

I RISULTATI 2024 DI MAIRE CONFERMANO UNA CRESCITA SOSTENUTA, CON L'UTILE NETTO PIÙ ALTO DI SEMPRE

APPROVATA LA GUIDANCE 2025 CON RICAVI ED EBITDA PREVISTI IN ULTERIORE CRESCITA

AGGIORNATO IL PIANO STRATEGICO AL 2034: CONFERMATI GLI OBIETTIVI DI CRESCITA, SUPPORTATI DALLA LONGEVITÀ DEL CICLO DI INVESTIMENTI NELLA DIVERSIFICAZIONE ENERGETICA

- **Crescita a doppia cifra dei principali parametri economico-finanziari nel 2024:**
 - Ricavi in crescita a **€5,9 miliardi (+38,5%)**, in linea con la guidance
 - EBITDA a **€386,4 milioni (+40,8%)**, con un margine in aumento dal 6,4% al 6,5%
 - Utile netto a **€212,4 milioni (+64,0%)**, il più alto registrato nella storia del Gruppo, con un margine in aumento dal 3,0% al 3,6%
 - Disponibilità nette adjusted di **€375,1 milioni**, in crescita di €37,2 milioni rispetto alla fine del 2023
- **Ottimi risultati di NEXTCHEM (business unit Sustainable Technology Solutions), che registra ricavi per €357,6 milioni (+36,6%) e un EBITDA di €85,6 milioni (+31,4%)**
- **Crescita sostenuta della BU Integrated E&C Solutions, con ricavi per €5,5 miliardi (+38,6%) e un EBITDA di €300,7 milioni (+43,7%), grazie anche al puntuale avanzamento del progetto Hail and Ghasha**
- **Approvata la proposta di destinazione dell'utile e la distribuzione di un dividendo di €0,356 per azione, (+81% vs 2024), con un incremento del pay-out dal 50% al 55%, per un importo complessivo di €116,9 milioni**
- **Organico di circa 9.800 dipendenti, in aumento di 1.800 persone (+22%)**
- **Robusto backlog di €13,8 miliardi a fine 2024**
- **Acquisizioni attese nel corso del 2025 di circa €8 miliardi, di cui circa €3,5 miliardi già' consuntivati nei primi due mesi dell'anno**
- **La Guidance 2025 prevede un altro anno di crescita e ampliamento del margine:**
 - Ricavi compresi tra €6,4 e €6,6 miliardi (in crescita tra 8-12%)
 - EBITDA compreso tra €420 e €455 milioni (in crescita tra 9-18%), con un margine del 6,6-6,9%
 - Capex compresi tra €130 e €150 milioni
 - Disponibilità nette adjusted in linea con la fine del 2024, anche tenuto conto del dividendo proposto, degli investimenti e dei previsti acquisti di azioni proprie a servizio dei piani di incentivazione

- **Il Piano strategico 2025-2034 aggiorna gli obiettivi del piano annunciato nel 2024:**
 - La lunga durata del ciclo di investimenti nel downstream, sempre più orientati alla diversificazione delle fonti energetiche, sostiene l'ulteriore crescita del Gruppo, sia grazie a NEXTCHEM che valorizzerà il proprio portafoglio di oltre 30 tecnologie market-ready, sia grazie alla business unit IE&CS che fornirà soluzioni all'avanguardia per l'ingegneria e la realizzazione di impianti su larga scala, anche in nuove aree geografiche
 - Nel 2034, ricavi di Gruppo attesi a oltre **€11 miliardi**, circa il doppio rispetto al 2024, con un margine EBITDA che raggiungerà il 10% a fine piano
 - Circa **€1 miliardo** di investimenti cumulati, incluse le operazioni di M&A per ampliare il portafoglio tecnologico e le iniziative di MET Development
 - Dividend pay-out previsto in crescita al **66%** a decorrere dal 2026
 - Solida struttura finanziaria, con Disponibilità nette adjusted superiori a **€1,9 miliardi** nel 2034, anche tenuto conto degli investimenti cumulati e dei dividendi
- **Approvati la prima Rendicontazione di Sostenibilità del Gruppo (CSRD) e il Piano di Sostenibilità 2025–2034, che rafforza l'impegno di MAIRE nel generare impatti ambientali e sociali positivi e nel promuovere un'economia sostenibile:**
 - Ridotte del 37% le emissioni Scope 1 e 2 rispetto al 2018, superando con un anno di anticipo l'obiettivo di riduzione del 35%
 - Erogate 176.000 ore di formazione professionale, in crescita del 26%

Milano, 4 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. ("MAIRE" o la "Società") riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio di Esercizio 2024 e il Bilancio Consolidato di Gruppo, comprensivo della Rendicontazione di Sostenibilità redatta ai sensi del Decreto Legislativo 6 settembre 2024 n. 125 di attuazione della Direttiva 2022/2464/UE (c.d. Corporate Sustainability Reporting Directive). Inoltre, ha approvato il Piano strategico 2025-2034, che, insieme ai risultati del 2024, sarà presentato oggi dal Top Management in occasione del Capital Markets Day "FRAME FORWARD".

Alessandro Bernini, CEO di MAIRE, ha commentato: *"Siamo lieti di annunciare gli eccezionali risultati finanziari dell'esercizio 2024, che confermano il nostro costante impegno nell'eccellenza esecutiva e nella leadership tecnologica. I ricavi hanno registrato una elevata crescita a doppia cifra, sfiorando i sei miliardi di euro, mentre il risultato netto consolidato ha raggiunto un nuovo record. Questo straordinario traguardo è la dimostrazione dell'efficacia della nostra strategia e della dedizione delle nostre persone. Con il nuovo piano strategico decennale, siamo pronti a generare un impatto ancora maggiore. Il nostro modello di business focalizzato sulle tecnologie a basse emissioni e circolari tramite NEXTCHEM, insieme con la leadership esecutiva di TECNIMONT nel downstream, ci posiziona come protagonisti della transizione energetica, in grado di offrire soluzioni sostenibili ai nostri clienti. Continueremo a investire in tecnologia e innovazione per mantenere la nostra posizione di avanguardia. Guardiamo al futuro con entusiasmo e fiducia grazie alla nostra capacità di creare valore a lungo termine per tutti gli stakeholder."*

Highlights

(in milioni di €, margini in % dei Ricavi)	FY 2024	FY 2023	Variazione
Ricavi	5.900,0	4.259,5	+38,5%
EBITDA ¹	386,4	274,4	+40,8%
Margine EBITDA	6,5%	6,4%	+10 bps
Utile netto	212,4	129,5	+64,0%
Investimenti	91,9 ²	76,6 ³	+20,0%

Acquisizioni di nuovi ordini e adeguamenti	4.699,0	10.669,9	-5.970,9
--	---------	----------	----------

(in milioni di €)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione
Disponibilità Nette Adjusted ⁴	375,1	337,9	+37,2
Portafoglio Ordini	13.823,4	15.024,4	-1.201,0

Risultati consolidati al 31 dicembre 2024⁵

I **Ricavi** ammontano a **€5,9 miliardi**, in aumento del **38,5%**, grazie alla progressione costante dei progetti in corso di esecuzione.

L'**EBITDA** è pari a **€386,4 milioni**, in crescita del **40,8%** grazie ai maggiori volumi consuntivati e ad una efficiente gestione dei costi di struttura. Il **margin** **EBITDA** è pari al **6,5%**, con un **incremento di 10 punti base**, anche per il contributo dei servizi ad alto valore aggiunto e delle soluzioni tecnologiche.

Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti ammontano complessivamente a €64,8 milioni, in aumento di €6,9 milioni a seguito della commercializzazione di nuovi brevetti e sviluppi tecnologici e dell'entrata in esercizio di asset funzionali al processo di digitalizzazione dei processi industriali.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** è pari a **€321,6 milioni**, in crescita del **48,5%**, con un **margin** del **5,5%**, in crescita di **40 punti base**.

La gestione finanziaria esprime oneri netti per €10,3 milioni, in decremento di €20,0 milioni grazie al contributo positivo degli strumenti derivati e ai maggiori interessi attivi riconosciuti sulla liquidità.

L'**Utile ante imposte** è pari a **€311,3 milioni**, a fronte del quale sono state registrate imposte per un ammontare pari a €98,9 milioni. L'aliquota fiscale è pari al 31,8%, in leggero aumento rispetto all'anno precedente, tenuto conto delle varie geografie in cui l'attività del Gruppo è stata svolta.

¹ L'EBITDA è calcolato come l'utile netto dell'esercizio al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti.

² Comprensivi del prezzo di acquisto a valore nominale per le acquisizioni di HyDEP e Dragoni Group (per un totale di €5,1 milioni di cui €3,8 milioni pagati al perfezionamento dell'operazione), GasConTec (€30,2 milioni di cui €5,2 milioni pagati al perfezionamento dell'operazione) e APS Group (€7,7 milioni di cui €1,2 milioni pagati al perfezionamento dell'operazione), nonché per le ulteriori partecipazioni del 34% nelle controllate MyReplast Industries e MyReplast (per un totale di €8,9 milioni di cui €6,0 milioni pagati al perfezionamento dell'operazione).

³ Comprensivi del prezzo di acquisto a valore nominale della quota dell'83,5% di Conser S.p.A. (€35,8 milioni) e del 51% di MyRemono S.r.l. (€6,9 milioni) al lordo delle disponibilità liquide acquisite, pari a €17,6 milioni.

⁴ Esclusi gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16 (€136,6 milioni al 31 dicembre 2024 e €129,1 milioni al 31 dicembre 2023) e incluse altre rettifiche non rilevanti.

⁵ Le variazioni nel testo si riferiscono al confronto tra FY 2024 e FY 2023, se non diversamente specificato.

L'**Utile netto** è pari a **€212,4 milioni**, in crescita del **64,0%**, con un'**incidenza sui ricavi del 3,6%**, in aumento di **60 punti base**, il livello più alto mai registrato dal Gruppo. Il Risultato netto di Gruppo è pari a €198,7 milioni, in crescita del 58,5%.

Le **Disponibilità nette adjusted** al 31 dicembre 2024, escludendo le passività per leasing (IFRS 16) e altre voci non rilevanti, sono pari a **€375,1 milioni**, in aumento di €37,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2023. La generazione di cassa operativa più che compensa gli esborsi relativi agli investimenti per €51,6 milioni, ai dividendi per €82,1 milioni⁶ e al programma di buy-back per €47,3 milioni.

Gli **investimenti totali**, principalmente dedicati all'ampliamento del portafoglio tecnologico, al rafforzamento della capacità di ingegneria, ed ai progetti di innovazione digitale, ammontano a **€91,9 milioni**, includendo anche le componenti differite e di earn-out dei prezzi di acquisto di HyDEP, Dragoni Group, GasConTec e APS Group⁷, nonché per le quote addizionali in MyReplast e MyReplast Industries.

Il **Patrimonio netto consolidato** è pari a **€641,1 milioni**, in incremento di €61,4 milioni rispetto al 31 dicembre 2023, per effetto del risultato positivo del periodo, parzialmente compensato dalla distribuzione di dividendi relativi all'esercizio 2023, dagli acquisti di azioni proprie e dall'impatto della fluttuazione delle valute estere.

Risultati per business unit

Sustainable Technology Solutions (STS)

(in milioni di €, margini in % dei Ricavi)	FY 2024	FY 2023	Variazione
Ricavi	357,6	261,8	+36,6%
EBITDA	85,6	65,1	+31,4%
Margine EBITDA	23,9%	24,9%	-100 bps

I **ricavi** sono pari a **€357,6 milioni**, in aumento del **36,6%**, grazie a una costante crescita registrata nelle soluzioni tecnologiche e nei servizi principalmente per la produzione di fertilizzanti, la carbon capture e i carburanti circolari.

L'**EBITDA** è pari a **€85,6 milioni**, in crescita del **31,4%** come conseguenza dei maggiori volumi, con un **margine del 23,9%**, in decremento di 100 punti base, anche per effetto del mix di soluzioni tecnologiche.

Integrated E&C Solutions (IE&CS)

(in milioni di €, margini in % dei Ricavi)	FY 2024	FY 2023	Variazione
Ricavi	5.542,5	3.997,7	+38,6%
EBITDA	300,7	209,3	+43,7%
Margine EBITDA	5,4%	5,2%	+20 bps

I **ricavi** sono pari a **€5,5 miliardi**, in aumento del **38,6%**, principalmente grazie alla progressione dei progetti in esecuzione, compreso l'avanzamento del progetto di trattamento del gas e recupero dello zolfo Hail and Ghasha ad Abu Dhabi.

⁶ Di cui €63,5 pagati agli azionisti di MAIRE e €18,6 milioni relativi agli interessi di minoranza.

⁷ Include APS Evolution, APS Designing Energy e KTI Poland.

L'EBITDA è pari a **€300,7 milioni**, in crescita del **43,7%** e con un **marginale del 5,4%**, in aumento di **20 punti base**, che beneficia anche di una maggiore leva operativa.

Acquisizioni e Portafoglio Ordini

Acquisizioni di nuovi ordini

(in milioni di €)	FY 2024	FY 2023	Variazione
Sustainable Technology Solutions	458,9	332,4	+126,5
Integrated E&C Solutions	4.240,1	10.337,5	-6.097,4
Acquisizioni di nuovi ordini e adeguamenti	4.699,0	10.669,9	-5.970,9

Le **Acquisizioni di nuovi ordini**, comprensive di adeguamenti, nel 2024 sono state pari a **€4,7 miliardi**. In particolare, la business unit **Sustainable Technology Solutions (NEXTCHEM)** ha acquisito ordini per **€458,9 milioni**. La business unit **Integrated E&C Solutions** ha consuntivato ordini per **€4,2 miliardi**.

Portafoglio Ordini

(in milioni di €)	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023	Variazione
Sustainable Technology Solutions	331,8	230,4	+101,4
Integrated E&C Solutions	13.491,6	14.794,0	-1.302,4
Portafoglio Ordini	13.823,4	15.024,4	-1.201,0

Per effetto degli ordini acquisiti nel periodo, il **Portafoglio Ordini** del Gruppo al 31 dicembre 2024 raggiunge il valore di **€13,8 miliardi**.

Aggiornamento sul progetto Hail and Ghasha

Il progetto di trattamento del gas e recupero dello zolfo Hail and Ghasha, assegnato a Tecnimont nell'ottobre 2023 per \$8,7 miliardi, il cui completamento è previsto nel 2028, sta procedendo in linea con le tempistiche attese. Alla fine di dicembre 2024, sono state raggiunte cinque milioni di ore uomo senza incidenti, e l'avanzamento complessivo è pari al 17%. Le attività di ingegneria procedono in linea con il programma, con alcune attività in anticipo, raggiungendo un avanzamento pari al 48%. L'avanzamento degli approvvigionamenti è pari al 74%, con tutti i *long-lead item* già ordinati. Le attività di *manufacturing* hanno raggiunto il 12%, con le prime spedizioni di acciaio e tubazioni già arrivate in sito. L'avanzamento delle attività di costruzione è pari al 5%, con la maggior parte dei subappalti assegnati e i lavori chiave avviati su impianti, bacini, fondazioni e assemblaggi strutturali.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'anno

Progetto per un impianto di metanolo e idrogeno circolari presso il sito di Sannazzaro

Nel mese di febbraio, la controllata di MAIRE MET Development, ENI e Iren Ambiente hanno avviato l'iter autorizzativo per un innovativo impianto di produzione di metanolo e idrogeno circolari presso il sito industriale ENI di Sannazzaro de' Burgondi (Pavia) sulla base della tecnologia proprietaria NX Circular™ di NEXTCHEM, che sta inoltre ultimando le attività di ingegneria propedeutiche alla fase esecutiva.

Acquisizioni di nuovi ordini

Le acquisizioni di nuovi ordini dall'inizio dell'esercizio ammontano a circa €3,5 miliardi, principalmente relativi a licensing, process design package, servizi di ingegneria ad alto valore aggiunto, e attività di engineering, procurement and construction. Tali progetti, le cui attività di ingegneria sono già state avviate, sono stati aggiudicati da importanti clienti internazionali in sud Europa, Africa sub-sahariana, Asia centrale e sud-est asiatico.

Guidance 2025

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi	€490 – 510 milioni	€5,9 – 6,1 miliardi	€6,4 – 6,6 miliardi
EBITDA	€110 – 125 milioni	€310 – 330 milioni	€420 – 455 milioni
% dei ricavi	22% - 25%	5,3% - 5,4%	6,6% - 6,9%
Investimenti	€85 – 95 milioni	€45 – 55 milioni	€130 – 150 milioni
Disponibilità nette adjusted	In linea con il dato al 31 dicembre 2024 (€375,1 milioni)		

Si prevede che il 2025 sarà un altro anno di solida crescita dei ricavi e di espansione dei margini, trainate principalmente dai progetti già in portafoglio, il cui avanzamento è atteso accelerare nella seconda metà dell'anno. Il margine EBITDA è previsto in aumento, grazie al contributo delle soluzioni tecnologiche e dei servizi a più elevato valore aggiunto, nonché della leva operativa.

Gli investimenti saranno focalizzati sull'espansione del portafoglio tecnologico per supportare la transizione energetica, anche tramite acquisizioni selezionate e innovazione digitale.

Anche tenuto conto dei maggiori investimenti, della proposta di distribuzione dei dividendi e degli acquisti di azioni proprie a servizio dei piani di incentivazione, si prevede che le disponibilità nette adjusted saranno in linea con il livello di fine 2024.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio e distribuzione del dividendo di €0,356 per azione

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato oggi di proporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di destinare l'utile netto di MAIRE S.p.A., pari a €153.947.060, come segue: i) distribuzione di un dividendo unitario di €0,356, al lordo delle ritenute di legge, per ciascuna delle n. 328.454.282 azioni ordinarie attualmente in circolazione e aventi diritto al dividendo, per un importo complessivo di €116.929.724,39⁸; ii) destinare a "Riserva utili portati a nuovo" il residuo di €37.017.335,86.

Il dividendo unitario proposto registra un incremento dell'81% rispetto a quello distribuito nel 2024 e corrisponde a un pay-out ratio del 55% dell'utile netto consolidato, in aumento rispetto al 50% del 2024.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, proposto di mettere in pagamento il dividendo di cui sopra dal 24 aprile 2025 (c.d. payment date), con stacco cedola (cedola n. 10) in data 22 aprile 2025 (c.d. ex date). Ai sensi dell'art. 83-terdecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, la legittimazione al pagamento del dividendo è determinata con riferimento alle evidenze dei conti dell'intermediario di cui all'art. 83-quater, comma 3, del medesimo Decreto Legislativo n. 58/98, al termine della giornata contabile del 23 aprile 2025 (c.d. record date).

⁸ Il dividendo unitario proposto di €0,356 per azione tiene conto delle n. 186.150 azioni proprie detenute in portafoglio da MAIRE al 4 marzo 2025, data di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione della Società delle presenti proposte. A tal riguardo si precisa che, fermo restando l'importo del dividendo unitario, l'importo complessivo del dividendo potrebbe variare in funzione del numero di azioni proprie detenute in portafoglio della Società alla data di stacco cedola (c.d. ex date), con conseguente aumento o diminuzione dell'importo da destinare ad "utili portati a nuovo".

Piano strategico 2025-2034

Lo scenario globale è caratterizzato da un aumento significativo della domanda prevista di energia, trainato dall'adozione sempre più diffusa dell'Intelligenza Artificiale, oltre a una crescente richiesta di materie prime quali fertilizzanti e polimeri, per effetto dell'incremento della popolazione e della ricchezza, in particolare nei mercati emergenti. Questi megatrend comportano un **prolungamento del ciclo di investimenti nel downstream**, con un **approccio pragmatico mirato a diversificare le fonti energetiche**. L'**unicità del posizionamento del Gruppo** – che integra leadership tecnologica ed eccellenza esecutiva – rappresenta un vantaggio competitivo chiave in questo contesto in continua evoluzione.

La business unit **Sustainable Technology Solutions** continuerà a valorizzare il proprio **portafoglio di tecnologie proprietarie**, che comprende oltre 30 soluzioni market-ready, protette da circa 2.500 brevetti, per la produzione di numerose materie prime a partire da differenti feedstock. Questa solida offerta tecnologica consente a NEXTCHEM di fornire **soluzioni complete ed economicamente sostenibili** nei settori dei fertilizzanti sostenibili (Sustainable Fertilizers), dei prodotti chimici e carburanti a basse emissioni (Low Carbon Energy Vectors) e dell'economia circolare (Circular Solutions), segmenti chiave per la decarbonizzazione dell'industria. Per accelerare l'innovazione e ridurre il time-to-market, NEXTCHEM continuerà a perseguire il proprio modello di sviluppo tecnologico orientato ai mercati, individuando soluzioni comprovate, scalandole a livello industriale e accelerandone la commercializzazione a livello globale.

Parallelamente, la business unit **Integrated E&C Solutions** coglierà le opportunità offerte dall'aumento della domanda di progetti energetici e chimici anche in nuove geografie, facendo leva sulla propria esperienza pluridecennale e sulle **capacità esecutive consolidate per realizzare infrastrutture complesse e su larga scala**. Questo modello di eccellenza operativa sarà supportato dal potenziamento della **capacità ingegneristica** negli hub esistenti e in quelli di nuova apertura in aree strategiche. Le attività di approvvigionamento si concentreranno sull'ampliamento e sulla diversificazione della supply chain, privilegiando controparti locali, in linea con l'impegno del Gruppo a valorizzare l'in-country value. Tutte queste attività saranno ottimizzate dall'uso di **soluzioni digitali**, inclusa l'adozione crescente di strumenti avanzati di Intelligenza Artificiale, che miglioreranno ulteriormente la produttività e la qualità nell'esecuzione dei progetti.

Target finanziari 2025-2034

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Gruppo
Ricavi 2029	€900 – 1.000 milioni	€7,1 – 7,5 miliardi	€8,0 – 8,5 miliardi
Ricavi 2034	~€1,8 miliardi	~€10 miliardi	€11+ miliardi
2024-2029 CAGR	+20-25%	+4-7%	+6-10%
2029-2034 CAGR	+12-17%	+4-7%	+5-9%
EBITDA 2029	€200 – 250 milioni	€420 – 470 milioni	€620 – 720 milioni
EBITDA 2034	~€450 milioni	~€650 milioni	~€1,1 miliardi
2024-2029 CAGR	+20-25%	+6-10%	+10-15%
2029-2034 CAGR	+12-17%	+7-11%	+8-13%
Margine EBITDA			
2029	22-27%	6-7%	8-9%
2034	22-27%	7-8%	9-10%

Investimenti⁹ 2025-2034	€450 – 500 milioni	€450 – 500 milioni	€900 – 1.000 milioni
di cui nel 2025	€85 – 95 milioni	€45 – 55 milioni	€130 – 150 milioni
di cui nel 2026-2029	€250 – 280 milioni	€200 – 220 milioni	€450 – 500 milioni
di cui nel 2030-2034	€110 – 140 milioni	€190 – 210 milioni	€300 – 350 milioni
Dividendi attesi	66% dal 2026		
Pay-out ratio			
Disponibilità nette adjusted			
Disponibilità nette adjusted 2029	~€700 milioni		
Disponibilità nette adjusted 2034	~€1,9 miliardi		

Il Piano Strategico 2025-2034 di MAIRE aggiorna i target economico-finanziari del piano del 2024, confermandone i trend di crescita e mantenendo al contempo solidità e flessibilità finanziaria.

Nel 2034 sono attesi **ricavi per oltre €11 miliardi** e un **EBITDA di oltre €1,1 miliardi, con un margine che è previsto raggiungere il 10%**, grazie al crescente contributo delle tecnologie e dei progetti integrati ad alto valore aggiunto. La crescita sarà favorita dal significativo piano di investimenti energetici, destinati principalmente alla valorizzazione del gas per produrre carburanti e prodotti chimici a basse emissioni di carbonio nei primi anni, per poi concentrarsi sempre più sulle molecole verdi e sugli e-fuel.

Questa espansione sarà supportata da **circa €1 miliardo di investimenti** previsti nell'orizzonte temporale di piano. Gli investimenti della business unit STS saranno concentrati nei primi anni del piano e saranno dedicati all'ampliamento del portafoglio tecnologico e alla validazione di nuove soluzioni, sia attraverso acquisizioni selettive che R&D interna. Gli investimenti della business unit IE&CS includeranno operazioni di M&A di importo non rilevante per espandere la capacità di ingegneria, investimenti per l'implementazione del piano di neutralità carbonica MET Zero e iniziative di innovazione digitale, nonché co-investimenti in selezionati progetti integrati. In particolare, la controllata MET Development parteciperà come investitore di minoranza in iniziative che adottano le tecnologie NEXTCHEM e prevedono il coinvolgimento di TECNIMONT nella fase esecutiva, per un totale compreso tra €250 e €300 milioni previsti nell'arco del piano¹⁰.

Anche tenuto conto dell'importante piano di investimenti, il Gruppo intende mantenere una **struttura finanziaria solida e flessibile**. Le **Disponibilità nette adjusted** sono previste a circa €700 milioni nel 2029 e a oltre €1,9 miliardi nel 2034, anche grazie ad un livello più normalizzato di investimenti e ai ritorni derivanti dagli investimenti di MET Development nella seconda metà del piano. Sono inoltre previsti una riduzione del debito lordo e un incremento del dividend pay-out ratio al 66% dal 2026 in poi.

Aggiornamento sulla crescita dell'organico del Gruppo

Per supportare la crescita del Gruppo, MAIRE continua a investire nell'acquisizione di nuovi talenti. L'organico al 31 dicembre 2024 è pari a circa 9.800 dipendenti, in crescita di circa 1.800 risorse rispetto la fine 2023, anche grazie all'acquisizione di APS Group completata a luglio 2024.

⁹ Importo lordo che non include dividendi e proventi da operazioni di disinvestimento relativi a investimenti di minoranza dei progetti e potenziali operazioni di M&A trasformativazionali.

¹⁰ Importo lordo che non include dividendi e proventi da operazioni di disinvestimento.

Approvati la Rendicontazione di Sostenibilità 2024 del gruppo (csrd), parte della Relazione Finanziaria Annuale 2024 ed il Piano di Sostenibilità 2025-2034

Il Consiglio di Amministrazione di MAIRE S.p.A. ha altresì approvato la Rendicontazione di Sostenibilità 2024 del Gruppo, parte della Relazione finanziaria annuale, e il Piano di Sostenibilità 2025-2034, entrambi sviluppati sulla base dell'analisi della doppia materialità e con un focus sull'intera catena del valore. Il piano rafforza l'impegno di MAIRE nel generare un impatto ambientale e sociale positivo volto a favorire un'economia sostenibile, mitigando al contempo eventuali impatti negativi delle proprie attività.

Il 2024 è stato un anno chiave per l'attuazione della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) dell'Unione Europea. La Società ha predisposto la sua prima rendicontazione di sostenibilità integrata e adottato un nuovo approccio strategico basato sulla doppia materialità. Allineando strategia e rendicontazione alle linee guida della CSRD e alla doppia materialità, MAIRE consente così ai suoi stakeholder di monitorare più efficacemente i progressi del Gruppo.

Sono stati definiti dei target per gli indicatori chiave di prestazione (KPI) per massimizzare gli impatti positivi e mitigare quelli negativi in ambito ambientale, sociale e di governance. MAIRE continua ad adottare una visione integrata della catena del valore, affrontando le sfide di sostenibilità sia con la propria supply chain che con i clienti, favorendo così una crescita sostenibile a lungo termine.

Impatto Ambientale: Azioni Abilitanti e di Mitigazione

MAIRE dispone attualmente di un totale di 24 tecnologie sostenibili e di transizione per la decarbonizzazione, la riduzione dell'inquinamento e la circolarità, con l'obiettivo di raggiungere quota 28 nel 2025 e di portarle a 35 entro il 2034.

MAIRE ha sviluppato nel 2024 una metodologia proprietaria per il calcolo delle emissioni evitate dai clienti grazie alle proprie tecnologie, pari per l'esercizio 2024 a circa 680 migliaia di tonnellate di CO₂ equivalente (KtCO₂eq), con un obiettivo di applicare la metodologia su altre 10 tecnologie dedicate alla riduzione delle emissioni entro il 2025. Inoltre, il portafoglio di MAIRE include una tecnologia per la produzione di plastiche biodegradabili che può contribuire alla riduzione dell'inquinamento da microplastiche e sette tecnologie per il riciclo dei rifiuti che danno un contributo abilitante alla circolarità.

Sul fronte della mitigazione dell'impatto ambientale, il Gruppo ha ridotto del 37% le emissioni Scope 1 e 2¹¹ rispetto al 2018, superando l'obiettivo di riduzione del 35% fissato per il 2025. Le emissioni Scope 3 sono aumentate in valore assoluto a 4 milioni di tonnellate di CO₂ a causa del picco di ordini per il megaprogetto di Hail and Ghasha pur diminuendo del 7% a livello di intensità sul valore aggiunto¹². MAIRE conferma il MET Zero Plan, che prevede il raggiungimento della neutralità carbonica entro il 2029 per le emissioni Scope 1 e 2 ed entro il 2050 per lo Scope 3.

È stata inoltre istituita una task force per la gestione dell'acqua, con l'introduzione di sistemi di trattamento delle acque in tutti i nuovi campi-base a partire dal 2025. La Società ha anche avviato tre iniziative per la biodiversità e raggiunto un tasso di riciclo del 39,2% su 7 categorie di rifiuti prodotti nei propri cantieri, con l'obiettivo di portarlo al 43% entro il 2025.

¹¹ **Scope 1** sono le emissioni di CO₂ equivalente derivanti dalle attività del Gruppo MAIRE nei cantieri e negli uffici, mentre **Scope 2** sono le emissioni indirette di CO₂ derivanti dal consumo di energia elettrica acquistata e di calore utilizzati nelle attività proprie del Gruppo MAIRE.

¹² Scope 3 sono le emissioni indirette di CO₂ relative a categorie selezionate di beni e servizi acquistati dal Gruppo MAIRE (i.e. sistemi di controllo, componenti e sistemi elettrici, sistemi di movimentazione, colli, attrezzature rotanti, attrezzature statiche); per Intensità delle Emissioni Scope 3 si intende il rapporto tra le Emissioni Scope 3 e il Valore Aggiunto calcolato in conformità alle Linee Guida SBTi (Science Based Targets initiatives)

Impatto Sociale: Aumento dei benefici e mitigazione degli effetti negativi

Nel 2024, MAIRE ha rafforzato il proprio impatto sociale attraverso la crescita della forza lavoro e i programmi di formazione. Il numero dei dipendenti del Gruppo è aumentato del 22% rispetto allo scorso anno e sono state erogate oltre 176.000 ore di formazione professionale, in crescita del 26% rispetto all'anno precedente.

MAIRE ha coinvolto 49.480 lavoratori indiretti nella supply chain e realizzato 21 iniziative di responsabilità sociale d'impresa (CSR), coinvolgendo oltre 14.000 persone nel mondo. Inoltre, il 53% dei costi di progetto è stato destinato all'acquisto di beni e servizi locali. Le iniziative educative della Fondazione MAIRE hanno superato le 4.000 ore di formazione.

Sul fronte della sicurezza, MAIRE ha mantenuto un livello alto di formazione in ambito salute, sicurezza e ambiente (HSE), con oltre 4,1 milioni di ore di formazione completate tra dipendenti del Gruppo e subappaltatori (pari al 3% delle ore lavorate in sito). Le prestazioni in materia di sicurezza continuano a superare i benchmark di settore, con un Lost Time Injury Rate (LTIR) di 0,031, 4,5 volte migliore rispetto alla media del settore. Inoltre, l'azienda ha condotto 10 audit sociali sui diritti umani con i propri fornitori, garantendo al contempo la piena conformità di tutti i subappaltatori.

Governance: Rafforzare la Sostenibilità attraverso Coinvolgimento e Responsabilità

La strategia di governance di MAIRE integra la sostenibilità in tutte le operazioni aziendali, coinvolgendo circa 1.650 tra dipendenti e stakeholder esterni nelle attività di engagement legate alla doppia materialità. Le pratiche di procurement riflettono questo impegno, con l'86% della spesa totale destinata a fornitori valutati secondo criteri ESG. Inoltre, tutti i dipendenti hanno ricevuto formazione in materia di anticorruzione e gli obiettivi ESG sono stati integrati nella struttura di incentivazione aziendale: il 15% del Management by Objectives (MBO), il 20% degli incentivi a lungo termine (LTI) e il 15% dei piani di azionariato per i dipendenti (ESOP) sono legati alle performance ESG.

L'approccio di MAIRE alla sostenibilità continua a essere guidato da una governance solida e da pratiche aziendali responsabili. L'azienda continua ad essere impegnata nel raggiungimento dei propri obiettivi di sostenibilità, nella riduzione dell'impronta ambientale, nell'abilitazione della transizione energetica a livello mondiale e nella promozione di un impatto sociale positivo, garantendo al contempo trasparenza e responsabilità in tutte le sue attività operative.

Aggiornamento sul programma Euro Commercial Paper

Con riferimento al programma di Euro Commercial Paper rinnovato nel 2024 da MAIRE per l'emissione di una o più note non convertibili collocate presso selezionati investitori istituzionali, si segnala che al 31 dicembre 2024 il programma risulta utilizzato per un importo di €162,9 milioni, con scadenze in varie tranches tra gennaio 2025 e dicembre 2025. Il tasso di interesse medio ponderato è pari al 4,305%.

“FRAME FORWARD” capital markets day - Conference Call e Webcast

Il top management di MAIRE presenterà i risultati del 2024 e il Piano strategico 2025-2034 durante il Capital Markets Day “FRAME FORWARD” durante la conference call oggi prevista alle 15:00 CET.

Al seguente link è possibile accedere alla diretta streaming dell'evento: [LINK](#)

In alternativa, è possibile partecipare telefonicamente collegandosi a uno dei seguenti numeri:

Italia: +39 02 8020911
UK: +44 1 212818004
USA: +1 718 7058796

La presentazione sarà disponibile, al più tardi, all'inizio dell'evento nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari" del sito MAIRE ([Risultati Finanziari | Maire \(groupmaire.com\)](https://www.groupmaire.com)). La presentazione sarà altresì messa a disposizione sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it).

Mariano Avanzi, in qualità di dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, con, altresì, responsabilità di attestazione di cui al comma 5-ter in materia di rendicontazione di Sostenibilità, dichiara - ai sensi del comma 2, articolo 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 ("Testo Unico della Finanza") - che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Progetto di Bilancio di Esercizio ed il Bilancio Consolidato di Gruppo 2024, comprensivo della rendicontazione di Sostenibilità 2024 del Gruppo, saranno messi a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Roma e la sede operativa in Milano, sul sito internet www.groupmaire.com nella sezione "Investitori/Risultati Finanziari", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info" (www.1info.it) nei termini di legge.

Questo comunicato stampa si avvale di alcuni indicatori alternativi di performance. Il management della Società considera tali indicatori parametri fondamentali per monitorare l'andamento economico e finanziario del Gruppo. Poiché gli indicatori rappresentati non sono individuati come misure contabili secondo i principi IFRS, i criteri di calcolo del Gruppo potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altri gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili.

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali. Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali stime e proiezioni del Gruppo, relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, oltre ad altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

MAIRE S.p.A., è a capo di un gruppo di ingegneria che sviluppa e implementa tecnologie innovative a supporto della transizione energetica. Il Gruppo offre soluzioni integrate di ingegneria e costruzione per la trasformazione delle risorse naturali attraverso la business unit Integrated E&C Solutions, e soluzioni tecnologiche sostenibili tramite la business unit Sustainable Technology Solutions, che si concentra su tre linee di business: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. MAIRE crea valore in 50 paesi e conta su oltre 9.800 dipendenti. MAIRE è quotata alla Borsa di Milano (ticker "**MAIRE**"). Per maggiori informazioni: www.groupmaire.com.

Group Media Relations
Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations
Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

Si riportano di seguito gli schemi relativi al Conto Economico, allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario Consolidati e di MAIRE S.p.A..

Gruppo MAIRE – Schemi di Bilancio Consolidato
Gruppo Maire
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>			
	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2023	Δ %
Ricavi	5.861.113	4.231.721	
Altri ricavi operativi	38.925	27.790	
Totale Ricavi	5.900.038	4.259.511	38,5%
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(2.316.606)	(1.623.108)	
Costi per servizi	(2.359.902)	(1.647.930)	
Costi per il personale	(720.674)	(618.428)	
Altri costi operativi	(116.492)	(95.638)	
Totale Costi	(5.513.674)	(3.985.104)	38,4%
Margine Operativo Lordo	386.364	274.407	40,8%
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(60.530)	(56.543)	
Svalut. dei cred. compresi nell'attivo circol. e delle disponibilità liquide	(4.226)	(1.245)	
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	(79)	
Utile operativo	321.608	216.540	48,5%
Proventi finanziari	62.891	39.809	
Oneri finanziari	(71.457)	(70.263)	
Proventi/(Oneri) su partecipazioni	(1.718)	129	
Risultato prima delle imposte	311.324	186.215	67,2%
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(98.921)	(56.707)	
Utile del periodo	212.403	129.508	64,0%
Risultato di Gruppo	198.682	125.356	58,5%
Risultato di Terzi	13.721	4.152	
Utile base per azione	0,605	0,382	
Utile diluito per azione	0,605	0,382	

Gruppo Maire
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 1/2

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>		
	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2023
Attività		
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	53.655	48.638
Avviamento	368.105	327.179
Altre attività immateriali	152.506	137.763
Diritto D'uso - Leasing	134.482	127.742
Partecipazioni in imprese collegate	14.030	13.450
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	0	1.631
Altre attività finanziarie non correnti	80.757	77.953
Altre attività non correnti	44.498	49.217
Attività fiscali differite	83.020	57.190
Totale attività non correnti	931.053	840.763
Attività correnti		
Rimanenze	10.273	9.219
Acconti a fornitori	694.158	353.225
Attività Contrattuali	2.560.082	2.541.628
Crediti commerciali	1.508.009	1.161.811
Attività fiscali correnti	276.526	187.680
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	39.624	29.322
Altre attività finanziarie correnti	16.999	60.003
Altre attività correnti	218.779	212.003
Disponibilità liquide	1.153.779	915.501
Totale attività correnti	6.478.229	5.470.392
Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	30.791
Elisione di attività da e verso attività/passività in dismissione	0	0
Totale Attività	7.409.282	6.341.946

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO 2/2

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>		
	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2023
Patrimonio Netto		
Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(97.263)	(54.997)
Riserva di valutazione	(43.765)	(19.097)
Totale capitale e riserve	151.814	218.748
Utili/(perdite) portati a nuovo	245.298	182.737
Utile/(perdita) dell'esercizio	198.682	125.356
Totale Patrimonio Netto di Gruppo	595.794	526.841
Totale Patrimonio Netto di Terzi	45.275	52.859
Totale Patrimonio Netto	641.069	579.700
Passività non correnti		
Debiti finanziari al netto della quota corrente	397.869	334.824
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	11.161	15.792
Passività fiscali differite	60.842	61.802
TFR ed altri benefici ai dipendenti	12.583	10.529
Altre passività non correnti	178.416	83.438
Strumenti finanziari - Derivati passivi non correnti	6.104	3.225
Altre passività finanziarie non correnti	234.461	200.004
Passività finanziarie non correnti - Leasing	108.135	103.718
Totale Passività non correnti	1.009.571	813.332
Passività correnti		
Debiti finanziari a breve termine	99.023	180.355
Passività finanziarie correnti - Leasing	28.460	24.655
Fondi per oneri - entro 12 mesi	63.085	41.736
Debiti tributari	140.822	41.039
Strumenti finanziari - Derivati passivi correnti	15.381	4.014
Altre passività finanziarie correnti	185.172	43.565
Anticipi da committenti	901.914	949.336
Passività Contrattuali	396.656	580.024
Debiti commerciali	3.497.337	2.625.845
Altre Passività Correnti	430.792	448.079
Totale passività correnti	5.758.642	4.938.648
Passività direttamente associate ad attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	10.266
Elisione di passività da e verso attività/passività in dismissione	0	0
Totale Patrimonio Netto e Passività	7.409.282	6.341.946

Gruppo Maire
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO
(Valori in migliaia di Euro)
31 Dicembre 2024 31 Dicembre 2023

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (A)	915.501	762.463
Attività Operativa		
Risultato Netto del Gruppo e di Terzi	212.403	129.508
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	22.801	23.752
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	7.663	5.871
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	30.066	26.920
- Accantonamenti a fondi	4.226	1324
- (Rivalutazioni)/Svalutazioni partecipazioni	178	(129)
- Oneri Finanziari	71.457	70.263
- (Proventi) Finanziari	(62.891)	(39.809)
- Imposte sul reddito e differite	98.921	56.707
- (Plusvalenze)/Minusvalenze	6.134	(412)
- (Incremento) / Decremento rimanenze/acconti a fornitori	(341.987)	2.358
- (Incremento) / Decremento di crediti commerciali	(322.678)	(463.924)
- (Incremento) / Decremento crediti per attività contrattuali	(412.6)	(395.685)
- Incremento/(Decremento) di altre passività	43.971	49.333
- (Incremento)/Decremento di altre attività	(13.773)	81.745
- Incremento / (Decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	753.244	642.750
- Incremento / (Decremento) debiti per passività contrattuali	(203.784)	29.790
- Incremento / (Decremento) di fondi (incluso TFR)	77.626	29.492
- Imposte corrisposte	(58.960)	(70.153)
Flussi di cassa derivanti dall'attività operativa (B)	284.944	369.701
Attività di Investimento		
(Investimenti)/Disinvestimenti in attività materiali non correnti	(10.211)	(10.265)
(Investimenti)/Disinvestimenti in attività immateriali	(29.975)	(24.280)
(Investimenti)/Disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	(571)	1.157
(Incremento)/Decremento in altre attività di investimento	0	0
(Investimenti)/Disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisite	(10.808)	(25.577)
Flussi di cassa derivanti dall'attività di investimento (C)	(51.565)	(58.965)
Attività di Finanziamento		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(28.564)	(26.279)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(5.845)	(5.576)
Incrementi/(Decrementi) debiti finanziari correnti	(10.555)	(142.019)
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(229.114)	(157.322)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	198.403	190.121
Incrementi/(Decrementi) obbligazioni	141.300	51.400
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	68.670	(21.590)
Dividendi	(82.085)	(40.738)
Azioni Proprie	(47.310)	(3.824)
Flussi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento (D)	4.900	(155.827)
Incremento/(Decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti (B+C+D)	238.279	154.909
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (A+B+C+D)	1.153.779	917.372
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	0	1871
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO	1.153.779	915.501

MAIRE S.p.A. – Schemi di Bilancio di Esercizio
Maire S.p.A
CONTO ECONOMICO

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>		31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2023
Ricavi		226.826	99.478
Altri ricavi operativi		5.330	650
Totale Ricavi		232.155	100.128
Consumi di materie prime e materiali di consumo		(55)	(40)
Costi per servizi		(35.208)	(27.248)
Costi del personale		(59.255)	(48.253)
Altri costi operativi		(1.676)	(4.816)
Totale Costi		(96.194)	(80.357)
Margine operativo lordo		135.961	19.771
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni		(1.441)	(1.325)
Svalut. dei cred. compresi nell'attivo circol. e delle disponibilità liquide		0	0
Utile operativo		134.520	18.446
Proventi finanziari		78.447	62.363
Oneri finanziari		(56.621)	(48.479)
Proventi/(Oneri) su partecipazioni		0	0
Risultato prima delle imposte		156.346	32.329
Imposte sul reddito d'esercizio, correnti e differite		170	2.551
Utile (Perdita) dell'esercizio		156.516	34.880
Dati per azione: (valori in euro)			
Utile (perdita) base per azione		0,469	0,106
Utile (perdita) diluito per azione		0,469	0,106

Maire S.p.A
STATO PATRIMONIALE 1/2

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2023
Immobili, impianti e macchinari	747	736
Altre attività immateriali	3.736	4.195
Diritto D'uso - Leasing	6.980	6.829
Partecipazioni in imprese controllate	768.302	783.651
Altre attività finanziarie non correnti	145.589	265.858
Strumenti finanziari – Derivati attivi non correnti	0	931
Altre attività non correnti	68	319
Attività fiscali differite	3.982	3.426
Totale attività non correnti	929.405	1.065.946
Crediti commerciali	149.391	68.369
Attività fiscali correnti	65.906	58.232
Strumenti finanziari – Derivati attivi correnti	36.297	19.731
Altre attività finanziarie	286.444	279.106
Altre attività correnti	1.338	2.438
Cassa e mezzi equivalenti	218.011	133.307
Totale attività correnti	757.388	561.182
Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	-	-
Totale Attività	1.686.793	1.627.127

Maire S.p.A
STATO PATRIMONIALE 2/2

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2023
Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	122.293	135.216
Riserva di svalutazione	(70)	2.805
Totale capitale e riserve	415.065	430.863
Utili/(perdite) portati a nuovo	(206)	11.838
Utile/(perdita) dell'esercizio	153.947	34.880
Totale Patrimonio Netto	568.806	477.581
Debiti finanziari al netto della quota corrente	389.169	326.881
Fondi Rischi ed oneri- oltre 12 mesi	0	4.309
Passività fiscali differite	197	1.185
TFR ed altri benefici ai dipendenti	585	639
Altre passività non correnti		
Altre passività finanziarie non correnti	197.897	197.413
Passività finanziarie non correnti - Leasing	6.165	6.173
Totale Passività non correnti	594.013	536.601
Debiti finanziari a breve termine	71.215	170.333
Passività finanziarie correnti - Leasing	936	761
Fondi Rischi ed oneri- entro 12 mesi	14.776	7.482
Debiti tributari	67.282	9.505
Altre passività finanziarie correnti	287.816	351.632
Debiti commerciali	9.835	14.889
Altre Passività Correnti	72.115	58.343
Totale passività correnti	523.974	612.945
Passività direttamente associate ad attività non correnti classificate come detenute per la vendita		
Totale Patrimonio Netto e Passività	1.686.793	1.627.127

Maire S.p.A
RENDICONTO FINANZIARIO

(Valori in migliaia di Euro)	31 Dicembre 2024	31 Dicembre 2023
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (A)	133.307	56.997
Risultato Netto	153.947	34.880
Rettifiche per:		
- Ammortamenti di attività immateriali	331	322
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	62	57
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	1.047	946
- Accantonamenti a fondi		
- (Rivalutazioni)/Svalutazioni partecipazioni	-	-
- Oneri Finanziari	80.368	48.479
- (Proventi) Finanziari	(56.940)	(62.363)
- Imposte sul reddito e differite	(2.399)	(2.551)
(Plusvalenze)/Minusvalenze	-	-
(Incremento) / Decremento di crediti commerciali	(81.022)	(24.753)
Incremento/(Decremento) di altre passività	13.772	14.399
(Incremento)/Decremento di altre attività	1.350	5
(Incremento)/Decremento di attività e passività fiscali differite	57.399	(1.515)
Incremento / (Decremento) di debiti commerciali	(5.053)	5.825
Incremento / (Decremento) di fondi (incluso TFR)	42.734	16.789
Imposte corrisposte	(5.535)	(19)
Russi di cassa derivanti dall'attività operativa (B)	200.061	30.503
(Investimenti)/Disinvestimenti in attività materiali non correnti	(74)	(188)
(Investimenti)/Disinvestimenti in attività immateriali	-	(137)
(Incremento)/Decremento in altre attività di investimento	26.482	(23)
Russi di cassa derivanti dall'attività di investimento (C)	26.408	(348)
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(1.038)	(848)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(283)	(274)
Variazione dei debiti finanziari a breve e interessi pagati	(171.959)	21.767
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(228.125)	(91.250)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	198.941	190.121
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	30.175	(80.200)
Incremento/(Decremento) obbligazioni	141.300	51.400
Dividendi	(63.467)	(40.738)
Azioni Proprie	(47.310)	(3.824)
Russi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento (D)	(141.765)	46.154
Incremento/(Decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti (B+C+D)	84.704	76.310
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (A+B+C+D)	218.011	133.307

MAIRE'S 2024 RESULTS CONFIRM SUSTAINED GROWTH, WITH THE HIGHEST NET PROFIT EVER

2025 GUIDANCE APPROVED, SEES FURTHER GROWTH IN REVENUES AND EBITDA

MAIRE'S STRATEGIC PLAN UPDATED TO 2034: GROWTH TARGETS CONFIRMED, SUPPORTED BY THE LONG-TERM INVESTMENT CYCLE IN ENERGY DIVERSIFICATION

- **2024 recorded double-digit growth in the key economic and financial metrics:**
 - Revenues at €5.9 billion (+38.5%), in line with -guidance
 - EBITDA of €386.4 million (+40.8%), margin increased from 6.4% to 6.5%
 - **Net income of €212.4 million (+64.0%), the highest ever recorded by the Group**, margin increased from 3.0% to 3.6%
 - Adjusted Net Cash of €375.1 million, up €37.2 million compared to the end of 2023
- **Excellent results for NEXTCHEM (Sustainable Technology Solutions business unit), with revenues of €357.6 million (+36.6%) and an EBITDA of €85.6 million (+31.4%)**
- **Sustained growth of Integrated E&C Solutions, with revenues of €5.5 billion (+38.6%) and an EBITDA of €300.7 million (+43.7%), thanks also to on-schedule progress of the Hail and Ghasha project**
- **Approval of proposal for the allocation of profit and a dividend distribution of €116.9 million, €0.356/share, (+81% from 2024), increasing the pay-out from 50% to 55%**
- **Headcount of around 9,800 people, up by 1,800 people (+22%)**
- **Solid backlog of €13.8 billion at the end of 2024**
- **New orders of around €8 billion expected in 2025, of which around €3,5 billion already awarded in the first two months**
- **2025 guidance envisages another year of growth and margin expansion:**
 - Revenues between €6.4 - 6.6 billion (an increase between 8-12%)
 - EBITDA between €420 - 455 million, (an increase between 9-18%), with a margin of 6.6-6.9%
 - Capex between €130 -150 million
 - Adjusted Net Cash in line with year-end 2024, also after the proposed dividend, Capex, and the planned share buybacks, dedicated to the employee incentive plans
- **The 2025-2034 Strategic Plan updates the financial targets of last year's plan:**

- The longevity of the downstream investment cycle, increasingly oriented towards diversification of energy sources, supports the Group's further growth both thanks to NEXTCHEM, leveraging its portfolio of over 30 market-ready technologies as well as to the Integrated E&C Solutions BU, delivering cutting-edge engineering and construction solutions for large-scale plants also in new geographies.
- Expected Group Revenues in excess of €11 billion in 2034, approximately double the 2024 figure, with EBITDA margin set to reach 10% at the end of the plan
- Around €1 billion cumulated Capex, including M&A, to boost the technology portfolio and support MET Development initiatives
- Dividend pay-out assumed to increase to 66% from 2026 onwards
- Robust balance sheet, with Adjusted Net Cash expected to exceed €1.9 billion in 2034, notwithstanding cumulated Capex and dividends
- **Board approves the first Sustainability Statement (CSRD) and the 2025–2034 Sustainability Plan, reinforcing MAIRE's commitment to delivering positive environmental and social impacts and fostering a sustainable economy**
 - Scope 1 and 2 emissions reduced by 37% compared to 2018, therefore achieving the 35% reduction target one year early
 - Provided 176,000 hours of professional training, marking a 26% increase

Milan, 4 March 2025 – The Board of Directors of MAIRE S.p.A. (“**MAIRE**” or the “**Company**”) today reviewed and approved the 2024 Draft Statutory and the Group's Consolidated Financial Statements, which include the Sustainability Statement pursuant to Legislative Decree n.125/2024 in implementation of the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), as well as the 2025-2034 Strategic Plan, which will be both presented today by the top management during the “FRAME FORWARD” Capital Markets Day.

Alessandro Bernini, Chief Executive Officer of MAIRE, commented: *“We are delighted to announce our outstanding financial results for 2024, which reflect our unwavering commitment to project execution excellence and technological leadership. Our revenues have surged by high double-digits, reaching nearly six billion euros, and our net consolidated profit has hit a new record. This remarkable performance is a testament to the effectiveness of our strategic approach and the dedication of our talented people. As we look ahead to our new ten-year strategic plan, we are poised to drive even greater impact. Our focus on low-carbon and circular technologies under the NEXTCHEM umbrella, combined with TECNIMONT's execution leadership in the downstream segment, positions us to lead the energy transition and deliver sustainable solutions to our clients. We are committed to continuing our investment in technology and innovation, ensuring that we remain at the forefront of our industry. We are excited about the future and confident in our ability to create long-term value for our stakeholders.”*

Highlights

(in € millions, margins as % of Revenues)	FY 2024	FY 2023	Change
Revenues	5,900.0	4,259.5	+38.5%
EBITDA ¹	386.4	274.4	+40.8%
EBITDA Margin	6.5%	6.4%	+10 bps
Net Income	212.4	129.5	+64.0%
Capex	91.9 ²	76.6 ³	+20.0%
Order Intake and variations	4,699.0	10,669.9	-5,970.9

(in € millions)	31 December 2024	31 December 2023	Change
Adjusted Net Cash ⁴	375.1	337.9	+37.2
Backlog	13,823.4	15,024.4	-1,201.0

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS AS OF 31 DECEMBER 2024⁵

Revenues were **€5.9 billion, up 38.5%**, thanks to the consistent progress of projects under execution.

EBITDA was **€386.4 million, up 40.8%**, driven by higher revenues and the efficient management of overhead costs. **EBITDA Margin** was **6.5%, up 10 basis points**, also thanks to the contribution from high value-added services and technologies.

Amortization, Depreciation, Write-downs, and Provisions were €64.8 million, up €6.9 million due to the marketing of new patents and technological developments, as well as the start into operation of assets for the digitalization of industrial processes.

EBIT was **€321.6 million, up 48.5%**, with a **margin of 5.5%, up 40 basis points**.

Net financial charges were €10.3 million, down €20.0 million, thanks to the positive contribution of derivative instruments and a higher yield on cash deposits.

Pre-tax Income was **€311.3 million** and the tax provision was €98.9 million. The effective tax rate was 31.8%, slightly up compared with the last year, mainly due to the various jurisdictions where Group operations have been carried out.

¹ EBITDA is net income for the year before taxes (current and deferred), net financial expenses, gains and losses on the valuation of holdings, amortization and depreciation and provisions.

² Including the total consideration at nominal value for the acquisitions of HyDEP and Dragoni Group (for a total €5.1 million of which €3.8 million paid upfront), GasConTec (€30.2 million of which €5.2 million paid upfront) and APS Group (€7.7 million of which €1.2 million paid upfront), as well as for the additional 34% stakes in the subsidiaries MyReplast Industries and MyReplast (for a total €8.9 million of which €6.0 million paid upfront).

³ Including total consideration at nominal value for the acquisition of an 83.5% stake in Conser (€35.8 million) and a 51% stake in MyRemono (€6.9 million), not deducting the total cash acquired (€17.6 million).

⁴ Excluding leasing liabilities – IFRS 16 (€136.6 million as of 31 December 2024 and €129.1 million as of 31 December 2023) and other minor items.

⁵ The changes reported refer to FY 2024 versus FY 2023, unless otherwise stated.

Net Income was **€212.4 million, up 64.0%**, with a **3.6% margin, up 60 basis points**, the highest ever recorded by the Group. **Group Net Income** was **€198.7 million, up 58.5%**.

Adjusted Net Cash as of 31 December 2024, excluding leasing liabilities (IFRS 16) and other minor items, was **€375.1 million**, up by €37.2 million versus 31 December 2023. Operating cash generation more than compensated the outflows for capital expenditures of €51.6 million, dividends of €82.1 million⁶, and the share buy-back program of €47.3 million.

Total Capex, which were mainly dedicated to the expansion of the technology portfolio and the engineering capacity, as well as to digital innovation projects, were **€91.9 million**. The amount includes also the deferred and earn-out components of the acquisition prices of HyDEP and Dragoni Group, GasConTec, APS Group⁷, as well as for the additional stakes in MyReplast and MyReplast Industries.

Consolidated Shareholders' Equity was **€641.1 million**, up €61.4 million versus 31 December 2023, thanks to profit of the period, partially offset by the FY2023 dividend payment, the share buy-back program and the impact of exchange rate fluctuations.

PERFORMANCE BY BUSINESS UNIT

Sustainable Technology Solutions (STS)

(in € millions, margins as % of Revenues)	FY 2024	FY 2023	Change
Revenues	357.6	261.8	+36.6%
EBITDA	85.6	65.1	+31.4%
EBITDA Margin	23.9%	24.9%	-100 bps

Revenues amounted to **€357.6 million, up 36.6%**, thanks to the constant growth recorded in technological solutions and services mainly in nitrogen fertilizers, carbon capture and circular fuels.

EBITDA was **€85.6 million, up 31.4%**, as a result of higher volumes, with a **margin of 23.9%**, down 100 basis points, also as a result of the product mix.

Integrated E&C Solutions (IE&CS)

(in € millions, margins as % of Revenues)	FY 2024	FY 2023	Change
Revenues	5,542.5	3,997.7	+38.6%
EBITDA	300.7	209.3	+43.7%
EBITDA Margin	5.4%	5.2%	+20 bps

Revenues amounted to **€5.5 billion, up 38.6%**, thanks mainly to the progress of projects under execution, including the activities of Hail and Ghasha gas treatment and sulphur recovery project in Abu Dhabi.

EBITDA was **€300.7 million, up 43.7%**, and with a **margin of 5.4%, up 20 basis points**, also benefitting from the operating leverage.

⁶ Of which €63.5 million paid to MAIRE shareholders and €18.6 million paid to minority interests.

⁷ Including APS Evolution, APS Designing Energy and KTI Poland.

ORDER INTAKE AND BACKLOG

Order Intake

(in € millions)	FY 2024	FY 2023	Change
Sustainable Technology Solutions	458.9	332.4	+126.5
Integrated E&C Solutions	4,240.1	10,337.5	-6,097.4
Order Intake and variations	4,699.0	10,699.9	-5,970.9

The 2024 **Order Intake, including variations, was €4.7 billion**. In particular, the **Sustainable Technology Solutions** business unit led by **NEXTCHEM** generated orders for **€458.9 million**. The **Integrated E&C Solutions** business unit generated orders for **€4.2 billion**.

Backlog

(in € millions)	31 December 2024	31 December 2023	Change
Sustainable Technology Solutions	331.8	230.4	+101.4
Integrated E&C Solutions	13,491.6	14,794.0	-1,302.4
Backlog	13,823.4	15,024.4	-1,201.0

As a result of the order intake of the period, the **Group's Backlog** at 31 December 2024 amounted to **€13.8 billion**.

UPDATE ON THE HAIL AND GHASHA PROJECT

The Hail and Ghasha gas treatment and sulphur recovery project, awarded to Tecnimont in October 2023 for \$8.7 billion, is progressing as planned, with completion expected in 2028. By the end of December 2024, the project team has reached five million safe man-hours, and overall progress is at 17%. Engineering work is on track, with some tasks ahead of schedule, reaching 48% completion. Procurement is 74% complete, with all long-lead items ordered. Manufacturing is at 12%, and initial shipments of steel and piping have arrived on-site. Construction is 5% complete, with most subcontracts awarded and key works underway on facilities, basins, foundations, and structural assembly.

SUBSEQUENT EVENTS AFTER THE CLOSE OF THE YEAR

Circular methanol and hydrogen plant project at the Sannazzaro site

In February, MAIRE's subsidiary MET Development, Eni, and Iren Ambiente started the authorization process for an innovative circular methanol and hydrogen production plant at the ENI industrial site in Sannazzaro de' Burgondi (Pavia), based on NEXTCHEM's proprietary NX Circular™ technology, which is also completing the preliminary engineering activities for the execution phase.

Contracts awarded year-to-date

The main contracts awarded year-to-date amount to around €3.5 billion, mainly related to licensing, process design packages, high value-added engineering services, as well as engineering, procurement and construction activities. These projects, whose engineering activities have already started, have been awarded by important international clients in Southern Europe, Sub-Saharan Africa, Central Asia and South-East Asia.

2025 GUIDANCE

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Group
Revenues	€490 – 510 million	€5.9 – 6.1 billion	€6.4 – 6.6 billion
EBITDA	€110 – 125 million	€310 – 330 million	€420 – 455 million
% of Revenues	22% – 25%	5.3% – 5.4%	6.6% – 6.9%
Capex	€85 – 95 million	€45 – 55 million	€130 – 150 million
Adjusted Net Cash	In line with 2024 YE (€375.1 million)		

2025 is expected to be another year of solid revenue growth and margin expansion, predominantly covered by projects under execution, which are expected to accelerate their progress in the second half. EBITDA margin is expected to increase, thanks to the contribution of technology solutions and higher value-added services, as well as from operating leverage.

Capital expenditures will be focused on the technology portfolio expansion to foster energy transition, including via selected add-on acquisitions and digital innovation.

Notwithstanding investments, the proposed dividend distribution and the planned share buybacks dedicated to the employee incentive plans, Adjusted Net Cash is expected to be in line with the end of 2024.

PROPOSAL FOR THE ALLOCATION OF PROFIT AND A DIVIDEND DISTRIBUTION OF €0.356 PER SHARE

The Board of Directors resolved today to propose to the Ordinary Shareholder's Meeting to allocate the €153,947,060 net income of MAIRE S.p.A. as follows: i) to distribute a dividend of €0.356, gross of withholding taxes, for each of the 328,454,282 outstanding ordinary shares, with no par value, as of today entitled to a dividend, for a total amount of €116,929,724.39⁸; ii) to allocate the remaining €37,017,335.86 to the "Retained Earnings Reserve".

The proposed dividend of €0.356 per share, up 81% versus the amount paid in 2024, corresponds to a pay-out ratio of 55% of the consolidated net income, increased from 50% in 2024.

The Board of Directors resolved to propose that the dividend will be paid from 24 April 2025 (so-called payment date) with coupon detachment (coupon number 10) on 22 April 2025 (so-called ex-date). In accordance with Article 83-terdecies of the Italian Legislative Decree 24 February 1998 no. 58, the entitlement to the dividend payment is determined with reference to the evidence in the intermediary's accounts pursuant to Article 83-quater, paragraph 3, of the same Legislative Decree 58/98, at the end of the business day of 23 April 2024 (so-called record date).

2025-2034 STRATEGIC PLAN

The global scenario is marked by a significant anticipated rise in energy demand, fueled by the growing adoption of Artificial Intelligence, as well as an increased demand for commodities like fertilizers and polymers, driven by population growth and rising wealth, especially in Emerging Markets. These megatrends are leading to a **prolonged downstream investment cycle**, with a

⁸ The proposed dividend of €0.356 per share takes into account the 186,150 Treasury Shares held in portfolio by MAIRE as of 4 March 2025, the date of approval by the Company's Board of Directors of the proposals herewith. In this regard, it should be noted that, without prejudice to the amount of the dividend, the total amount of the dividend could vary according to the number of Treasury Shares held in the Company's portfolio at the ex-date, with a consequent increase or decrease in the amount to be allocated to the "Retained Earnings Reserve".

practical approach that focuses on diversifying energy sources. The Group's **unique value proposition** – integrating technological leadership with execution excellence – serves as a key competitive advantage in this constantly evolving environment.

Sustainable Technology Solutions will continue to leverage its **proprietary technology portfolio**, which includes over 30 market-ready, versatile solutions protected by approximately 2,500 patents, enabling the production of various commodities from different feedstocks. This strong technology offering allows NEXTCHEM to deliver **effective and economically viable end-to-end solutions** in Sustainable Fertilizers, Low Carbon Energy Vectors and Circular Solutions, all key to industry decarbonization. To foster innovation and reduce the time-to-market, NEXTCHEM will continue to take advantage of its business-driven technology development model, identifying proven concepts, scaling them up to an industrial level, and fast-tracking their global commercialization.

In parallel, **Integrated E&C Solutions** will tackle the growth of energy and chemical projects also in new geographical areas, leveraging on its **undisputed execution capabilities to deliver complex and large infrastructures**, thanks to a leading track record built over decades of experience. This operational excellence model will be supported by the enhancement of **engineering capacity** in existing and new operating centres spread across key regions. Procurement will be focused on expanding and further diversifying the supply chain, prioritizing local spending, in line with the Group's commitment to foster the in-country value. All these activities will benefit from the use of **digital solutions**, including the growing adoption of advanced Artificial Intelligence tools, which are further boosting productivity and quality of delivery.

2025-2034 Financial Targets

	Sustainable Technology Solutions	Integrated E&C Solutions	Group
Revenues 2029	€900 – 1,000 million	€7.1 – 7.5 billion	€8.0 – 8.5 billion
Revenues 2034	~€1.8 billion	~€10 billion	€11+ billion
2024-2029 CAGR	+20-25%	+4-7%	+6-10%
2029-2034 CAGR	+12-17%	+4-7%	+5-9%
EBITDA 2029	€200 – 250 million	€420 – 470 million	€620 – 720 million
EBITDA 2034	~€450 million	~€650 million	~€1.1 billion
2024-2029 CAGR	+20-25%	+6-10%	+10-15%
2029-2034 CAGR	+12-17%	+7-11%	+8-13%
EBITDA Margin			
2029	22-27%	6-7%	8-9%
2034	22-27%	7-8%	9-10%
Cumulated Capex⁹ 2025-2034	€450 – 500 million	€450 – 500 million	€900 – 1,000 million
Of which 2025	€85 – 95 million	€45 – 55 million	€130 – 150 million
Of which 2026-2029	€250 – 280 million	€200 – 220 million	€450 – 500 million
Of which 2030-2034	€110 – 140 million	€190 – 210 million	€300 – 350 million
Assumed dividends			66% from 2026 onwards
Pay-out ratio			
Adjusted Net Cash			
2029 Adjusted Net Cash			~€700 million
2034 Adjusted Net Cash			~€1.9 billion

⁹ Gross amount not including dividends and divestment proceeds from equity investments in projects and potential transformational M&A transactions.

MAIRE's Strategic Plan 2025-2034 updates the financial targets of the 2024 plan, confirming the growth trends while maintaining financial solidity and flexibility.

Revenues are expected to **exceed €11 billion** and **EBITDA** to reach **over €1.1 billion in 2034, with a margin expected to reach 10%**, thanks to an increasing contribution of technologies and higher value-added integrated projects. Growth will be fuelled by a strong energy investment pipeline, primarily focused on the processing and valorization of gas for the production of low-carbon fuels and chemicals in the early years, with initiatives related to green molecules and e-fuels expected to surge in the subsequent years.

This relevant expansion will be achieved also through **around €1 billion of Capex** over the plan's horizon. Capex in the STS business unit will be concentrated in the first years of the plan and will be dedicated to the expansion of the technology portfolio and the validation of new solutions, both through selective add-on acquisitions and internal R&D. Capex in the IE&CS business unit will include small M&A transactions to expand engineering capacity, recurring investments for the implementation of the MET Zero Plan and digital innovation initiatives, as well as co-investments in selected integrated projects. In particular, MAIRE's subsidiary MET Development is expected to act as a minority equity investor in selected projects where NEXTCHEM technologies are applied and TECNIMONT is involved in the execution phase, for a total of €250-€300 million¹⁰ allocated over the plan horizon.

Notwithstanding the important investment plan, the Group intends to maintain a **sound and flexible financial structure**. **Adjusted net cash** is expected to reach approximately €700 million in 2029 and exceed **€1.9 billion in 2034**, also thanks to a more normalized level of Capex and the returns from the above-mentioned MET Development's equity investments in the second half of the plan. A significant reduction in gross debt and an **increase in the dividend pay-out ratio to 66% from 2026 onwards** are assumed in the plan.

UPDATE ON HEADCOUNT GROWTH OF THE GROUP

MAIRE continues to invest in acquiring new talents to support the Group's growth. Headcount as of 31 December 2024 totalled around 9,800 employees, up by approximately 1,800 people since the end of 2023, partly due to the acquisition of APS Group completed in July 2024.

THE 2024 GROUP SUSTAINABILITY STATEMENT (CSRD), INCLUDED IN THE ANNUAL FINANCIAL REPORT AND 2025-2034 SUSTAINABILITY PLAN APPROVED

The Board of Directors of MAIRE S.p.A. approved the 2024 Sustainability Statement, included in the Annual Financial Report, and the 2025-2034 Sustainability Plan, both prepared on the basis of a double materiality analysis and with a focus on the entire value chain. The plan strengthens MAIRE's commitment to generating a positive environmental and social impact to foster a sustainable economy while mitigating any negative effects of its activities.

2024 was a key year for the implementation of the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). The Company has prepared its first integrated report and adopted a new strategic approach based on double materiality. By aligning its strategy and reporting according to the CSRD guidelines and double materiality, MAIRE enables its stakeholders to more effectively monitor the Group's progress.

¹⁰ Gross amount not including dividends and divestment proceeds from equity investments in projects.

The Company has identified the targets for the key performance indicators (KPIs) to maximize the positive impacts and mitigate the negative ones in environmental, social, and governance (ESG) matters. MAIRE continues to adopt an integrated view of the value chain, addressing sustainability challenges both within its supply chain and with clients, thus fostering long-term sustainable growth.

Environmental Impact: Enabling and Mitigating Actions

MAIRE currently has a total of 24 sustainable and transitional technologies enabling decarbonization, pollution reduction and circularity, aiming to reach 28 in 2025 and 35 by 2034.

In 2024, the Company developed a proprietary methodology to measure the emissions avoided through its technologies, which helped prevent 680,000 tons of CO₂ equivalent (KtCO₂eq) in 2024. The goal is to apply this methodology to 10 additional emission-reduction technologies by 2025. Moreover, MAIRE's portfolio includes a technology for the production of biodegradable plastics that can help reduce microplastic pollution and seven waste recycling technologies that contribute to enabling circularity.

Regarding environmental impact mitigation, the Group has reduced Scope 1 and 2¹¹ emissions by 37% compared to 2018, exceeding the 35% reduction target set for 2025. Scope 3¹² emissions decreased by 7% in intensity, although increasing to 4 million tons of CO₂ in absolute terms, due to a surge in orders for the Hail and Ghasha megaproject. Nevertheless, MAIRE confirms its MET Zero plan, targeting carbon neutrality for Scope 1 and 2 emissions by 2029 and for Scope 3 emissions by 2050.

Additionally, a dedicated task force has been established to manage water resources, introducing water treatment systems at all new base camps starting in 2025. The Company has also launched three biodiversity initiatives and achieved a recycling rate of 39.2% across seven waste categories at key sites, targeting 43% by 2025.

Social Impact: Enhancing benefits and mitigating negative effects

In 2024, MAIRE strengthened its social impact through workforce growth and training programs. The number of Group employees increased by 22% compared to the previous year. More than 176,000 hours of professional training were provided, marking a 26% increase from the previous year.

MAIRE engaged 49,480 indirect workers in the supply chain and carried out 21 corporate social responsibility (CSR) initiatives, involving over 14,000 people worldwide. Additionally, 53% of project costs were allocated to procuring local goods and services. The MAIRE Foundation's educational initiatives exceeded 4,000 training hours.

In terms of safety, MAIRE has maintained a high level of health, safety, and environmental (HSE) training, completing over 4.1 million training hours for Group employees and subcontractors (equal to 3% of the on-site worked hours). The Group's safety performance remains above industry benchmarks, with a Lost Time Injury Rate (LTIR) of 0.031, 4.5 times better than the sector average. Moreover, 10 social audits on human rights were conducted among suppliers, ensuring full compliance by all subcontractors.

¹¹ Scope 1 refers to the GHG-emissions from MAIRE Group's operations in project sites and Group's offices, while Scope 2 are indirect GHG emissions from consumption of purchased electricity and heat used in the Group's own operations.

¹² Scope 3 refers to indirect greenhouse gas emissions relating to selected clusters of goods and services purchased by MAIRE Group (i.e. control systems, electrical components and systems, handling systems, packages, rotating equipment, static equipment); Scope 3 GHG Emissions Intensity is the ratio between Scope 3 GHG Emissions and Value Added calculated in accordance with the Science Based Targets initiatives (SBTi) Guidelines.

Governance: Strengthening Sustainability Through Engagement and Accountability

MAIRE's governance strategy integrates sustainability into all business operations, involving approximately 1,650 employees and external stakeholders in engagement activities related to double materiality. Procurement practices reflect this commitment, with 86% of total spending allocated to suppliers assessed based on ESG criteria.

Additionally, all employees received anti-corruption training, and ESG objectives have been integrated into the corporate incentive structure: 15% of the Management by Objectives (MBO), 20% of long-term incentives (LTI), and 15% of employee stock ownership plans (ESOP) are tied to ESG performance.

MAIRE's approach to sustainability continues to be guided by strong governance and responsible business practices. The company remains committed to achieving its sustainability goals, reducing its environmental footprint, enabling the global energy transition, and fostering a positive social impact, while ensuring transparency and accountability across all its operations.

UPDATE ON THE EURO COMMERCIAL PAPER PROGRAMME

With reference to the Euro Commercial Paper program renewed in 2024 by MAIRE for the issuance of one or more non-convertible notes placed with selected institutional investors, it should be noted that as at 31 December 2024 the program is utilized for €162.9 million. The notes will expire in several tranches from January to December 2025. The weighted average interest rate is 4.305%.

“FRAME FORWARD” CAPITAL MARKETS DAY - CONFERENCE CALL AND WEBCAST

MAIRE's top management will present the FY 2024 Financial Results and the 2025-2034 Strategic Plan during its “FRAME FORWARD” Capital Markets Day today at 3:00pm CET.

The live stream of the event can be accessed at the following link: [LINK](#)

Alternatively, you may join by phone using one of the following numbers:

Italy: +39 02 8020911

UK: +44 1 212818004

USA: +1 718 7058796

The presentation will be available at the start of the event in the “Investors/Financial Results” section of MAIRE's website ([Financial Results | Maire \(groupmaire.com\)](#)). The presentation shall also be made available on the “1info” storage mechanism ([www.1info.it](#)).

Mariano Avanzi, as Executive for Financial Reporting and also for the responsibility to certify under paragraph 5-ter on Sustainability Statement, declares - in accordance with paragraph 2, Article 154-bis of Legislative Decree No. 58/1998 (“Consolidated Finance Act”) - that the accounting information included in this press release corresponds to the underlying accounting records.

The 2024 Draft Statutory and Group's Consolidated Financial Statements, which include the Sustainability Statement pursuant to Legislative Decree n.125/2024 in implementation of the EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), will be available to the public at the registered office in Rome, at the operative office in Milan, on the Company's website [www.groupmaire.com](#) in the “Investors/Financial Results” section ([Financial Results | Maire](#)), and on the authorized storage device “1info” ([www.1info.it](#)), according to the timing allowed by law.

This document makes use of some alternative performance indicators. The management of the Company considers these indicators key parameters to monitor the Group's economic and financial performance. As the represented indicators are not identified as accounting measurements according to IFRS standards, the Group calculation criteria may not be uniform with those adopted by other groups and, therefore, may not be comparable.

This press release includes forecasts. The declarations are based on current estimates and projections of the Group concerning future events and, by their nature, are subject to risk and uncertainty. Actual results may differ significantly than the estimates made in such declarations due to a wide range of factors, including altered macroeconomic conditions and growth trends and other changes in business conditions, in addition to other factors, the majority of which outside the control of the Group.

MAIRE S.p.A. is a leading technology and engineering group focused on advancing the Energy Transition. We provide Integrated E&C Solutions for the downstream market and Sustainable Technology Solutions through three business lines: Sustainable Fertilizers, Low-Carbon Energy Vectors, and Circular Solutions. With operations across 50 countries, MAIRE employs over 9,800 people. MAIRE is listed on the Milan Stock Exchange (ticker "**MAIRE**"). For further information: www.groupmaire.com.

Group Media Relations

Tommaso Verani
Tel +39 02 6313-7603
mediarelations@groupmaire.com

Investor Relations

Silvia Guidi
Tel +39 02 6313-7823
investor-relations@groupmaire.com

The Income Statement, Balance Sheet and Cash Flow Statement are presented below.

MAIRE GROUP – CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
Maire Group
CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

(Euro thousands)	December 31, 2024	December 31, 2023	Δ %
Revenues	5,861,113	4,231,721	
Other operating revenues	38,925	27,790	
Total Revenues	5,900,038	4,259,511	38.5%
Raw materials and consumables	(2,316,606)	(1,623,108)	
Service costs	(2,359,902)	(1,647,930)	
Personnel expenses	(720,674)	(618,428)	
Other operating costs	(116,492)	(95,638)	
Total Costs	(5,513,674)	(3,985,104)	38.4%
EBITDA	386,364	274,407	40.8%
Amortization, depreciation and write-downs	(60,530)	(56,543)	
Write-down of current assets	(4,226)	(1,245)	
Provision for risks and charges	0	(79)	
EBIT	321,608	216,540	48.5%
Financial income	62,891	39,809	
Financial expenses	(71,457)	(70,263)	
Investment income/(expense)	(1,718)	129	
Income before tax	311,324	186,215	67.2%
Income taxes, current and deferred	(98,921)	(56,707)	
Net income	212,403	129,508	64.0%
Group	198,682	125,356	58.5%
Minorities	13,721	4,152	
Basic earnings per share	0.605	0.382	
Diluted earnings per share	0.605	0.382	

Maire Group
CONSOLIDATED BALANCE SHEET 1/2

(Euro thousands)		
	December 31, 2024	December 31, 2023
Assets		
Non-current assets		
Property, plant and Equipment	53,655	48,638
Goodwill	368,105	327,179
Other intangible assets	152,506	137,763
Right-of-use - Leasing	134,482	127,742
Investments in associates	14,030	13,450
Financial Instruments – Derivatives (Non-current Assets)	0	1,631
Other non-current financial assets	80,757	77,953
Other Non-current Assets	44,498	49,217
Deferred tax assets	83,020	57,190
Total non-current assets	931,053	840,763
Current assets		
Inventories	10,273	9,219
Advance payments to suppliers	694,158	353,225
Contractual Assets	2,560,082	2,541,628
Trade receivables	1,508,009	1,161,811
Current tax assets	276,526	187,680
Financial Instruments – Derivatives(Current Assets)	39,624	29,322
Other current financial assets	16,999	60,003
Other current assets	218,779	212,003
Cash and cash equivalents	1,153,779	915,501
Total current assets	6,478,229	5,470,392
Non-current assets classified as held for sale	0	30,791
Elimination of assets to and from assets/liabilities held for sale	0	0
Total Assets	7,409,282	6,341,946

CONSOLIDATED BALANCE SHEET 2/2

(Euro thousands)		
	December 31, 2024	December 31, 2023
Shareholders' Equity		
Share capital	19,921	19,921
Share premium reserve	272,921	272,921
Other reserves	(97,263)	(54,997)
Valuation reserve	(43,765)	(19,097)
Total Shareholders' Equity and reserves	151,814	218,748
Retained earnings/(accumulated losses)	245,298	182,737
Net income	198,682	125,356
Total Group Net Equity	595,794	526,841
Minorities	45,275	52,859
Total Net Equity	641,069	579,700
Non-current liabilities		
Financial debt - non-current portion	397,869	334,824
Provisions for charges - beyond 12 months	11,161	15,792
Deferred tax liabilities	60,842	61,802
Post-employment and other employee benefits	12,583	10,529
Other non-current liabilities	178,416	83,438
Financial Instruments – Derivatives (Non-current liabilities)	6,104	3,225
Other non-current financial liabilities	234,461	200,004
Non-current financial liabilities - Leasing	108,135	103,718
Total non-current Liabilities	1,009,571	813,332
Current liabilities		
Short-term debt	99,023	180,355
Current financial liabilities - Leasing	28,460	24,655
Provisions for charges - within 12 months	63,085	41,736
Tax payables	140,822	41,039
Financial Instruments – Derivatives (Current liabilities)	15,381	4,014
Other current financial liabilities	185,172	43,565
Client advance payments	901,914	949,336
Contractual Liabilities	396,656	580,024
Trade payables	3,497,337	2,625,845
Other Current Liabilities	430,792	448,079
Total current liabilities	5,758,642	4,938,648
Liabilities directly associated with non-current assets classified as held for sale	0	10,266
Elimination of liabilities to and from assets/liabilities held for sale	0	0
Total Shareholders' Equity and Liabilities	7,409,282	6,341,946

Maire Group
CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT

(Euro thousand)	December 31, 2024	December 31, 2023
Cash and cash equivalents at the beginning of the year (A)	915,501	762,463
Operations		
Net Income of Group and Minorities	212,403	129,508
Adjustments:		
- Amortisation of intangible assets	22,801	23,752
- Depreciation of non-current tangible assets	7,663	5,871
- Depreciation of Right-of-use - Leasing	30,066	26,920
- Provisions	4,226	1,324
- (Revaluations)/Write-downs on investments	1,718	(129)
- Financial Charges	71,457	70,263
- Financial (Income)	(62,891)	(39,809)
- Income and deferred tax	98,921	56,707
- Capital (Gains)/Losses	6,134	(412)
- (Increase)/Decrease inventories/supplier advances	(341,987)	2,358
- (Increase)/Decrease in trade receivables	(322,678)	(463,924)
- (Increase)/Decrease in contract assets receivables	(41,213)	(395,685)
- Increase/(Decrease) in other liabilities	43,971	49,333
- (Increase)/Decrease in other assets	(13,773)	81,745
- Increase/(Decrease) in trade payables/advances from clients	753,244	642,750
- Increase/(Decrease) in payables for contract liabilities	(203,784)	219,790
- Increase/(Decrease) in provisions (including post-employment benefits)	77,626	29,492
- Income taxes paid	(58,960)	(70,153)
Cash flow from operations (B)	284,944	369,701
Investments		
(Investment)/Disposal of non-current tangible assets	(10,211)	(10,265)
(Investment)/Disposal of intangible assets	(29,975)	(24,280)
(Investment)/Disposal in associated companies	(571)	1,157
(Increase)/Decrease in other investments	0	0
(Investments)/Disposal of companies net of cash and cash equivalents acquired	(10,808)	(25,577)
Cash flow from investments (C)	(51,565)	(58,965)
Financing		
Repayments of principal of financial Leasing liabilities	(28,564)	(26,279)
Payments of financial charges on financial Leasing liabilities	(5,845)	(5,576)
Increase/(Decrease) in short-term debt	(10,555)	(142,019)
Repayments of long-term debt	(229,114)	(157,322)
Proceeds from long-term debt	198,403	190,121
Increase/(Decrease) bonds	141,300	51,400
Change in other financial assets and liabilities	68,670	(21,590)
Dividends	(82,085)	(40,738)
Treasury Shares-Buyback	(47,310)	(3,824)
Cash flow from financing (D)	4,900	(155,827)
Increase/(Decrease) in Cash and Cash Equivalents (B+C+D)	238,279	154,909
Cash and cash equivalents at year end (A+B+C+D)	1,153,779	917,372
of which: Cash and cash equivalents of Discontinued Operations	0	1,871
CASH AND CASH EQUIVALENTS REPORTED IN THE FINANCIAL STATEMENTS	1,153,779	915,501

MAIRE S.P.A. – FINANCIAL STATEMENTS

(Euro thousands)	31 December 2024	31 December 2023
Revenues	226,826	99,478
Other operating revenues	5,330	650
Total revenues	232,155	100,128
Raw materials and consumables	(55)	(40)
Service costs	(35,208)	(27,248)
Personnel expense	(59,255)	(48,253)
Other operating expenses	(1,676)	(4,816)
Total Costs	(96,194)	(80,357)
EBITDA	135,961	19,771
Amortization, depreciation and write-downs	(1,441)	(1,325)
Write-down of current assets	0	0
EBIT	134,520	18,446
Financial income	78,447	62,363
Financial expenses	(56,621)	(48,479)
Investment income/(expense)	0	0
Income before tax	156,346	32,329
Income taxes, current and deferred	170	2,551
Net income	156,516	34,880
Data per share: (value in Euro)		
Basic earnings per share	0.469	0.106
Diluted earnings per share	0.469	0.106

MAIRE S.p.A
BALANCE SHEET 1/2

(Euro thousands)	31 December 2024	31 December 2023
Property, plant and equipment	747	736
Other intangible assets	3,736	4,195
Right-of-use - Leasing	6,980	6,829
Investments in subsidiaries	768,302	783,651
Other non-current financial assets	145,589	265,858
Financial Instruments – Derivatives	0	931
Other non-current assets	68	319
Deferred Tax assets	3,982	3,426
Total non-current assets	929,405	1,065,946
Trade receivables	149,391	68,369
Current tax assets	65,906	58,232
Financial Instruments – Derivatives	36,297	19,731
Other current financial assets	286,444	279,106
Other current assets	1,338	2,438
Cash and cash equivalents	218,011	133,307
Total current assets	757,388	561,182
Non current assets classified as held for sale		-
Total Assets	1,686,793	1,627,127

MAIRE S.p.A
BALANCE SHEET 2/2

(Euro thousands)	31 December 2024	31 December 2023
Share capital	19,921	19,921
Share premium account	272,921	272,921
Other reserves	122,293	135,216
Valuation reserve	(70)	2,805
Total capital and reserves	415,065	430,863
Retained earnings/(accumulated losses)	(206)	11,838
Net income for the year	153,947	34,880
Total Shareholders' Equity	568,806	477,581
Financial debt - non-current portion	389,169	326,881
Provisions for risks and charges - beyond 12 months	0	4,309
Deferred Tax liabilities	197	1,185
Post-employment and other employee benefits	585	639
Other non-current liabilities		
Financial Instruments – Derivatives non current	6,165	6,173
Other non-current financial liabilities	197,897	197,413
Non-current financial Leasing liabilities	6,165	6,173
Total non-current liabilities	594,013	536,601
Short-term debt	71,215	170,333
Short-term financial Leasing liabilities	936	761
Provisions for risk and charges - within 12 months	14,776	7,482
Tax payables	67,282	9,505
Financial Instruments – Derivatives	0	0
Other current financial liabilities	287,816	351,632
Trade payables	9,835	14,889
Other current liabilities	72,115	58,343
Total current liabilities	523,974	612,945
Liabilities directly related to non current assets classified as held for sale		
Total Equity and Liabilities	1,686,793	1,627,127

MAIRE S.p.A
CASH FLOW STATEMENT

(Euro thousands)	31 December 2024	31 December 2023
Cash and cash equivalents at the beginning of the year (A)	133,307	56,997
Net Income	153,947	34,880
Adjusted for:		
- Amortisation of intangible assets	331	322
- Depreciation of non-current tangible assets	62	57
- Depreciation of Right-of-use - Leasing	1,047	946
- Provisions		
- (Revaluations)/Write-downs on investments	-	-
- Financial charges	80,368	48,479
- Financial (income)	(56,940)	(62,363)
- Income and derred taxes	(2,399)	(2,551)
- Capital (Gains)/Losses	-	-
(Increase) / Decrease in trade receivables	(81,022)	(24,753)
Increase / (Decrease) in other liabilities	13,772	14,399
(Increase) / Decrease in other assets	1,350	5
Increase / (Decrease) in deferred tax	57,399	(1,515)
Increase / (Decrease) in trade payables	(5,053)	5,825
Increase/(Decrease) in provisions (including post-employment benefits)	42,734	16,789
Income taxes paid	(5,535)	(19)
Cash Flow from operating activities (B)	200,061	30,503
(Investment) / Disposal in non-current tangible assets	(74)	(188)
(Investment) / Disposal in intangible assets	-	(137)
Increase / (Decrease) in other investment assets	26,482	(23)
Cash Flow from investment activities (C)	26,408	(348)
Repayments of principal of financial Leasing liabilities	(1,038)	(848)
Payments of financial charges on financial Leasing liabilities	(283)	(274)
Change in financial liabilities and Interest paid	(171,959)	21,767
Repayments of long-term debt	(228,125)	(91,250)
Proceeds from long-term debt	198,941	190,121
Change in other financial assets and liabilities	30,175	(80,200)
Increase/(Decrease) bonds	141,300	51,400
Dividends	(63,467)	(40,738)
Treasury Shares-Buyback	(47,310)	(3,824)
Cash flow from financing (D)	(141,765)	46,154
Increase/(Decrease) in Cash and Cash Equivalents (B+C+D)	84,704	76,310
Cash and cash equivalents at year end (A+B+C+D)	218,011	133,307