



COMUNICATO STAMPA

Acerra, 30 settembre 2025

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2025

Il Consiglio di Amministrazione di PLC S.p.A. (di seguito, anche, “Società”) riunitosi in data odierna, ha approvato la Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025 (di seguito, anche, “Relazione”).

HIGHLIGHTS

Ricavi totali: Euro 32.254 migliaia (Euro 44.158 migliaia al 30 giugno 2024)

Margine Operativo Lordo (EBITDA): positivo per Euro 4.764 migliaia (positivo per Euro 4.098 migliaia al 30 giugno 2024)

Risultato complessivo: positivo per Euro 2.566 migliaia (positivo per Euro 8.604 migliaia al 30 giugno 2024; si ricorda che il risultato complessivo del periodo comparativo dello scorso esercizio beneficiava, per ca. Euro 6.726 migliaia, degli effetti contabili derivanti dalla operazione straordinaria di cessione della partecipazione detenuta in Schmack Biogas S.r.l.)

Indebitamento finanziario netto: in miglioramento di ca. Euro 4.583 migliaia rispetto al 31 dicembre 2024 (da Euro 12.915 migliaia al 31 dicembre 2024 a Euro 17.498 migliaia al 30 giugno 2025)

Confermato il target comunicato per l'esercizio 2025: EBITDA tra Euro 9 - 11 milioni

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE

Il contesto macroeconomico attuale - già gravato dalle note tensioni geopolitiche degli ultimi anni - si presenta come ancor più incerto rispetto al recente passato a causa dell'acuirsi delle frizioni nelle relazioni commerciali tra USA ed Unione Europea.

Si evidenzia, comunque, come il Gruppo PLC non abbia nessuna esposizione diretta nelle aree geografiche principalmente interessate dai conflitti militari in corso.

Il settore in cui opera il Gruppo PLC continua a mostrare una grande espansione, confermandosi cruciale per il raggiungimento degli obiettivi della transizione energetica, il rinnovo della infrastruttura elettrica nazionale e l'indipendenza energetica dell'Unione Europea; fermo quanto precede, le politiche e gli strumenti messi a disposizione per favorire lo sviluppo di tecnologie innovative per le rinnovabili, sia in sede europea che nazionale, dimostrano l'importanza strategica del comparto in cui, *inter alia*, opera il Gruppo PLC.

I risultati del Gruppo PLC nel primo semestre 2025 (ricavi totali pari ad Euro 32.254 migliaia, EBITDA pari ad Euro 4.764 migliaia ed un utile netto complessivo di Euro 2.566 migliaia) evidenziano la bontà delle scelte strategiche compiute nel corso degli anni precedenti e volte a (i) razionalizzare gli ambiti di operatività nei segmenti a più alta crescita e marginalità, (ii) dismettere le partecipazioni ritenute "*non core*" e (iii) ridurre l'incidenza del segmento Sviluppo, aleatorio nei risultati e nelle tempistiche degli stessi, a fronte di un marcato rafforzamento del *business* industriale.

La riduzione nei volumi rispetto al primo semestre 2024 - sostanzialmente ascrivibile al minor contributo nel periodo delle attività di *revamping* caratterizzate, nello stesso periodo del precedente esercizio, da volumi non ordinari - si stima possa essere recuperata nella seconda parte dell'anno, dove tanto per il Segmento Ingegneria & Costruzione, quanto per il Segmento Servizi, sono previsti volumi in crescita.

Nonostante i minori volumi del periodo di riferimento, si evidenzia un incremento della marginalità in entrambi i segmenti (Segmento Ingegneria & Costruzione e Segmento Servizi), a conferma della bontà del percorso intrapreso e delle ottime *performance* in fase di *execution*.

Il *backlog* delle attività in portafoglio è pari a circa Euro 135 milioni, superiore alle precedenti rilevazioni e caratterizzato da attività che saranno realizzate in gran parte nel 2026 e in parte residuale nel 2027. Si segnala, a complemento, una *pipeline* significativa di opportunità commerciali in fase di negoziazione, per un controvalore complessivo di ca. Euro 150 milioni (+50% circa rispetto alla precedente rilevazione al 31 dicembre 2024), che include anche diversi progetti basati su tecnologia BESS.

I dati del Segmento Ingegneria & Costruzione sono positivi e, nonostante i minori volumi consuntivati nel primo semestre 2025 rispetto al medesimo periodo del 2024, presentano una marginalità in lieve incremento rispetto agli ultimi dati registrati.

Il Segmento Servizi conferma, anche nel primo semestre 2025, il proprio *trend* di crescita sia nella componente di O&M "*recurring*" che in quella "*non recurring*"; i *revamping*, invece, caratterizzati da minori volumi nel primo semestre, sono previsti in crescita nella seconda parte dell'anno capitalizzando - come già nel 2024 - una finestra di mercato che si stima possa durare, seppur con volumi via via decrescenti, anche

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 - 80011 Acerra (Na) - Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 - R.E.A. NA993384 - Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it - WEB: www.plc-spa.com



per i prossimi anni.

L'indebitamento finanziario netto di Gruppo, nonostante la distribuzione di dividendi per circa Euro 2,2 milioni effettuata nel mese di maggio 2025, registra un significativo miglioramento passando da Euro 12.915 migliaia positivi al 31 dicembre 2024 ad Euro 17.498 migliaia positivi al 30 giugno 2025, grazie all'ottima *performance* economica dei principali segmenti di *business* ed alla positiva evoluzione del capitale circolante netto.

In considerazione dei riscontri, dell'evoluzione positiva del mercato e del consolidamento del posizionamento competitivo del Gruppo PLC nello stesso, il Consiglio di Amministrazione di PLC S.p.A. conferma gli obiettivi per l'esercizio 2025, con un EBITDA atteso nel *range* Euro 9 - 11 milioni, come già riflessi nel budget approvato in data 12 marzo 2025 (in incremento rispetto alla *guidance* di Piano Industriale che riportava per l'esercizio 2025 un EBITDA nel *range* Euro 7 – 9 milioni), nonostante un perimetro societario ridotto (si ricorda come il Piano Industriale 2023 – 2027 prevedesse per il 2025 un positivo contributo anche da parte dei perimetri Schmack e Monsson dismessi *medio tempore*).

PLC

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



RISULTATI DEL GRUPPO PLC AL 30 GIUGNO 2025

I ricavi al 30 giugno 2025 ammontano complessivamente a oltre Euro 32,2 milioni (oltre Euro 44,1 milioni al 30 giugno 2024), mentre l'EBITDA è positivo per oltre Euro 4,7 milioni (ca. Euro 4,1 milioni al 30 giugno 2024).

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	Costruzione	Servizi	Holding	01.01.2025 30.06.2025
Ricavi della gestione caratteristica	12.720	18.963	-	31.683
Altri ricavi operativi	39	526	6	571
Totale ricavi	12.759	19.489	6	32.254
Costi Operativi	(9.619)	(14.156)	(2.696)	(26.471)
Altri costi operativi	(151)	(765)	(103)	(1.019)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	2.989	4.568	(2.793)	4.764
EBITDA %	23%	23%	n.a.	15%

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	Costruzione	Servizi	Holding	Dispacciamento	01.01.2024 30.06.2024
Ricavi della gestione caratteristica	16.959	26.698	-	-	43.657
Altri ricavi operativi	53	415	33	-	501
Totale ricavi	17.012	27.113	33	-	44.158
Costi Operativi	(13.539)	(21.548)	(2.990)	(14)	(38.091)
Altri costi operativi	(1.152)	(720)	(96)	(1)	(1.969)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	2.321	4.845	(3.053)	(15)	4.098
EBITDA %	14%	18%	n.a.	n.a.	9%

Segmento Ingegneria & Costruzione

Nel primo semestre 2025, il Segmento Ingegneria & Costruzione ha fatto registrare ricavi per Euro 12.759 migliaia e un EBITDA positivo di ca. Euro 2.989 migliaia, evidenziando una marginalità superiore rispetto all'esercizio precedente, grazie all'avanzamento - ed in buona parte alla conclusione - delle commesse acquisite nella seconda metà del 2022, nel 2023 e nel 2024 e relative principalmente alla realizzazione di sottostazioni, caratterizzate da (i) una marginalità sostenuta e superiore rispetto allo storico e (ii) limitati rischi operativi, che riducono le possibilità di eventi avversi durante la fase di *execution* delle attività di cantiere. Al 30 giugno 2025, il *backlog* delle attività di costruzione era pari a ca. Euro 96 milioni (+45% rispetto al dato registrato al 30 giugno 2024 e +12% rispetto al dato registrato al 31 dicembre 2024), da realizzarsi entro il primo semestre 2027.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



Segmento Servizi

Nel primo semestre 2025, il Segmento Servizi ha generato ricavi pari a ca. Euro 19.489 migliaia e un EBITDA di ca. Euro 4.568 migliaia, evidenziando un netto incremento della marginalità - in termini percentuali - sostanzialmente attribuibile alla minor incidenza rispetto al periodo comparativo delle attività di *revamping*, caratterizzate da (i) una marginalità inferiore rispetto alle altre attività tipicamente svolte all'interno di questo segmento e (ii) volumi straordinari nel primo semestre 2024.

I dati semestrali del segmento risultano molto positivi, a conferma della capacità del Gruppo PLC di rispondere in modo tempestivo ed efficace alle esigenze di un mercato altamente competitivo ed in rapida evoluzione. Al 30 giugno 2025, il *backlog* delle attività di servizi è pari a ca. Euro 40 milioni (+20% rispetto al dato registrato al 30 giugno 2024 e +10% rispetto al dato registrato al 31 dicembre 2024). Il Segmento Servizi conferma, anche nel primo semestre 2025, il proprio *trend* di crescita sia nella componente di O&M "*recurring*" che in quella "*non recurring*"; i *revamping*, invece, caratterizzati da minori volumi nel primo semestre, sono previsti in crescita nella seconda parte dell'anno capitalizzando - come già nel 2024 - una finestra di mercato che si stima possa durare, seppur con volumi via via decrescenti, anche per i prossimi anni e contribuire ad una crescita della componente O&M "*recurring*".

Segmento Sviluppo

La *pipeline* complessiva dei progetti in Sviluppo è pari (al netto delle operazioni di cessione *in fieri*) a circa 65 MW complessivi, di cui (i) circa 16 MW di tecnologia eolica, sui quali sono in corso valutazioni sulla possibile valorizzazione; (ii) 30 MW di BESS e (iii) circa 19 MW di fotovoltaico con *iter* autorizzativi conclusi o in corso di perfezionamento.

Segmento Holding: include sostanzialmente i costi di struttura della Società che svolge le funzioni di *staff* centralizzate a servizio del Gruppo PLC.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



L'indebitamento finanziario netto del Gruppo PLC al 30 giugno 2025 è positivo per ca. Euro 17.498 migliaia (positivo per ca. Euro 18.915 migliaia al netto della rilevazione dei debiti finanziari in applicazione dell'IFRS 16) e registra una variazione positiva di ca. Euro 4.583 migliaia rispetto al 31 dicembre 2024. Detta variazione, al netto dei dividendi distribuiti, è riconducibile alla positiva *performance* di *business* e ad un miglioramento nel capitale circolante netto.

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (dati in Euro migliaia)	30.06.2025	31.12.2024
Liquidità	21.196	17.718
Indebitamento finanziario corrente	(1.227)	(2.161)
Indebitamento finanziario non corrente	(1.054)	(1.307)
Indebitamento finanziario netto (cassa netta) ante IFRS16	18.915	14.250
Passività finanziarie IFRS 16	(1.417)	(1.335)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (CASSA NETTA)	17.498	12.915

Il patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2025 è pari a ca. Euro 23.274 migliaia, con Euro 23 migliaia di pertinenza di terzi. Le variazioni intervenute nelle voci di patrimonio netto sono relative (i) al risultato complessivo di periodo positivo per ca. Euro 2.566 migliaia, (ii) alla distribuzione dei dividendi, effettuata nel mese di maggio 2025, per ca. Euro 2.207 migliaia (pari ad Euro 0,085 per azione) e (iii) ad altre movimentazioni del patrimonio netto per ca. Euro 1 migliaia. Si segnala infine che la capitalizzazione di Borsa del Titolo PLC al 30 giugno 2025, pari ad Euro 55.296 migliaia, è superiore al patrimonio netto consolidato della stessa alla data di riferimento.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2025

Sottoscrizione di nuovi contratti relativi al segmento Ingegneria e Costruzione e al segmento Servizi

Nel corso del terzo trimestre 2025, il Gruppo PLC ha acquisito nuove commesse con importanti *player* del settore per un valore complessivo di circa Euro 25 milioni, che produrranno i loro principali effetti economico-finanziari, in parte, nel corso dell'esercizio 2026 e, in parte, nel corso dell'esercizio 2027.

La Relazione al 30 giugno 2025, unitamente alla relazione della società incaricata del controllo legale dei conti PricewaterhouseCoopers S.p.A., è a disposizione presso la sede legale della Società, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato *eMarket STORAGE* (disponibile all'indirizzo www.emarketstorage.com), nonché sul sito *internet* della Società (www.plc-spa.com), nella sezione "*Investor Relations/Documenti Finanziari/Relazioni Semestrali*". Come previsto dalla normativa vigente, si allegano in calce al presente comunicato gli schemi contenenti i prospetti contabili consolidati sintetici del Gruppo PLC.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dott. Simone Albertazzi, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del D. Lgs. 58/98 (Testo Unico della Finanza), che l'informativa contabile contenuta nel presente Comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Per ulteriori informazioni si prega di contattare:

PLC S.p.A.

Simone Albertazzi

investor.relations@plc-spa.com

Tel: 081 01 98 565



PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com


PROSPETTI CONTABILI RICLASSIFICATI DEL GRUPPO PLC AL 30 GIUGNO 2025

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA RICLASSIFICATA (dati in Euro migliaia)	30.06.2025	31.12.2024
Attività materiali nette	7.171	7.101
Attività immateriali nette	8.171	8.533
Partecipazioni	11	11
Altre attività non correnti	1.171	1.586
Capitale Immobilizzato	16.524	17.231
Capitale di esercizio netto	(11.136)	(7.546)
Attività destinate alla dismissione	388	314
CAPITALE INVESTITO NETTO	5.776	9.999
Indebitamento finanziario netto (cassa netta)	17.498	12.915
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	17.498	12.915
PATRIMONIO NETTO	23.274	22.914

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO RICLASSIFICATO (dati in Euro migliaia)	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
Ricavi della gestione caratteristica	31.683	43.657
Altri ricavi operativi	571	501
Totale ricavi	32.254	44.158
Costi Operativi	(26.471)	(38.091)
Altri costi operativi	(1.019)	(1.969)
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	4.764	4.098
EBITDA %	15%	9%
Ammortamenti e svalutazioni	(953)	(857)
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	3.811	3.241
Proventi (Oneri) finanziari netti	(37)	(214)
Proventi (Oneri) da partecipazioni	-	-
Imposte sul reddito	(1.289)	(1.301)
Utile (perdita) del periodo delle attività in continuità	2.485	1.726
Utile (perdita) del periodo delle attività (passività) cessate	(3)	6.717
UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	2.482	8.443
Totale delle altre componenti di conto economico complessivo	84	161
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	2.566	8.604

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

 P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com



RENDICONTO FINANZIARIO (dati in Euro migliaia)	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024
Utile / (Perdita) complessivo	2.566	8.605
Gross Cash Flow	8.834	(3.221)
CASH FLOW DA ATTIVITA' OPERATIVA [A]	7.096	(2.087)
CASH FLOW DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO [B]	(316)	5.651
CASH FLOW DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO [C]	(3.313)	(4.705)
VARIAZIONE NETTA DISPONIBILITÀ LIQUIDE [A+B+C]	3.467	(1.141)
Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio del periodo	17.718	9.961
Variazione disponibilità liquide per attività discontinue	11	1
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine del periodo	21.196	8.821

Si rinvia alla Relazione, disponibile presso la sede legale della Società, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE, nonché sul sito internet della Società (www.plc-spa.com), nella sezione "Investor Relations/Documents Finanziari/Relazioni Semestrali", per la tabella di rendiconto finanziario di dettaglio.

PLC SPA

Sede legale: Via Delle Industrie, 100 – 80011 Acerra (Na) – Italia

Tel.: 0810198565

P.I. e C.F. 05346630964 – R.E.A. NA993384 – Cap. Soc. € 27.026.480,35 i.v.

P.E.C.: plcspa@pec.it – WEB: www.plc-spa.com