

Risultati del terzo trimestre 2025 di Iveco Group

Un trimestre all'insegna della continuità e della concentrazione degli sforzi.

Prospettive finanziarie per l'anno riviste.

La vendita di Defence e l'offerta pubblica di acquisto di Tata Motors procedono secondo il piano.

Continuing Operations (escluso il business Defence)^(*)

METRICHE FINANZIARIE EU-IFRS				METRICHE FINANZIARIE NON-EU-IFRS ⁽¹⁾			
(in milioni di euro)	3° trim. 2025	3° trim. 2024	Var.	(in milioni di euro)	3° trim. 2025	3° trim. 2024	Var.
EBIT Consolidato	91	178	-87	EBIT adjusted	111	183	-72
di cui EBIT delle Attività Industriali	56	139	-83	di cui EBIT adjusted delle Attività Industriali	76	144	-68
Utile/(perdita) del periodo	16	90	-74	Utile netto adjusted	40	94	-54
Risultato diluito per azione (euro)	0,06	0,33	-0,27	Risultato diluito per azione adjusted (euro)	0,15	0,35	-0,20
Cash flow delle attività operative	102	221	-119	Free cash flow delle Attività Industriali	(513)	(283)	-230
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ⁽²⁾	2.285	2.798	-513	Liquidità disponibile ⁽²⁾	3.988	4.713	-725

“Questo è stato un trimestre all'insegna della continuità. Abbiamo concentrato i nostri sforzi sulla visione a lungo termine e siamo rimasti disciplinati nella gestione dell'attuale business: stretto controllo sui prezzi, gestione dei costi, contenimento delle scorte e accelerazione del Programma di Efficienza.

Le nostre business unit hanno operato con la stessa attenzione. Truck ha lavorato per raggiungere l'equilibrio ottimale tra prezzi e quota di mercato. L'attenzione è stata rivolta a proteggere la nostra posizione di leadership nel sotto-segmento dei veicoli commerciali leggeri cabinati - date le impegnative dinamiche di prezzo - e al completamento dell'introduzione del Model Year 24 in tutta Europa, assicurando la qualità, la performance e il pieno potenziale del prodotto. Powertrain ha registrato un leggero aumento dei volumi di motori, un gradito primo segnale di ripresa e di miglioramento della redditività, e ha firmato nuovi contratti con terzi. Il portafoglio ordini della nostra business unit Bus è rimasto solido e rafforzato dai recenti accordi quadro firmati con Île-de-France Mobilités per un massimo di 4.000 autobus e pullman a basse e zero emissioni, da consegnare tra il 2026 e il 2032, fornendoci una chiara visuale sul lungo termine. La redditività di Bus nel terzo trimestre è stata influenzata dai costi associati all'aumento della produzione presso il nostro stabilimento di Annonay in Francia.

Considerando le performance registrate finora, abbiamo rivisto le nostre prospettive finanziarie per l'intero anno. Per il quarto trimestre ci aspettiamo un miglioramento della redditività rispetto all'anno precedente in tutte le business unit e un contributo decisivo del Programma di Efficienza.

Come sempre, ciascuna delle nostre business unit è impegnata a garantire l'eccellenza operativa. Insieme, restiamo focalizzati sul raggiungimento dei nostri obiettivi a lungo termine e sulla creazione di valore duraturo per tutti coloro che fanno affidamento su Iveco Group.”

Olof Persson, Chief Executive Officer

PROSPETTIVE FINANZIARIE PER IL 2025				
		Prospettive Precedenti (incluso il business Defence)	Nuove Prospettive (incluso il business Defence)	Nuove Prospettive (escluso il business Defence)
GRUPPO:	EBIT adjusted:	tra 880 e 980 milioni di euro	tra 830 e 880 milioni di euro	tra 680 e 730 milioni di euro
ATTIVITÀ INDUSTRIALI:		in diminuzione (3)% - (5)% rispetto al 2024		in diminuzione (4)% - (6)% rispetto al 2024
	Ricavi netti ⁽³⁾ :		Confermato	
	EBIT adjusted:	tra 750 e 850 milioni di euro	tra 700 e 750 milioni di euro	tra 550 e 600 milioni di euro
	Free Cash Flow:	tra 350 e 400 milioni di euro	tra 250 e 350 milioni di euro	Non disponibile

Note:

I risultati finanziari consolidati di Iveco Group inclusi in questo comunicato stampa sono preparati secondo i principi EU-IFRS.

(*) Il 30 luglio 2025, Iveco Group ha annunciato la firma di un accordo definitivo per la vendita del Business Defence (marchi IDV e Astra) a Leonardo S.p.A. Si prevede che l'operazione sia completata entro il 31 marzo 2026, soggetta alle consuete approvazioni regolamentari e al completamento del "carve out". In conformità con l'IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate, poiché la vendita è diventata altamente probabile nel mese di luglio, il business Defence ha soddisfatto i criteri per essere classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come attività operative cessate, anche dette "Discontinued Operations". In conformità ai principi contabili applicati, i dati del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario per i periodi comparativi del 2024 sono stati riesposti in modo coerente. Inoltre, nel 2024 il business Fire Fighting è stato classificato come Discontinued Operations. La vendita di questo business è stata completata il 3 gennaio 2025.

Salvo diversa indicazione, i dati finanziari 2025 e 2024 riportati nel presente comunicato stampa si riferiscono esclusivamente alle attività operative in esercizio, anche dette "Continuing Operations".

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

(2) Confronto rispetto al 30 giugno 2025.

(3) Inclusi gli effetti di conversione delle valute.

Performance delle Continuing Operations e Risultati per Business Unit del terzo trimestre 2025

I **Ricavi consolidati** sono stati pari a **3.115 milioni di euro** rispetto a 3.230 milioni di euro nel terzo trimestre 2024. I **Ricavi netti delle Attività Industriali** sono stati pari **3.044 milioni di euro** rispetto a 3.137 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, con maggiori volumi e migliore mix in Bus che compensano parzialmente minori volumi in Truck e un impatto negativo dei tassi di cambio.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a **111 milioni di euro** rispetto a 183 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, con un **margin** del **3,6%** (5,7% nel terzo trimestre 2024). L'**EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato pari a **76 milioni di euro** (144 milioni di euro nel terzo trimestre 2024), principalmente per effetto di minori volumi e minor assorbimento dei costi fissi per Truck, e di un maggior costo del prodotto per Bus, parzialmente compensati da azioni di contenimento delle spese generali, amministrative e di vendita. Il **margin EBIT adjusted delle Attività Industriali** è stato pari al **2,5%** (4,6% nel terzo trimestre 2024).

L'**Utile netto adjusted** è stato pari a **40 milioni di euro** (94 milioni di euro nel terzo trimestre 2024) con **risultato diluito per azione adjusted** pari a **0,15 euro** (0,35 euro nel terzo trimestre 2024).

Gli **Oneri finanziari netti** sono stati pari a **58 milioni di euro**, in linea con il terzo trimestre 2024.

Le Imposte sono state pari a 17 milioni di euro, con un'**aliquota fiscale effettiva adjusted**⁽¹⁾ pari al **25%** nel terzo trimestre 2025 che riflette le diverse aliquote fiscali applicate nelle giurisdizioni in cui il Gruppo opera e alcune altre componenti rare.

Il **Free cash flow delle Attività Industriali** è stato **negativo** per **513 milioni di euro**, principalmente per effetto delle minori vendite, rispetto a un free cash flow negativo per 283 milioni di euro nel terzo trimestre 2024 che includeva un recupero parziale dell'impatto *una tantum* del secondo trimestre relativo al Model Year 2024.

La **Liquidità disponibile** delle *Continuing Operations* è stata pari a **3.988 milioni di euro** al 30 settembre 2025, inclusi 1.890 milioni di euro di linee di credito disponibili. La Liquidità disponibile delle *Discontinued Operations* è stata pari a 316 milioni di euro al 30 settembre 2025.

Truck

	3° trim. 2025	3° trim. 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	2.008	2.256	-11,0%
EBIT adjusted (milioni di euro)	59	121	-62
Margin EBIT adjusted	2,9%	5,4%	-250 p.b.

Il **mercato europeo dei veicoli commerciali** è aumentato del 5% anno su anno, con i veicoli commerciali leggeri (LCV) e i veicoli medi e pesanti (M&H) in aumento del 5%. In Sud America, il mercato dei veicoli commerciali è aumentato del 16% per i LCV ed è diminuito del 10% per i M&H. Le **consegne** di Iveco Group in Europa sono diminuite del 23% rispetto al terzo trimestre 2024 (in diminuzione del 27% e del 9% in LCV e in M&H, rispettivamente) e sono aumentate del 6% in Sud America (in aumento del 29% in LCV e in diminuzione del 5% in M&H, rispettivamente). Il nostro portafoglio ordini copre 7 settimane di produzione sia nei LCV sia nei M&H. Alla fine del trimestre il **rapporto tra ordini e fatturato** a livello globale è pari a 1,0.

I **Ricavi netti** sono stati pari a 2.008 milioni di euro rispetto a 2.265 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, principalmente per effetto di minori volumi e di un impatto negativo dei tassi di cambio.

L'**EBIT adjusted** è stato pari a 59 milioni di euro rispetto a 121 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, con azioni di contenimento dei costi che hanno compensato parzialmente minori volumi e un minor assorbimento dei costi fissi. Il **margin EBIT adjusted** è stato pari a 2,9% (5,4% nel terzo trimestre 2024).

Note:

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

Bus

	3° trim. 2025	3° trim. 2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	719	547	+31,4%	Il mercato degli autobus è aumentato del 17% in Europa ed è diminuito del 4% in Sud America rispetto al terzo trimestre 2024. Le consegne di Iveco Group sono aumentate del 16% in Europa e del 36% in Sud America. I Ricavi netti sono aumentati del 31,4% per effetto di maggiori volumi. L'EBIT adjusted è stato pari a 29 milioni di euro rispetto a 28 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, con maggiori volumi e migliori prezzi compensati da maggior costi associati all'aumento di produzione nello stabilimento di Annonay. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 4,0% (5,1% nel terzo trimestre 2024).
EBIT adjusted (milioni di euro)	29	28	+1	
Margine EBIT adjusted	4,0%	5,1%	-110 p.b.	

Powertrain

	3° trim. 2025	3° trim. 2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	745	742	+0,4%	I Ricavi netti di Powertrain sono stati pari a 745 milioni di euro, in linea con il terzo trimestre 2024, con maggiori volumi compensati dall'impatto negativo dei tassi di cambio. Le vendite verso clienti terzi hanno costituito il 49%, in linea con il terzo trimestre 2024. L'EBIT adjusted è stato pari a 38 milioni di euro rispetto a 37 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, derivante dal continuo e diligente controllo dei costi e dall'efficienza operativa, nonché da un leggero aumento dei volumi dei motori. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 5,1% (5,0% nel terzo trimestre 2024).
EBIT adjusted (milioni di euro)	38	37	+1	
Margine EBIT adjusted	5,1%	5,0%	+10 p.b.	

Financial Services

	3° trim. 2025	3° trim. 2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	111	132	-15,9%	I Ricavi netti di Financial Services sono stati pari a 111 milioni di euro rispetto a 132 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, principalmente per effetto di tassi base inferiori e di un minor portafoglio crediti. L'EBIT adjusted è stato pari a 35 milioni di euro rispetto a 39 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, principalmente per effetto di un minor portafoglio crediti, parzialmente compensato da minori spese generali, amministrative e di vendita. Il portafoglio gestito di Iveco Group (incluso quello delle joint ventures non consolidate) è stato pari a 7.530 milioni di euro alla fine del trimestre (di cui 45% relativo alla clientela finale e 55% alla rete vendita), in diminuzione di 106 milioni di euro rispetto al 30 settembre 2024. Il valore dei crediti scaduti da oltre 30 giorni in percentuale rispetto ai crediti è stato del 2,1% (1,9% al 30 settembre 2024).
EBIT adjusted (milioni di euro)	35	39	-4	
Patrimonio netto a fine trimestre (milioni di euro)	830	892	-62	
Finanziamenti concessi (milioni di euro)	389	447	-58	

Performance delle Discontinued Operations del terzo trimestre 2025

Defence

	3° trim. 2025	3° trim. 2024	Var.	
Ricavi netti (milioni di euro)	293	267	+9,7%	I Ricavi netti di Defence sono stati pari a 293 milioni di euro, in aumento del 9,7% rispetto al terzo trimestre 2024, per effetto di maggiori volumi. L'EBIT adjusted è stato pari a 25 milioni di euro rispetto a 23 milioni di euro nel terzo trimestre 2024, risultante dalle efficienze di produzione, parzialmente compensate da maggiori costi di ricerca e sviluppo. Il margine EBIT adjusted è stato pari a 8,5%, in diminuzione di 10 punti base rispetto al terzo trimestre 2024.
EBIT adjusted (milioni di euro)	25	23	+2	
Margine EBIT adjusted	8,5%	8,6%	-10 p.b.	

Risultati dei Primi Nove Mesi 2025 di Iveco Group

Continuing Operations (escluso il business Defence)

METRICHE FINANZIARIE EU-IFRS				METRICHE FINANZIARIE NON- EU-IFRS ⁽¹⁾			
(in milioni di euro)	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var.	(in milioni di euro)	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var.
EBIT consolidato	314	623	-309	EBIT adjusted	399	661	-262
di cui EBIT delle Attività Industriali	216	522	-306	di cui EBIT adjusted delle Attività Industriali	301	559	-258
Utile/(perdita) netto del periodo	109	375	-266	Utile netto adjusted	179	405	-226
Risultato diluito per azione (euro)	0,40	1,35	-0,95	Risultato diluito per azione adjusted (euro)	0,66	1,47	-0,81
Cash flow delle attività operative	(3)	855	-858	Free cash flow delle Attività Industriali	(1.241)	(822)	-419
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti ⁽²⁾	2.285	3.513	-1.228	Liquidità disponibile ⁽²⁾	3.988	5.474	-1.486

Truck

	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	6.317	7.155	-11,7%
EBIT adjusted (milioni di euro)	246	461	-215
Margine EBIT adjusted	3,9%	6,4%	-250 p.b.

Bus

	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	1.948	1.573	+23,8%
EBIT adjusted (milioni di euro)	97	81	+16
Margine EBIT adjusted	5,0%	5,1%	-10 p.b.

Powertrain

	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	2.407	2.691	-10,6%
EBIT adjusted (milioni di euro)	115	162	-47
Margine EBIT adjusted	4,8%	6,0%	-120 p.b.

Financial Services

	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	338	419	-19,3%
EBIT adjusted (milioni di euro)	98	102	-4

Note:

(1) Indicatori finanziari "non-EU-IFRS": si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-EU-IFRS" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-EU-IFRS". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-EU-IFRS" e l'indicatore finanziario EU-IFRS più comparabile.

(2) Confronto rispetto al 31 dicembre 2024.

Performance delle Discontinued Operations dei primi nove mesi 2025

Defence

	9 mesi 2025	9 mesi 2024	Var.
Ricavi netti (milioni di euro)	908	775	+17,2%
EBIT adjusted (milioni di euro)	104	72	+32
Margine EBIT adjusted	11,5%	9,3%	+220 p.b.

Informazioni finanziarie non-EU-IFRS

Iveco Group controlla le sue attività tramite l'utilizzo di vari indicatori finanziari "non-EU-IFRS", compresi EBIT adjusted, margine EBIT adjusted, Utile/(perdita) adjusted, Risultato diluito per azione adjusted, Imposte adjusted, Aliquota fiscale effettiva adjusted, Free Cash Flow delle Attività Industriali, Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali, e Liquidità disponibile. Il management di Iveco Group ritiene che questi indicatori forniscano informazioni utili e rilevanti dei risultati operativi di Iveco Group e migliorino la capacità dei lettori di valutare le performance economico-finanziarie e la situazione finanziaria di Iveco Group. Il management utilizza questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" per monitorare le performance sottostanti del business e delle attività operative di Iveco Group, individuare i trend operativi, nonché per prendere decisioni relative a spese future, all'allocazione delle risorse e altre decisioni operative poiché forniscono ulteriore trasparenza rispetto alle principali attività operative di Iveco Group. Questi indicatori finanziari "non-EU-IFRS" non hanno un significato standard secondo i principi EU-IFRS e sono difficilmente comparabili con indicatori utilizzati da altre società aventi analoghe denominazioni e non hanno lo scopo di essere sostituiti degli indicatori di performance finanziaria e di situazione finanziaria determinati secondo i principi EU-IFRS.

Gli indicatori finanziari "non-EU-IFRS" di Iveco Group sono definiti come segue:

- EBIT adjusted: è definito EBIT prima dei costi di ristrutturazione e componenti non ricorrenti. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative;
- Margine EBIT adjusted: è calcolato dividendo a) EBIT adjusted per b) i Ricavi netti;
- Utile/(perdita) adjusted: è definita come utile/(perdita) del periodo, meno costi di ristrutturazione ed altre componenti non ricorrenti, al netto dell'effetto fiscale. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative;
- Risultato diluito per azione adjusted: è calcolato dividendo l'utile/(perdita) adjusted di pertinenza di Iveco Group N.V. per un numero medio ponderato di Azioni Ordinarie in circolazione durante il periodo che prende in considerazione il numero potenziale di Azioni Ordinarie in circolazione derivanti dai piani per pagamenti basati su azioni di Iveco Group, quando l'inclusione non è anti-diluitiva. Quando Iveco Group fornisce i target per il risultato diluito per azione adjusted, il Gruppo non fornisce target per il risultato per azione poiché l'indicatore EU-IFRS includerà componenti potenzialmente significative che non si sono ancora verificate e che sono difficili da prevedere con ragionevole certezza prima della fine dell'anno;
- Imposte adjusted: sono definite come imposte meno effetto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle componenti non ricorrenti e meno oneri o benefici fiscali non ricorrenti;
- Aliquota fiscale effettiva adjusted: è calcolata dividendo a) le imposte adjusted per b) l'utile (perdita) prima delle imposte adjusted. Le imposte adjusted rappresentano le imposte rettifiche per l'impatto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle voci non ricorrenti, nonché per eventuali imposte o benefici fiscali non ricorrenti. L'Utile/(perdita) prima delle imposte adjusted rappresenta l'utile/(perdita) prima delle imposte del periodo applicabile, rettificato per i costi di ristrutturazione e le voci non ricorrenti;
- Free Cash Flow delle Attività Industriali (ovvero Free Cash Flow Industriale): si riferisce alle sole Attività Industriali ed è calcolato come cash flow delle attività operative consolidate meno: cash flow delle attività operative dei Servizi Finanziari; investimenti delle Attività Industriali in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali; così come altre variazioni e elisioni intersegment;
- Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali: la disponibilità netta (indebitamento netto) - compreso il debito verso CNH derivante da attività di finanziamento e cessione dei crediti commerciali - è definita come Debiti finanziari più passività da strumenti derivati, al netto di disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività da strumenti derivati e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali. Iveco Group presenta la riconciliazione della Disponibilità netta (Indebitamento netto) all'Indebitamento totale, che rappresenta l'indicatore finanziario EU-IFRS inclusa nella Situazione Patrimoniale-finanziaria Consolidata del Gruppo più direttamente comparabile. A causa delle differenti fonti di flussi finanziari utilizzati per il rimborso del debito tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari (dalle attività operative per quanto riguarda le Attività Industriali e dall'incasso dei crediti finanziari per quanto concerne i Servizi Finanziari), il management valuta separatamente le performance finanziarie delle Attività Industriali utilizzando la Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali; e
- Liquidità disponibile: è definita come disponibilità liquide e mezzi equivalenti inclusa la disponibilità ad utilizzo predefinito, linee di credito a medio termine disponibili non-garantite e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali.

Dichiarazioni previsionali

Le dichiarazioni diverse da dichiarazioni di dati di fatto contenute nel presente documento inclusi i punti di forza in termini di competitività; la strategia di business; la posizione finanziaria o i risultati operativi futuri; i budget; le proiezioni relative a ricavi, risultati, utili (o perdite) per azione, investimenti, dividendi, liquidità, la struttura del capitale o altre voci finanziarie; i costi; e piani ed obiettivi di management riguardanti le attività e i prodotti, sono dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni possono essere identificate dall'uso di termini quali "potere", "volere", "aspettare", "potrebbe", "dovrebbe", "intendere", "stimare", "prevedere", "ritenere", "prospettive", "continuare", "rimanere", "secondo i piani", "progetto", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "pianificare" o espressioni simili. Le dichiarazioni previsionali, non sono garanzia di andamenti futuri. Esse sono basate sulle attuali aspettative e assunzioni e sono soggette a rischi, noti e non, incertezze e altri fattori, la maggioranza dei quali sono difficile da prevedere e/o sono al di fuori del controllo della Società. Qualora uno o più di tali rischi e incertezze dovessero verificarsi (o si verificassero con un livello di gravità che il Gruppo non è in grado di prevedere) o altre assunzioni alla base delle dichiarazioni previsionali dovessero risultare non corrette, comprese le ipotesi relative ai piani strategici, i risultati e gli andamenti effettivi potrebbero differire significativamente dai risultati e andamenti previsti o impliciti in tali dichiarazioni. Fattori, rischi e incertezze che potrebbero portare i risultati effettivi a differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni previsionali includono, tra gli altri: la continua incertezza relativa alla durata e agli impatti economici, operativi e finanziari, tuttora non noti, dei conflitti internazionali, in corso e/o minacciati, e/o delle tensioni geopolitiche; maggiore vulnerabilità alla sicurezza informatica o incidenti sulla privacy dei dati, anche per la potenziale massiccia disponibilità di Intelligenza Artificiale Generativa; i molti fattori che influenzano la fiducia dei consumatori e la domanda globale di capital goods e di prodotti correlati, inclusa l'incertezza della domanda causata dalle problematiche macroeconomiche e geopolitiche attuali; mutamenti delle politiche governative in ambito bancario, monetario e fiscale; leggi e normative, in particolare quelle concernenti fattori correlati al settore dei capital goods quali ad esempio ambiente, politiche di risanamento del debito e sussidi, sviluppo dell'industria, del commercio e delle infrastrutture; politiche dei governi sul commercio internazionale e sugli investimenti, incluse sanzioni, quote d'importazione, controllo dei capitali e delle tariffe; volatilità nel commercio internazionale causata dall'imposizione di tariffe, sanzioni, embarghi, e guerre commerciali; misure intraprese dai concorrenti nei vari settori in cui il Gruppo opera; sviluppo e utilizzo di nuove tecnologie e vincoli tecnologici; l'interpretazione di, o l'adozione di, nuovi requisiti di conformità in tema di emissioni dei motori, sicurezza o altri aspetti dei nostri prodotti; difficoltà produttive, compresi vincoli della capacità produttiva e livelli di scorte eccessivi; relazioni industriali; tassi di cambio e d'interesse; inflazione e deflazione; prezzi dell'energia; la capacità del Gruppo di reperire finanziamenti o rifinanziare il debito esistente; la pressione sui prezzi dei veicoli nuovi e usati; la risoluzione di

procedimenti legali e verifiche pendenti su un'ampia gamma di argomenti, inclusi i contenziosi con la rete di vendita e i fornitori, il seguito di contenziosi privati in vari paesi dopo la chiusura dell'indagine dell'antitrust dell'Unione Europea su Iveco Group annunciata il 19 luglio 2016, le controversie sui diritti della proprietà intellettuale, la garanzia sui prodotti e i reclami per prodotti difettosi, regolamenti circa le emissioni e/o il consumo di carburante e questioni contrattuali; violazioni della sicurezza, attacchi alla sicurezza informatica, guasti tecnologici, e altre interruzioni dell'infrastruttura tecnologica di Iveco Group e dei suoi fornitori e della rete di distribuzione, violazioni della sicurezza in relazione ai nostri prodotti; ulteriori sviluppi di minacce geopolitiche che potrebbero avere impatto sulle nostre attività, sulla catena logistico-produttiva, sulla rete di distribuzione, ma anche evoluzioni negative delle condizioni economiche e finanziarie a livello globale e regionale; instabilità politica e civile; volatilità e deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, incluso altre pandemie, attacchi terroristici o azioni di guerra in Europa ed altrove; la nostra capacità di realizzare i benefici previsti dalle nostre iniziative di business come parte del nostro piano strategico; la nostra incapacità di realizzare, o un ritardo nella realizzazione, di tutti i benefici previsti dalle nostre acquisizioni, joint venture, alleanze strategiche o cessioni, e altri rischi e incertezze simili, nonché la capacità del Gruppo di gestire i rischi di cui sopra.

Le dichiarazioni previsionali sono basate su assunzioni concernenti i fattori descritti in questo comunicato stampa, che sono a volte basati su stime e dati ricevuti da terzi. Queste stime e dati vengono spesso rivisti. I risultati consuntivi possono differire significativamente dalle dichiarazioni previsionali, come risultato di un numero di rischi e incertezze, molti dei quali fuori dal controllo di Iveco Group. Ad eccezione di quanto altrimenti richiesto dalle norme applicabili, Iveco Group declina espressamente qualsiasi intenzione o obbligo di aggiornare o rivedere pubblicamente qualsiasi dichiarazione previsionale di questo comunicato per riflettere qualsiasi cambiamento nelle aspettative o qualsiasi variazione negli eventi, condizioni o circostanze su cui queste dichiarazioni previsionali sono basate. Ulteriori informazioni riguardanti Iveco Group, inclusi i fattori che potrebbero potenzialmente influenzare in modo rilevante i risultati finanziari del Gruppo, sono incluse nelle relazioni finanziarie e negli altri documenti pubblici di Iveco Group depositati ai sensi della normativa vigente.

Circa Iveco Group

Iveco Group N.V. (EXM: IVG) è la casa di persone e marchi unici, che danno energia alla tua attività e ai tuoi obiettivi per progredire verso una società più sostenibile. Ciascuno dei sette marchi è un player di riferimento nel suo specifico ambito industriale: IVECO, marchio pionieristico di veicoli commerciali che progetta, produce e commercializza veicoli commerciali pesanti, medi e leggeri; FPT Industrial, leader globale nella fornitura di una vasta gamma di tecnologie avanzate di propulsione per i settori agricolo, delle costruzioni, nautico, della generazione di energia e dei veicoli commerciali; IVECO BUS e HEULIEZ, marchi di autobus urbani, interurbani e turistici per il trasporto di massa e premium; IDV, per mezzi da difesa e per la protezione civile altamente specializzati; ASTRA, un leader in grandi mezzi pesanti per cave e cantieri; e IVECO CAPITAL, il ramo finanziario che supporta tutti i marchi di Iveco Group. Iveco Group impiega 36.000 persone in tutto il mondo e ha 19 siti industriali e 30 centri di Ricerca & Sviluppo. Ulteriori informazioni su Iveco Group sono disponibili sul sito web della società, www.ivecogroup.com.

Presentazione, Conference Call e Webcast

Il 6 novembre 11:00 a.m. CET / 10:00 a.m. GMT, i risultati finanziari del terzo trimestre 2025 saranno presentati dal management agli analisti finanziari e agli investitori istituzionali. La conference call può essere seguita in diretta online al seguente indirizzo [Q3 2025 Iveco Group Webcast](https://www.ivecogroup.com) e successivamente in forma registrata sul sito internet del Gruppo www.ivecogroup.com. La presentazione dei risultati del trimestre e prospettive finanziarie del 2025, comprensiva di commento sotto forma di pagine di nota, è disponibile sul sito internet del Gruppo.

Contatti

Media:

Francesco Polsinelli, Tel: +39 335 1776091

Fabio Lepore, Tel: +39 335 7469007

E-mail: mediarelations@ivecogroup.com

Investor Relations:

Federico Donati, Tel: +39 011 0073539

E-mail: investor.relations@ivecogroup.com

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico 3° trimestre 2025 e 2024, 01/01 – 30/09/2025 e 01/01 – 30/09/2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

	3° trimestre		01.01 – 30.09	
(in milioni di euro)	2025	2024 ⁽¹⁾	2025	2024 ⁽¹⁾
Ricavi netti	3.115	3.230	9.428	10.169
Costo del venduto	2.631	2.669	7.931	8.349
Spese generali, amministrative e di vendita	207	224	616	676
Costi di ricerca e sviluppo	152	144	424	435
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	6	5	18	17
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	2	-	2	-
Oneri di ristrutturazione	3	4	8	14
Altri proventi	2	10	15	27
Altri oneri	41	26	170	116
EBIT	91	178	314	623
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(58)	(56)	(163)	(114)
Proventi finanziari	23	19	100	82
Oneri finanziari	81	75	263	196
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	33	122	151	509
Imposte	(17)	(32)	(42)	(134)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	16	90	109	375
Utile delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Defence	14	12	65	36
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting ⁽¹⁾	-	(15)	-	(35)
Perdita sulla valutazione al <i>fair value</i> al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	-	-	-	(115)
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	14	(3)	65	(114)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	30	87	174	261
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:				
Soci della controllante	30	89	173	259
Interessenza di pertinenza di terzi	-	(2)	1	2
(in euro)				
Risultato base per Azione Ordinaria delle <i>Continuing Operations</i>	0,06	0,33	0,41	1,38
RISULTATO BASE PER AZIONE ORDINARIA	0,11	0,33	0,65	0,97
Risultato diluito per Azione Ordinaria delle <i>Continuing Operations</i>	0,06	0,33	0,40	1,35
RISULTATO DILUITO PER AZIONE ORDINARIA	0,11	0,33	0,65	0,95

Note:

(1) Il 13 marzo 2024, Iveco Group e Mutares SE & Co. KGaA hanno annunciato la firma di un accordo definitivo per il trasferimento della proprietà di Magirus GmbH e delle sue affiliate operanti nel business Fire Fighting. Il trasferimento è stato completato il 3 gennaio 2025. In conformità con l'IFRS 5 – Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate, poiché la vendita è diventata altamente probabile nel mese di marzo 2024, il business Fire Fighting ha soddisfatto i criteri per essere classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come discontinued operations. In conformità all'IFRS 5.33, l'Utile/(Perdita) delle Continuing Operations dei primi nove mesi 2024 non include la perdita ante e post imposte di 115 milioni di euro sulla valutazione al fair value al netto dei costi di vendita delle Discontinued Operations derivante dall'accordo definitivo di cessione del business Fire Fighting, che è inserita nell'Utile/(perdita) delle Discontinued Operations, al netto delle imposte, oltre alla perdita post imposte delle Discontinued Operations di 35 milioni di euro. Questa classificazione della suddetta perdita ante e post imposte di 115 milioni di euro dalla cessione del business Fire Fighting differisce da quella adottata nel comunicato stampa del terzo trimestre 2024 e nell'Interim Report dei primi nove mesi 2024 in cui era inclusa nella voce Altri oneri dell'Utile/(perdita) delle Continuing Operations.

(*) Alcune voci precedentemente presentate su base netta sono presentate su base lorda per coerenza con la presentazione dell'anno corrente.

Iveco Group N.V.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica al 30 settembre 2025 e 31 dicembre 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	30 settembre 2025	31 dicembre 2024
ATTIVO		
Attività immateriali	1.977	2.039
Immobili, impianti e macchinari	2.957	3.147
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti:	229	223
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	186	171
Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale misurati al <i>fair value</i> attraverso il conto economico complessivo	9	10
Altre partecipazioni e attività finanziarie non correnti	34	42
Beni concessi in leasing operativo	84	93
Attività per piani a benefici definiti	36	36
Attività per imposte anticipate	704	774
Totale Attività non correnti	5.987	6.312
Rimanenze nette	2.973	2.871
Crediti commerciali	362	405
Crediti da attività di finanziamento	4.225	5.185
Crediti per imposte correnti	119	133
Altri crediti correnti e attività finanziarie	588	470
Anticipi e altre attività	169	121
Attività da strumenti derivati	20	23
Disponibilità e mezzi equivalenti	2.285	3.513
Totale Attività correnti	10.741	12.721
Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> ⁽¹⁾	1.029	399
Attività destinate alla vendita - altro	31	5
TOTALE ATTIVO	17.788	19.437
PASSIVO		
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante	2.628	2.699
Interessenze di pertinenza di terzi	58	70
Totale Patrimonio netto	2.686	2.769
Fondi rischi e oneri:	2.052	2.515
Benefici ai dipendenti	431	466
Altri fondi	1.621	2.049
Debiti finanziari:	5.846	6.306
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	2.732	3.558
Altri debiti finanziari	3.114	2.748
Passività da strumenti derivati	16	61
Debiti commerciali	3.221	3.956
Debiti per imposte correnti	39	85
Passività per imposte differite	64	48
Altre passività	3.075	3.434
Passività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> ⁽¹⁾	781	263
Passività destinate alla vendita – altro	8	-
Totale Passività	15.102	16.668
TOTALE PASSIVO	17.788	19.437

Note:

(1) Al 30 settembre 2025, le Attività destinate alla vendita - *Discontinued Operations* e le Passività destinate alla vendita - *Discontinued Operations* comprendono le attività e le passività, rispettivamente, del business *Defence* classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come *Discontinued Operations*. Al 31 dicembre 2024, queste voci comprendevano le attività e le passività, rispettivamente, del business *Fire Fighting* classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come *Discontinued Operations*.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico 01/01 – 30/09/2025 e 01/01 – 30/09/2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

	01.01 – 30.09	
(in milioni di euro)	2025	2024 ^(*)
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	3.513	2.698
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:		
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	109	375
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	541	464
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	(2)	(12)
Altre poste non monetarie	(17)	(23)
Dividendi incassati	3	4
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(300)	65
Variazione delle imposte differite	50	9
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	(36)	(27)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	(10)	(19)
Variazione dei crediti commerciali	83	17
Variazione delle rimanenze	(703)	(703)
Variazioni dei debiti commerciali	(442)	(467)
Variazione degli altri crediti/debiti	(199)	34
Variazione dei crediti da attività di finanziamento ^(c)	920	1.138
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE <i>CONTINUING OPERATIONS</i>	(3)	855
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DEL BUSINESS DEFENCE	66	10
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	-	(94)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE <i>DISCONTINUED OPERATIONS</i>	66	(84)
TOTALE	63	771
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Investimenti in:		
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(415)	(521)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	3	9
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	64	(42)
Altre variazioni	272	9
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE <i>CONTINUING OPERATIONS</i>	(76)	(545)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DEL BUSINESS DEFENCE	(114)	16
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	-	73
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE <i>DISCONTINUED OPERATIONS</i>	(114)	89
TOTALE	(190)	(456)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(850)	(357)
Aumenti di capitale	(1)	(28)
Dividendi pagati	(88)	(91)
Acquisto di quote partecipative nelle controllate	(6)	-
Acquisto di azioni proprie	-	(60)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE <i>CONTINUING OPERATIONS</i>	(945)	(536)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DEL BUSINESS DEFENCE	(2)	(2)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DEL BUSINESS FIRE FIGHTING	-	27
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE <i>DISCONTINUED OPERATIONS</i>	(2)	25
TOTALE	(947)	(511)
Differenze cambi di conversione	(47)	(44)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(1.121)	(240)
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti – incluse nelle "Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> " alla fine del periodo	107	7
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	2.285	2.451

Note:

(a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni, e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(c) A partire dal primo trimestre 2025, le variazioni dei crediti da attività di finanziamento dei Servizi Finanziari, precedentemente incluse nelle Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di investimento, sono state incluse nelle Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative per migliorare la comparabilità con gruppi simili a Iveco Group. I dati dei primi nove mesi 2024 sono stati riclassificati in modo coerente.

(*) In conformità all'IFRS 5:33, l'Utile/(Perdita) delle *Continuing Operations* dei primi nove mesi 2024 non include la perdita ante e post imposte di 115 milioni di euro sulla valutazione al fair value al netto dei costi di vendita derivante dall'accordo definitivo per la cessione del business Fire Fighting.

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico addizionale 3° trimestre 2025 e 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	3° trimestre 2025				3° trimestre 2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
Ricavi netti	3.044	111	(40) ⁽²⁾	3.115	3.137	132	(39) ⁽²⁾	3.230
Costo del venduto	2.608	63	(40) ⁽³⁾	2.631	2.633	75	(39) ⁽³⁾	2.669
Spese generali, amministrative e di vendita	188	19	-	207	201	23	-	224
Costi di ricerca e sviluppo	152	-	-	152	144	-	-	144
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	-	6	-	6	-	5	-	5
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	2	-	-	2	-	-	-	-
Oneri di ristrutturazione	3	-	-	3	4	-	-	4
Altri proventi	1	1	-	2	9	1	-	10
Altri oneri	40	1	-	41	25	1	-	26
EBIT	56	35	-	91	139	39	-	178
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(58)	-	-	(58)	(56)	-	-	(56)
Proventi finanziari	23	-	-	23	19	-	-	19
Oneri finanziari	81	-	-	81	75	-	-	75
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	(2)	35	-	33	83	39	-	122
Imposte	(7)	(10)	-	(17)	(23)	(9)	-	(32)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	(9)	25	-	16	60	30	-	90
Utile delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Defence	14	-	-	14	12	-	-	12
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	-	-	-	-	(15)	-	-	(15)
Perdita sulla valutazione al <i>fair value</i> al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	14	-	-	14	(3)	-	-	(3)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	5	25	-	30	57	30	-	87

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. Nel terzo trimestre 2025 e 2024 le Attività Industriali includevano anche il business Defence, classificata come *Discontinued Operations*, inoltre nel terzo trimestre 2024, le Attività Industriali includevano anche il business Fire Fighting, classificato come *Discontinued Operations*.
- (2) Elisioni degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.
- (3) Elisioni degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Conto economico consolidato sintetico addizionale 01/01 – 30/09/2025 e 01/01 – 30/09/2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	01.01 – 30.09.2025				01.01 – 30.09.2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
Ricavi netti	9.206	338	(116) ⁽²⁾	9.428	9.886	419	(136) ⁽²⁾	10.169
Costo del venduto	7.853	194	(116) ⁽³⁾	7.931	8.225	260	(136) ⁽³⁾	8.349
Spese generali, amministrative e di vendita	555	61	-	616	608	68	-	676
Costi di ricerca e sviluppo	424	-	-	424	435	-	-	435
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	2	16	-	18	3	14	-	17
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	2	-	-	2	-	-	-	-
Oneri di ristrutturazione	8	-	-	8	13	1	-	14
Altri proventi	13	2	-	15	25	2	-	27
Altri oneri	167	3	-	170	111	5	-	116
EBIT	216	98	-	314	522	101	-	623
Proventi/(oneri) finanziari netti:	(163)	-	-	(163)	(114)	-	-	(114)
Proventi finanziari	100	-	-	100	82	-	-	82
Oneri finanziari	263	-	-	263	196	-	-	196
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	53	98	-	151	408	101	-	509
Imposte	(18)	(24)	-	(42)	(107)	(27)	-	(134)
UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS	35	74	-	109	301	74	-	375
Utile delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Defence	65	-	-	65	36	-	-	36
Perdita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	-	-	-	-	(35)	-	-	(35)
Perdita sulla valutazione al <i>fair value</i> al netto dei costi di vendita delle <i>Discontinued Operations</i> , al netto delle imposte – Business Fire Fighting	-	-	-	-	(115)	-	-	(115)
UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE	65	-	-	65	(114)	-	-	(114)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	100	74	-	174	187	74	-	261

Note:

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. Nei primi nove mesi 2025 e 2024 le Attività Industriali includevano anche il business Defence, classificato come Discontinued Operations, inoltre nei primi nove mesi del 2024 le Attività Industriali includevano anche il business Fire Fighting, classificato come Discontinued Operations.

(2) Elisioni degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.

(3) Elisioni degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica addizionale al 30 settembre 2025 e al 31 dicembre 2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	30 settembre 2025				31 dicembre 2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
ATTIVO								
Attività immateriali	1.961	16	-	1.977	2.018	21	-	2.039
Immobili, impianti e macchinari	2.955	2	-	2.957	3.145	2	-	3.147
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti:	62	167	-	229	71	152	-	223
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	19	167	-	186	19	152	-	171
Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale misurati al fair value attraverso il conto economico complessivo	9	-	-	9	10	-	-	10
Altre partecipazioni e attività finanziarie non correnti	34	-	-	34	42	-	-	42
Beni concessi in leasing operativo	12	72	-	84	14	79	-	93
Attività per piani a benefici definiti	36	-	-	36	36	-	-	36
Attività per imposte anticipate	643	62	(1) ⁽⁷⁾	704	700	75	(1) ⁽⁷⁾	774
Totale Attività non correnti	5.669	319	(1)	5.987	5.984	329	(1)	6.312
Rimanenze nette	2.973	-	-	2.973	2.870	1	-	2.871
Crediti commerciali	357	24	(19) ⁽⁴⁾	362	406	23	(24) ⁽⁴⁾	405
Crediti da attività di finanziamento	978	5.268	(2.021) ⁽⁴⁾	4.225	778	5.842	(1.435) ⁽⁴⁾	5.185
Crediti per imposte correnti	152	12	(45) ⁽⁵⁾	119	159	7	(33) ⁽⁵⁾	133
Altri crediti correnti e attività finanziarie	428	189	(29) ⁽³⁾	588	372	113	(15) ⁽³⁾	470
Anticipi e altre attività	168	1	-	169	119	2	-	121
Attività da strumenti derivati	21	2	(3) ⁽⁶⁾	20	25	2	(4) ⁽⁶⁾	23
Disponibilità e mezzi equivalenti	2.080	205	-	2.285	3.326	187	-	3.513
Totale Attività correnti	7.157	5.701	(2.117)	10.741	8.055	6.177	(1.511)	12.721
Attività destinate alla vendita – Discontinued Operations ⁽¹⁾	1.041	-	(12) ⁽⁸⁾	1.029	399	-	-	399
Attività destinate alla vendita - altro	6	25	-	31	5	-	-	5
TOTALE ATTIVO	13.873	6.045	(2.130)	17.788	14.443	6.506	(1.512)	19.437
PASSIVO								
Totale Patrimonio netto	1.856	830	-	2.686	1.923	846	-	2.769
Fondi rischi e oneri:	1.954	98	-	2.052	2.414	101	-	2.515
Benefici ai dipendenti	418	13	-	431	451	15	-	466
Altri fondi	1.536	85	-	1.621	1.963	86	-	2.049
Debiti finanziari:	2.859	5.008	(2.021) ⁽⁴⁾	5.846	2.271	5.470	(1.435) ⁽⁴⁾	6.306
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	-	2.732	-	2.732	-	3.558	-	3.558
Altri debiti finanziari	2.859	2.276	(2.021) ⁽⁴⁾	3.114	2.271	1.912	(1.435) ⁽⁴⁾	2.748
Passività da strumenti derivati	18	1	(3) ⁽⁶⁾	16	63	2	(4) ⁽⁶⁾	61
Debiti commerciali	3.183	28	10 ⁽⁴⁾	3.221	3.945	34	(23) ⁽⁴⁾	3.956
Debiti per imposte correnti	70	41	(72) ⁽⁵⁾	39	95	23	(33) ⁽⁵⁾	85
Passività per imposte differite	65	-	(1) ⁽⁷⁾	64	49	-	(1) ⁽⁷⁾	48
Altre passività	3.074	31	(30) ⁽³⁾	3.075	3.420	30	(16) ⁽³⁾	3.434
Passività destinate alla vendita – Discontinued Operations ⁽¹⁾	794	-	(13) ⁽⁸⁾	781	263	-	-	263
Passività destinate alla vendita – altro	-	8	-	8	-	-	-	-
Totale Passività	12.017	5.215	(2.130)	15.102	12.520	5.660	(1.512)	16.668
TOTALE PASSIVO	13.873	6.045	(2.130)	17.788	14.443	6.506	(1.512)	19.437

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V.
- (2) Al 30 settembre 2025, le Attività destinate alla vendita – Discontinued Operations e le Passività destinate alla vendita – Discontinued Operations comprendono le attività e le passività, rispettivamente, del business Defence classificato come gruppo in dismissione destinato alla vendita e come Discontinued Operations. Al 31 dicembre 2024, queste voci includevano le attività e le passività, rispettivamente, del business Fire Fighting classificato come gruppo in dismissione posseduto per la vendita e come Discontinued Operations.
- (3) Questa voce include l'elisione di attività intercompany tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (4) Questa voce include l'elisione di crediti/debiti tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (5) Questa voce include l'elisione di crediti/debiti fiscali tra Attività Industriali e Servizi Finanziari e riclassificazioni necessarie per un'appropriata presentazione consolidata.
- (6) Questa voce include l'elisione di attività/passività da strumenti derivati tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (7) Questa voce include la riclassifica di imposte anticipate/debiti per imposte differite nella stessa giurisdizione e riclassificazioni necessarie per un'appropriata presentazione consolidata.
- (8) Questa voce include l'elisione delle transazioni intercompany tra le Continuing e le Discontinued Operations.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico addizionale 01/01 – 30/09/2025

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

01.01 – 30.09.2025				
(in milioni di euro)	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	3.326	187	-	3.513
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:				
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	35	74	-	109
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	538	3	-	541
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	(2)	-	-	(2)
Altre poste non monetarie	(2)	(15)	-	(17)
Dividendi incassati	106	-	(103) ⁽²⁾	3
Variazione fondi rischi e oneri futuri	(299)	(1)	-	(300)
Variazione delle imposte differite	39	11	-	50
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	(28)	(8)	-	(36)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	1	(11)	-	(10)
Variazione dei crediti commerciali	89	(4)	(2) ⁽³⁾	83
Variazione delle rimanenze	(703)	-	-	(703)
Variazioni dei debiti commerciali	(466)	(2)	26 ⁽³⁾	(442)
Variazione degli altri crediti/debiti	(118)	(57)	(24) ⁽³⁾	(199)
Variazione dei crediti da attività di finanziamento	-	920	-	920
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	(810)	910	(103)	(3)
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative del business Defence	66	-	-	66
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	66	-	-	66
TOTALE	(744)	910	(103)	63
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:				
Investimenti in:				
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(413)	(2)	-	(415)
Partecipazioni in imprese consolidate con il metodo integrale e altre imprese	(12)	-	12 ⁽⁴⁾	-
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	3	-	-	3
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	64	-	-	64
Altre variazioni	316	(44)	-	272
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(42)	(46)	12	(76)
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di investimento del business Defence	(114)	-	-	(114)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	(114)	-	-	(114)
TOTALE	(156)	(46)	12	(190)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:				
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(95)	(755)	-	(850)
Aumenti di capitale	(1)	12	(12) ⁽⁴⁾	(1)
Dividendi pagati	(88)	(103)	103 ⁽²⁾	(88)
Acquisto di quote partecipative nelle controllate	(6)	-	-	(6)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(190)	(846)	91	(945)
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di finanziamento del business Defence	(2)	-	-	(2)
DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	(2)	-	-	(2)
TOTALE	(192)	(846)	91	(947)
Differenze cambi di conversione	(47)	-	-	(47)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(1.139)	18	-	(1.121)
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti – incluse nelle "Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> " alla fine del periodo	107	-	-	107
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	2.080	205	-	2.285

Note:

(a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V., e la business unit Defence (classificata come Discontinued Operations).

(2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali.

(3) Questa voce include l'elisione dei crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.

(4) Questa voce include l'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali ai Servizi Finanziari.

Iveco Group N.V.

Rendiconto finanziario consolidato sintetico addizionale 01/01 – 30/09/2024

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

(in milioni di euro)	01.01 – 30.09.2024			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Eliminazioni	Consolidato
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	2.447	251	-	2.698
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:				
Utile/(Perdita) delle <i>Continuing Operations</i> del periodo	301	74	-	375
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	462	2	-	464
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	(12)	-	-	(12)
Altre poste non monetarie	-	(23)	-	(23)
Dividendi incassati	52	-	(48) ⁽²⁾	4
Variazione fondi rischi e oneri futuri	76	(11)	-	65
Variazione delle imposte differite	-	9	-	9
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ^(a)	(29)	2	-	(27)
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ^(b)	(1)	(18)	-	(19)
Variazione dei crediti commerciali	12	12	(7) ⁽³⁾	17
Variazione delle rimanenze	(703)	-	-	(703)
Variazioni dei debiti commerciali	(490)	-	23 ⁽³⁾	(467)
Variazione degli altri crediti/debiti	25	25	(16) ⁽³⁾	34
Variazione dei crediti da attività di finanziamento	-	1.138	-	1.138
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS	(307)	1.210	(48)	855
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative del business Defence	10	-	-	10
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative del business Fire Fighting	(94)	-	-	(94)
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	(84)	-	-	(84)
TOTALE	(391)	1.210	(48)	771
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:				
Investimenti in:				
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo) ^{(a)(b)}	(517)	(4)	-	(521)
Partecipazioni in imprese consolidate con il metodo integrale e altre imprese	(7)	-	7 ⁽⁴⁾	-
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back) ^(a)	12	(3)	-	9
(Cassa utilizzata)/incassi netti da altre attività finanziarie correnti e non correnti	(42)	-	-	(42)
Altre variazioni	774	(765)	-	9
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	220	(772)	7	(545)
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di investimento del business Defence	16	-	-	16
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di investimento del business Fire Fighting	73	-	-	73
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	89	-	-	89
TOTALE	309	(772)	7	(456)
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:				
Variazione dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	85	(442)	-	(357)
Aumenti di capitale	(28)	7	(7) ⁽⁴⁾	(28)
Dividendi pagati	(91)	(48)	48 ⁽²⁾	(91)
Acquisto di azioni proprie	(60)	-	-	(60)
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS	(94)	(483)	41	(536)
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di finanziamento del business Defence	(2)	-	-	(2)
Disponibilità generate/(assorbite) dalle attività di finanziamento del business Fire Fighting	27	-	-	27
DISPONIBILITÀ GEN./ (ASS.) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS	25	-	-	25
TOTALE	(69)	(483)	41	(511)
Differenze cambi di conversione	(44)	-	-	(44)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(195)	(45)	-	(240)
Meno: Disponibilità e mezzi equivalenti – incluse nelle "Attività destinate alla vendita – <i>Discontinued Operations</i> " alla fine del periodo	7	-	-	7
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	2.245	206	-	2.451

Note:

(a) La cassa generata dalla cessione di veicoli con patto di riacquisto (contratti di buy-back), al netto dei valori inclusi nel Conto Economico, è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce, che include gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni e le variazioni delle attività operative relative.

(b) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono le business unit Truck, Bus e Powertrain, nonché la holding Iveco Group N.V. e la business unit Defence e Fire Fighting (entrambe classificate come Discontinued Operations).

(2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali.

(3) Questa voce include l'elisione dei crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.

(4) Questa voce include l'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali ai Servizi Finanziari.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntive

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'EBIT all'EBIT adjusted per business unit (in milioni di euro)

3° Trimestre 2025

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	55	29	38	(66)	56	35	-	91
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	2	-	-	1	3	-	-	3
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	2	-	-	15	17	-	-	17
EBIT adjusted	59	29	38	(50)	76	35	-	111

3° Trimestre 2024

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	119	27	37	(44)	139	39	-	178
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	2	1	-	1	4	-	-	4
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	1	1	-	-	1
EBIT adjusted	121	28	37	(42)	144	39	-	183

(1) Nel terzo trimestre 2025, questa voce include principalmente 11 milioni di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia di antitrust, annunciata il 19 luglio 2016. Nel terzo trimestre 2024, questa voce includeva 1 milione di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia di antitrust, annunciata il 19 luglio 2016.

Riconciliazione dell'EBIT all'EBIT adjusted per business unit (in milioni di euro)

01.01 – 30.09.2025

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	236	97	116	(233)	216	98	-	314
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	8	-	(1)	1	8	-	-	8
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	2	-	-	75	77	-	-	77
EBIT adjusted	246	97	115	(157)	301	98	-	399

01.01 – 30.09.2024

	Truck	Bus	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale delle Attività Industriali	Financial Services	Elisioni	Totale
EBIT	453	80	159	(170)	522	101	-	623
<i>Rettifiche:</i>								
Costi di ristrutturazione	8	1	3	1	13	1	-	14
Voci non ricorrenti ⁽¹⁾	-	-	-	24	24	-	-	24
EBIT adjusted	461	81	162	(145)	559	102	-	661

(1) Nei primi nove mesi 2025, questa voce include principalmente 71 milioni di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia di antitrust, annunciata il 19 luglio 2016. Nei primi nove mesi 2024, questa voce includeva 19 milioni di euro per costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla decisione di transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia di antitrust, annunciata il 19 luglio 2016, nonché 5 milioni di euro relativi ai costi di separazione in relazione allo spin-off del business di Iveco Group da CNH Industrial.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntive

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'Indebitamento totale alla Liquidità netta (Indebitamento netto) (in milioni di euro)

	Consolidato		Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	30 settembre 2025	31 dicembre 2024	30 settembre 2025	31 dicembre 2024	30 settembre 2025	31 dicembre 2024
(Indebitamento) verso terzi	(5.417)	(6.155)	(1.603)	(1.584)	(3.814)	(4.571)
(Debiti) finanziari intersegment ⁽¹⁾	(209)	-	(1.250)	(687)	(980)	(748)
(Debiti) finanziari verso CNH ⁽²⁾	(220)	(151)	(6)	-	(214)	(151)
(Indebitamento) totale	(5.846)	(6.306)	(2.859)	(2.271)	(5.008)	(5.470)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.285	3.513	2.080	3.326	205	187
Crediti finanziari intersegment ⁽¹⁾	-	24	967	772	1.054	687
Crediti finanziari verso CNH ⁽³⁾	33	61	20	2	13	59
Altre attività finanziarie correnti ⁽⁴⁾	2	59	2	59	-	-
Attività da strumenti derivati ⁽⁵⁾	20	23	21	25	2	2
Passività da strumenti derivati ⁽⁵⁾	(16)	(61)	(18)	(63)	(1)	(2)
Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Continuing Operations	(3.522)	(2.687)	213	1.850	(3.735)	(4.537)
Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Discontinued Operations	311	20	311	20	-	-
Disponibilità netta (Indebitamento netto)	(3.211)	(2.667)	524	1.870	(3.735)	(4.537)

- (1) Per effetto del ruolo svolto dalla tesoreria centrale, i debiti finanziari delle Attività Industriali comprendono anche i finanziamenti raccolti dalla tesoreria centrale per conto dei Servizi Finanziari (inclusi tra i Crediti finanziari intersegment). I Crediti finanziari intersegment dei Servizi Finanziari rappresentano, invece, finanziamenti o anticipi alle Attività Industriali – per crediti ceduti ai Servizi Finanziari che non soddisfano i requisiti di cancellazione – nonché liquidità depositata temporaneamente presso la tesoreria centrale. Al 30 settembre 2025 e al 31 dicembre 2024, i Debiti finanziari intersegment e i Crediti finanziari intersegment delle Attività Industriali e dei Servizi Finanziari includevano anche i saldi verso le Discontinued Operations.
- (2) Questa voce include debiti relativi all'acquisto di crediti o incassi con regolamento nei giorni successivi.
- (3) Questa voce include crediti relativi alla cessione di crediti o incassi con regolamento nei giorni successivi.
- (4) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.
- (5) Le attività da strumenti derivati e le passività da strumenti derivati includono, rispettivamente, il fair value positivo e negativo degli strumenti finanziari derivati.

Riconciliazione delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle Continuing Operations alla Liquidità disponibile (incluse le Discontinued Operations) (in milioni di euro)

	30 settembre 2025	30 giugno 2025 ^(*)	31 dicembre 2024 ^(*)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle Continuing Operations⁽¹⁾	2.285	2.798	3.513
Debiti Finanziari verso le Discontinued Operations ⁽¹⁾	(209)		
Linee di credito disponibili	1.890	1.900	1.900
Altre attività finanziarie correnti ⁽²⁾	2	2	59
Crediti finanziari verso CNH ⁽³⁾	20	13	2
Liquidità disponibile delle Continuing Operations	3.988		
Disponibilità e mezzi equivalenti delle Discontinued Operations	107		
Crediti Finanziari dalle Continuing Operations ⁽¹⁾	209		
Liquidità disponibile delle Discontinued Operations	316		
Liquidità disponibile	4.304	4.713	5.474

(*) Include anche il Business Defence.

(1) Al 30 settembre 2025, le Disponibilità e i mezzi equivalenti delle Continuing Operations includevano 209 milioni di euro depositati temporaneamente dalle Discontinued Operations (Business Defence) presso la tesoreria centrale di Iveco Group.

(2) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(3) Questa voce include i crediti finanziari verso CNH derivanti dalle attività di finanziamento e dalla cessione di crediti commerciali.

Altre informazioni economico-finanziarie aggiuntionali

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali
(in milioni di euro)

01.01 – 30.09			3° trimestre	
2025	2024 ⁽¹⁾		2025	2024 ⁽¹⁾
1.870	1.852	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali all'inizio del periodo ⁽²⁾	1.109	1.017
291	81	Meno: Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> all'inizio del periodo	349	33
1.579	1.771	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i> all'inizio del periodo	760	984
301	559	EBIT adjusted delle Attività Industriali	76	144
538	462	Ammortamento delle attività materiali e immateriali	179	164
163	177	Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	54	58
(226)	(261)	Oneri finanziari e tasse pagate sulla Liquidità netta (Indebitamento netto)	(91)	(101)
(1.198)	(1.156)	Variazione del capitale di funzionamento ⁽³⁾	(362)	(365)
(413)	(517)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali ⁽⁴⁾	(150)	(189)
(406)	(86)	Variazione in fondi rischi, dei beni ceduti in buy-back e voci similari	(219)	6
(1.241)	(822)	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	(513)	(283)
(95)	(151)	Aumenti di capitale, dividendi e riacquisto di azioni proprie	5	(58)
(30)	(144)	Differenze cambio di conversione e altro	(39)	11
(1.366)	(1.117)	Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	(547)	(330)
213	654	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i> alla fine del periodo	213	654
291	81	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> all'inizio del periodo	349	33
38	(98)	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i>	(40)	(26)
(18)	24	Altro delle <i>Discontinued Operations</i>	2	-
20	(74)	Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i>	(38)	(26)
311	7	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali delle <i>Discontinued Operations</i> alla fine del periodo	311	7
524	661	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali alla fine del periodo ⁽²⁾	524	661

(1) Nel 2024 tutte le voci relative alle *Discontinued Operations* si riferiscono al business Defence e Fire Fighting.(2) Questa voce include i saldi sia delle *Continuing* sia delle *Discontinued Operations*.

(3) La variazione del capitale di funzionamento comprende: la variazione di: crediti commerciali, rimanenze, debiti commerciali e altri crediti/debiti.

(4) Esclusi beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo.

Riconciliazione delle Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative al Free Cash Flow delle Attività Industriali
(in milioni di euro)

01.01 – 30.09			3° trimestre	
2025	2024		2025	2024
(3)	855	Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative delle <i>Continuing Operations</i>	102	221
(807)	(1.162)	Meno: Disponibilità generate (assorbite) delle Attività Operative dei Servizi Finanziari al netto delle eliminazioni	(435)	(331)
(810)	(307)	Disponibilità generate (assorbite) dalle Attività Operative delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	(333)	(110)
(413)	(517)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali delle Attività Industriali	(150)	(189)
(18)	2	Altre variazioni ⁽¹⁾	(30)	16
(1.241)	(822)	Free Cash Flow delle Attività Industriali delle <i>Continuing Operations</i>	(513)	(283)

(1) Questa voce include principalmente gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

Altre informazioni economiche-finanziarie addizionali

(Dati non assoggettati a revisione contabile)

Riconciliazione dell'Utile(perdita) adjusted delle *Continuing Operations* e delle Imposte adjusted delle *Continuing Operations* all'Utile(perdita) delle *Continuing Operations* e alle Imposte delle *Continuing Operations* e calcolo del Risultato diluito per azione adjusted delle *Continuing Operations* e dell'Aliquota fiscale effettiva adjusted delle *Continuing Operations*
(in milioni di euro, fatta eccezione per i dati per azione)

01.01 – 30.09			3° trimestre	
2025	2024		2025	2024
109	375	Utile(perdita) delle <i>Continuing Operations</i>	16	90
85	38	Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i> (a)	20	5
(15)	(8)	Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i> (b)	4	(1)
179	405	Utile(perdita) adjusted delle <i>Continuing Operations</i>	40	94
178	399	Utile(perdita) adjusted di pertinenza di Iveco Group N.V. delle <i>Continuing Operations</i>	40	94
268	272	Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)	268	270
0,66	1,47	Risultato diluito per azione adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (euro)	0,15	0,35
151	509	Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i>	33	122
85	38	Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i> (a)	20	5
236	547	Utile(perdita) prima delle imposte adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (A)	53	127
(42)	(134)	Imposte delle <i>Continuing Operations</i>	(17)	(32)
(15)	(8)	Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i> (b)	4	(1)
(57)	(142)	Imposte adjusted delle <i>Continuing Operations</i> (B)	(13)	(33)
24%	26%	Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A) delle <i>Continuing Operations</i>	25%	26%
a) Rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte delle <i>Continuing Operations</i>				
8	14	Costi di ristrutturazione	3	4
71	19	Costi relativi ad alcuni contenziosi derivanti dalla transazione nel 2016 con la Commissione Europea in materia antitrust, annunciata il 19 luglio 2016	11	1
-	5	Costi per lo spin-off di Iveco Group da CNH Industrial	-	-
6	-	Altre	6	-
85	38	Totale	20	5
b) Rettifiche che impattano le Imposte delle <i>Continuing Operations</i>				
(22)	(8)	Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile(perdita) prima delle imposte	(3)	(1)
7	-	Variazione dell'aliquota fiscale in Germania	7	-
(15)	(8)	Totale	4	(1)

Conversione dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dall'Euro

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dall'Euro sono stati i seguenti:

	01.01 – 30.09.2025		Al 31 dicembre 2024	01.01 – 30.09.2024	
	Medio	Al 30 settembre		Medio	Al 30 settembre
Dollaro statunitense	1,119	1,174	1,039	1,087	1,120
Sterlina inglese	0,851	0,873	0,829	0,851	0,835
Franco svizzero	0,939	0,936	0,941	0,958	0,944
Real brasiliano	6,316	6,241	6,435	5,700	6,071
Zloty polacco	4,241	4,269	4,273	4,306	4,279
Corona ceca	24,827	24,335	25,185	25,077	25,184
Lira turca ⁽¹⁾	48,795	48,795	36,769	38,206	38,206

(1) Iveco Group ha applicato la contabilità per iperinflazione in Turchia al 30 giugno 2022, con effetto dal 1° gennaio 2022. Dopo il 1° gennaio 2022, le transazioni per le entità con la lira turca come valuta funzionale sono state convertite utilizzando il cambio finale.