsi connessi ai contenziosi in essere superiori rispetto a quanto previsto, la Capogruppo potrà inoltre reperire le risorse necessarie anche attraverso l'anticipazione finanziaria dei crediti collegati al principale contratto di produzione in essere.

Ai fini delle proprie valutazioni, gli Amministratori hanno altresì tenuto conto che nel mese di marzo 2025 l'azionista di controllo ha assunto l'impegno a supportare finanziariamente la Capogruppo Pininfarina S.p.A. per i successivi 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio relativo al 31 dicembre 2024. Tale impegno è stato recentemente esteso fino ai 12 mesi successivi all'approvazione del bilancio consolidato semestrale relativo al 30 giugno 2025. Conseguentemente, qualora dovessero emergere fabbisogni finanziari non coperti dai flussi operativi attesi, anche connessi ai possibili esiti negativi dei contenziosi in essere e degli esborsi ad essi associati, la Capogruppo potrà farvi fronte avvalendosi di tale supporto finanziario accordato dall'azionista di controllo.



Alla luce di quanto precedentemente esposto, il Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2025 è redatto nel presupposto della continuità aziendale, ritenuto appropriato dagli Amministratori.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- Per il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine, si rimanda rispettivamente a quanto esposto negli allegati al presente comunicato stampa.
- Non risultano posizioni debitorie scadute relative alla Pininfarina S.p.A. mentre in capo alle controllate Pininfarina Deutschland GmbH e Pininfarina Shanghai risultano debiti scaduti di natura commerciale rispettivamente per 1,2 milioni di euro (di cui il 90% verso il Gruppo Tech Mahindra) e per 0,2 milioni di euro per i quali non sussistono ingiunzioni, controversie o iniziative giudiziali, né sospensione di rapporti di fornitura.
- I rapporti verso parti correlate del Gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato stampa. Rispetto alla situazione evidenziata nel Bilancio consolidato e nel bilancio separato della Pininfarina S.p.A. al 31 dicembre 2024 non si registrano particolari variazioni. Il rapporto tra i ricavi totali consolidati verso parti correlate nel primo semestre del 2025 rispetto ai ricavi totali è stato pari al 2,5% rispetto al 3,0% del 31 dicembre 2024.
- Come descritto nel paragrafo "Commento ai risultati" di cui sopra, l'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica 31 marzo 2025 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.
- In data 28 aprile 2025, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2024, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2025 che indicava un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2024. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2025.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo

Si segnala che in data 23 luglio 2025 è stata notificata a Pininfarina S.p.A. la sentenza 3408/2025 del Tribunale delle Imprese di Torino a definizione del contenzioso meglio specificato nel paragrafo "Passività potenziali e contenziosi" delle Note al Bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Inoltre, si segnala che in data 30 luglio 2025, Pininfarina S.p.A. e la società svizzera GreenGT S.A. hanno raggiunto un accordo transattivo per la definizione della controversia di cui da ultimo alla sentenza della Corte d'Appello di Parigi del 17 gennaio 2025, comportante il pagamento di complessivi 3,3 milioni di euro in favore di GreenGT S.A.

Infine, si informa che in data 30 luglio 2025, Pininfarina S.p.A. ha acquisito una partecipazione di controllo complessivamente pari all'84% del capitale sociale della Signature S.r.l.

Non si registrano altri fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

Evoluzione prevedibile della gestione

*pininfarina*

COMUNICATO STAMPA

Le previsioni per il 2025, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il Gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un valore dei Ricavi totali in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2024. Il citato aumento dei ricavi è derivante dal fatto che a partire dal secondo semestre 2025 la commessa che è stata interessata da uno slittamento della produzione entrerà a regime e dall'avvio in produzione dei nuovi progetti acquisiti.

Ulteriori delibere del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di prorogare la scadenza del mandato del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dal 4 agosto 2025 sino alla data di approvazione, da parte dell'Assemblea degli Azionisti, del bilancio al 31 dicembre 2025.

*** **

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott.ssa Roberta Miniotti – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Contatti:

Pininfarina:

Francesco Fiordelisi, Investor Relations e Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 335.7262530, f.fiordelisi@pininfarina.it

Carolina Mailander Comunicazione:

Carolina Mailander, carolina.mailander@cmailander.it
Stella Casazza, tel. 349.3579552, stella.casazza@cmailander.it



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

GRUPPO PININFARINA

Conto economico consolidato riclassificato

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	%	30.06.2024	%	Variazioni	31.12.2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	39.439	98,6%	47.178	99,1%	(7.739)	91.145
Altri ricavi e proventi	567	1,4%	436	0,9%	131	707
TOTALE RICAVI	40.006	100,0%	47.614	100,0%	(7.608)	91.852
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(19.210)	(48,0%)	(23.109)	(48,5%)	3.899	(43.225)
VALORE AGGIUNTO	20.796	52,0%	24.505	51,5%	(3.709)	48.627
Costo del personale	(21.453)	(53,6%)	(21.300)	(44,7%)	(153)	(43.136)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(657)	(1,6%)	3.205	6,7%	(3.862)	5.491
Ammortamenti	(2.201)	(5,5%)	(2.043)	(4,3%)	(158)	(4.105)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(1.574)	(3,9%)	(1.300)	(2,7%)	(274)	(4.947)
RISULTATO OPERATIVO	(4.432)	(11,1%)	(138)	(0,3%)	(4.294)	(3.561)
Proventi / (oneri) finanziari netti	(525)	(1,3%)	(502)	(1,1%)	(23)	(967)
Quote di Utile/(Perdita) delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto	57	0,1%	25	0,1%	32	11
RISULTATO LORDO	(4.900)	(12,2%)	(615)	(1,3%)	(4.285)	(4.517)
Imposte	(275)	(0,7%)	(296)	(0,6%)	21	389
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(5.175)	(12,9%)	(911)	(1,9%)	(4.264)	(4.128)

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

GRUPPO PININFARINA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(in migliaia di euro)	30.06.2025	31.12.2024	Variazioni	30.06.2024
Immobilizzazioni nette (A)				
Attività immateriali	753	715	38	630
Immobili, impianti e macchinari	35.923	36.190	(267)	30.879
Attività per diritto d'uso	2.560	3.389	(829)	3.586
Partecipazioni	1.120	1.062	58	1.032
Totale Immobilizzazioni nette (A)	40.356	41.356	(1.000)	36.127
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze	3.029	820	2.209	518
Attività derivanti dai contratti con i clienti	12.717	5.502	7.215	7.020
Crediti commerciali e altri crediti	19.869	18.179	1.690	23.580
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-	(247)
Debiti verso fornitori	(12.745)	(15.557)	2.812	(15.285)
Passività derivanti da contratto	(10.213)	(7.611)	(2.602)	(14.933)
Fondi per rischi e oneri	(5.568)	(4.133)	(1.435)	(795)
Altre passività (*)	(7.031)	(7.114)	83	(7.108)
Totale Capitale di esercizio (B)	(608)	(10.580)	9.972	(7.250)
Capitale investito netto (C = A+B)	39.748	30.776	8.972	28.877
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(3.596)	(3.391)	(205)	(3.050)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	36.152	27.385	8.767	25.827
Patrimonio netto (F)	29.974	35.629	(5.655)	35.208
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	1.398	1.996	(598)	13.796
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	4.780	(10.240)	15.020	(23.177)
Totale Posizione finanziaria netta (G)	6.178	(8.244)	14.422	(9.381)
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	36.152	27.385	8.767	25.827

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

GRUPPO PININFARINA

Posizione finanziaria netta consolidata

	30.06.2025	31.12.2024	Variazione	30.06.2024
Disponibilità liquide	15.153	24.919	(9.766)	29.431
Debiti per scoperti bancari	(544)	(1.471)	927	(1.633)
Altre passività finanziarie correnti	(12.455)	(12.087)	(368)	(3.586)
Altre passività finanziarie correnti verso parti correlate	(6.003)	-	(6.003)	-
Passività correnti per diritto d'uso	(931)	(1.121)	190	(1.035)
Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)	(4.780)	10.240	(15.020)	23.177
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	550	550	-	550
Passività non correnti per diritto d'uso	(1.948)	(2.546)	598	(2.729)
Altre passività finanziarie non correnti	-	-	-	(11.617)
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	(1.398)	(1.996)	598	(13.796)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(6.178)	8.244	(14.422)	9.381



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

PININFARINA S.p.A.
Conto economico riclassificato

<i>(in migliaia di euro)</i>	30.06.2025	%	30.06.2024	%	Variazioni	31.12.2024
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.675	98,7%	33.351	99,4%	(7.676)	63.658
Altri ricavi e proventi	329	1,3%	215	0,6%	114	237
TOTALE RICAVI	26.004	100,0%	33.566	100,0%	(7.562)	63.895
Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi	(13.845)	(53,2%)	(18.807)	(56,0%)	4.962	(35.080)
VALORE AGGIUNTO	12.159	46,8%	14.759	44,0%	(2.600)	28.815
Costo del personale (*)	(12.940)	(49,8%)	(12.794)	(38,1%)	(146)	(25.227)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(781)	(3,0%)	1.965	5,9%	(2.746)	3.588
Ammortamenti	(1.598)	(6,1%)	(1.446)	(4,3%)	(152)	(2.917)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(1.575)	(6,1%)	(1.325)	(3,9%)	(250)	(4.949)
RISULTATO OPERATIVO	(3.954)	(15,2%)	(806)	(2,4%)	(3.148)	(4.278)
Proventi/(oneri) finanziari netti	(375)	(1,4%)	(315)	(0,9%)	(60)	(602)
Proventi/(oneri) su partecipazioni	1.086	4,2%	25	0,1%	1.061	(769)
RISULTATO LORDO	(3.243)	(12,5%)	(1.096)	(3,3%)	(2.147)	(5.649)
Imposte	-	-	(80)	(0,2%)	80	815
RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO	(3.243)	(12,5%)	(1.176)	(3,5%)	(2.067)	(4.834)

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e altri costi operativi** è composta dalle voci Acquisti, prestazioni di servizi, altri costi variabili di produzione e Altri costi operativi,
- La voce **(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore** comprende le voci Riduzioni (accantonamenti) di fondi per rischi e oneri, Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti e Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto d'uso.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(in migliaia di euro)	30.06.2025	31.12.2024	Variazioni	30.06.2024
Immobilizzazioni nette (A)				
Attività immateriali	753	715	38	630
Immobili, impianti e macchinari	35.229	35.453	(224)	30.107
Attività per diritto d'uso	980	1.010	(30)	892
Partecipazioni	11.500	11.442	58	12.659
Totale Immobilizzazioni nette (A)	48.462	48.620	(158)	44.288
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze	3.029	820	2.209	518
Attività derivanti dai contratti con i clienti	7.662	964	6.698	1.137
Crediti commerciali e altri crediti	18.795	15.878	2.917	20.959
Passività per imposte differite nette	(666)	(666)	-	(247)
Debiti verso fornitori	(8.599)	(11.834)	3.235	(11.621)
Passività derivanti da contratto	(9.173)	(5.194)	(3.979)	(14.936)
Fondi per rischi e oneri	(5.570)	(4.164)	(1.406)	(876)
Altre passività (*)	(5.719)	(5.207)	(512)	(5.387)
Totale Capitale di esercizio (B)	(241)	(9.403)	9.162	(10.453)
Capitale investito netto (C = A+B)	48.221	39.217	9.004	33.835
Fondi per benefici ai dipendenti (D)	(3.596)	(3.391)	(205)	(3.050)
Fabbisogno netto di capitale (E = C+D)	44.625	35.826	8.799	30.785
Patrimonio netto (F)	40.473	43.708	(3.235)	43.859
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	(2.317)	(2.223)	(94)	9.316
(Disponibilità monetarie nette) / Indebitamento Netto	6.469	(5.659)	12.128	(22.390)
Totale Posizione finanziaria netta (G)	4.152	(7.882)	12.034	(13.074)
Totale Mezzi propri e mezzi di terzi (H = F+G)	44.625	35.826	8.799	30.785

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: Altre passività correnti e Debiti per imposte correnti.

PININFARINA S.p.A.
Posizione finanziaria netta

	30.06.2025	31.12.2024	Variazione	30.06.2024
Disponibilità liquide	12.315	18.053	(5.738)	26.232
Debiti per scoperti bancari	-	-	-	-
Altre passività finanziarie correnti	(12.455)	(12.087)	(368)	(3.586)
Altre passività finanziarie correnti verso parti correlate	(6.003)	-	(6.003)	-
Passività correnti per diritto d'uso	(326)	(307)	(19)	(256)
Disponibilità monetarie nette / (Indebitamento Netto a breve termine)	(6.469)	5.659	(12.128)	22.390
Attività finanziarie non correnti verso parti correlate	3.027	2.978	49	2.983
Passività non correnti per diritto d'uso	(710)	(755)	45	(682)
Altre passività finanziarie non correnti	-	-	-	(11.617)
Indebitamento Netto a medio-lungo termine	2.317	2.223	94	(9.316)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(4.152)	7.882	(12.034)	13.074



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	30	4	550	-	46	68	-	-
Tech Mahindra Ltd	32	1.349	-	-	72	230	-	-
Tech Mahindra (Americas) Inc	-	3	-	-	-	18	-	-
Tech Mahindra GmbH	33	-	-	-	16	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	6.003	-	-	-	3
Mahindra & Mahindra Ltd	8	4	-	-	4	7	-	-
Mahindra Electric Automobile Ltd	27	-	-	-	122	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	151	58	-	-	724	-	-	-
Totale	281	1.418	550	6.003	984	323	-	3

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, acquisto materiale dello store, royalties e prestazioni di servizi di architettura di competenza di Pininfarina S.p.A. e vendita di beni con Pininfarina S.p.A.;
- Tech Mahindra Ltd: prestazioni di servizi di architettura di competenza di Pininfarina S.p.A., attività di design di competenza di Pininfarina of America Corp. e prestazioni di servizi di ingegneria con Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra (Americas) Inc: affitto spazi uso ufficio da parte di Pininfarina of America Corp.;
- Tech Mahindra GmbH: prestazioni di servizi di ingegneria di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra London Ltd: contratto di finanziamento;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence di competenza della Pininfarina S.p.A. e riaddebito costi con Pininfarina S.p.A.;
- Mahindra Electric Automobile Ltd: attività relative alla Galleria del Vento di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, royalties, affitto uffici e officina di competenza della Pininfarina S.p.A. e affitto spazi uso ufficio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH.

Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Amministratori	191	267
Sindaci	4	44
Totale	195	311

Al 30 giugno 2025, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo Pininfarina è pari a circa 0,6 milioni di euro.



pininfarina

COMUNICATO STAMPA

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

(in migliaia di euro)	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	30	4	550	-	46	68	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	2.690	15	1.760	-	169	9	35	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	2.128	1	717	-	166	97	14	-
Pininfarina of America Corp.	219	10	-	-	473	37	1.029	-
Tech Mahindra Ltd	32	-	-	-	7	-	-	-
Tech Mahindra London Ltd	-	-	-	6.003	-	-	-	3
Mahindra & Mahindra Ltd	8	4	-	-	4	7	-	-
Mahindra Electric Automobile Ltd	27	-	-	-	122	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	151	58	-	-	625	-	-	-
Totale	5.285	92	3.027	6.003	1.612	218	1.078	3

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, vendita materiale dello store, acquisto di beni, royalties e prestazioni di servizi di architettura;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento, prestazioni di servizi di stile e riaddebito costi;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: prestazioni di servizi di stile e architettura, attività di supporto architettura e design services e riaddebito costi;
- Pininfarina of America Corp.: riaddebito costi, attività di supporto architettura e design services e royalties;
- Tech Mahindra Ltd: prestazione di servizi di architettura;
- Tech Mahindra London Ltd: contratto di finanziamento;
- Mahindra & Mahindra Ltd: brand licence e riaddebito costi;
- Mahindra Electric Automobile Ltd: attività relative alla Galleria del Vento;
- Automobili Pininfarina GmbH: prestazioni di servizi generali, di stile ed ingegneria, distacco di personale, royalties, affitto uffici e officina.

Compensi Amministratori e Sindaci

(in migliaia di euro)	1° semestre 2025	1° semestre 2024
Amministratori	191	267
Sindaci	-	40
Totale	191	307

Al 30 giugno 2025, il valore complessivo dei compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Società è pari a circa 0,5 milioni di euro.