

**TECNIMONT (MAIRE) OTTIENE SEQUESTRI CONSERVATIVI
IMMEDIATAMENTE ESECUTIVI PER €1,1 MILIARDI CONTRO
EUROCHEM A SEGUITO DELL'AUTORIZZAZIONE DEL TRIBUNALE
ARBITRALE DI LONDRA, UNICA SEDE COMPETENTE, CHE HA
ALTRESI' RICONOSCIUTO IL DIRITTO DI RIVALERSI IN TUTTI I PAESI
PER ULTERIORI EVENTUALI DANNI**

Milano, 22 dicembre 2025 – In riferimento alla controversia in corso con il Gruppo russo EuroChem, già oggetto del comunicato stampa pubblicato lo scorso 28 novembre, MAIRE rende noto che la propria controllata TECNIMONT ha ottenuto provvedimenti immediatamente esecutivi di sequestro di beni detenuti dal **Gruppo EuroChem per un ammontare pari a circa €1,1 miliardi**.

Tali provvedimenti si basano sulle autorizzazioni ottenute dal Tribunale Arbitrale ICC con sede a Londra a sequestrare in ogni paese i beni detenuti da EuroChem per complessivi €1,1 miliardi. Ulteriori richieste di sequestro sono in corso presso varie giurisdizioni.

TECNIMONT, inoltre, ha visto riconosciuto dallo stesso Tribunale Arbitrale il proprio diritto di adire le autorità giudiziarie di tutti i paesi nei quali il Gruppo EuroChem detiene beni **al fine di ottenere sequestri conservativi a garanzia degli ulteriori eventuali danni causati dalle recenti illegittime iniziative giudiziarie intraprese dal Gruppo EuroChem in Russia**.

Il provvedimento del Tribunale Arbitrale fa seguito alle **numerose ordinanze arbitrali e alla sentenza dell'Alta Corte inglese che hanno dichiarato che le iniziative del Gruppo EuroChem in Russia costituiscono una palese violazione della convenzione arbitrale (ICC, Londra)**.

Nel frattempo, con sentenza resa il 18 dicembre 2025, la Corte d'Appello ha confermato *in toto* la sentenza dell'Alta Corte inglese del 21 novembre 2025 che ha dichiarato l'illegittimità delle iniziative giudiziarie intraprese contro TECNIMONT dal Gruppo EuroChem in Russia.

MAIRE continuerà a perseguire ogni iniziativa a tutela dei propri diritti, e dei diritti delle sue controllate, nel rispetto della legalità e dei principi del giusto processo, nonché del diritto e delle convenzioni internazionali, restando in attesa della conclusione del procedimento presso il Tribunale Arbitrale di Londra, prevista per il 2026.

MAIRE S.p.A., è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, e Circular Solutions. MAIRE crea valore in 50 paesi e conta su circa 10.500 dipendenti, supportati da circa 50.000 persone coinvolte nei suoi progetti nel mondo. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "**MAIRE**"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations
 Tommaso Verani
 Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations
 Silvia Guidi
 Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

**TECNIMONT (MAIRE) OBTAINS CONSERVATORY MEASURES
IMMEDIATELY ENFORCEABLE FOR EURO 1.1 BILLION AGAINST
EUROCHEM FOLLOWING LEAVE FROM THE LONDON ARBITRAL
TRIBUNAL, THE SOLE COMPETENT JURISDICTION, WHICH HAS ALSO
RECOGNISED THE RIGHT TO SEEK RECOURSE IN ALL COUNTRIES
FOR ANY FURTHER POSSIBLE DAMAGES**

Milan, 22 December 2025 – In relation to the ongoing dispute with Russian EuroChem Group, which was also the subject of the press release issued on 28 November, MAIRE announces that its subsidiary TECNIMONT has obtained immediately enforceable orders for conservatory measures to freeze assets of **EuroChem Group for an amount of approximately Euro 1.1 billion**.

These measures are based on the leave granted to TECNIMONT by the ICC Arbitral Tribunal seated in London, to seize EuroChem's assets in every country, totaling Euro 1.1 billion. Further seizure requests are underway in several jurisdictions.

The Arbitral Tribunal has also found that TECNIMONT is entitled **to apply to judicial authorities to obtain asset freeze measures against EuroChem Group's assets worldwide, by way of security for the further potential damages caused by EuroChem Group's recent unlawful legal actions undertaken in Russia**.

This order follows numerous other orders from the Arbitral Tribunal and the judgment of the English High Court, all of which have found that EuroChem Group's Russian initiatives constitute a flagrant violation of the arbitration agreement (ICC, London).

Meanwhile, by judgment delivered on 18 December 2025, the Court of Appeal fully upheld the judgment of the English High Court of 21 November 2025, which declared the actions brought against TECNIMONT by the EuroChem Group in Russia to be unlawful.

MAIRE will continue to respond firmly to protect its own rights, and the rights of its subsidiaries, in accordance with applicable laws and the fundamental principles of due process, as well as international law and treaties, while awaiting the resolution of the proceedings before the London Arbitral Tribunal, which is expected in 2026.

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing the Energy Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 50 countries, MAIRE employs approximately 10,500 people, supported by around 50,000 professionals involved in its projects worldwide. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "**MAIRE**"). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations
Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations
Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com