



COMUNICATO STAMPA

ISCC FINTECH: APPROVATA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE 2025

PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI

- **Ricavi** pari a Euro 2.785.052 (rispetto ad Euro 4.736.446 al 30/06/2024)
- **Margine operativo lordo** (EBITDA) negativo pari a Euro 365.061 (positivo pari a Euro 1.392.669 al 30/06/2024)
- **Risultato netto** negativo per Euro 869.794 (positivo per Euro 775.311 al 30/06/2024)
- **Patrimonio netto** pari a Euro 11.197.584 (Euro 12.067.378 al 31/12/2024)

Torino, 25 settembre 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Integrated System Credit Consulting Fintech S.p.A. (la “Società”, la “Capogruppo” o “ISCC Fintech”), società attiva in Italia nel settore dell’acquisto di portafogli c.dd. granulari di crediti *non performing loan* (altrimenti detti crediti NPL) da parte di istituzioni finanziarie, *special purpose vehicles* e società finanziarie ex art. 106 T.U.B. e nell’attività di gestione e recupero degli stessi (attività di c.d. “Credit Management”), presieduto dal Dottor Nunzio Chiolo, ha approvato in data odierna la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025, sottoposta volontariamente a revisione contabile limitata.

“Il primo semestre 2025 riflette un fisiologico differimento di alcune attività di recupero e valorizzazione dei portafogli, che non hanno ancora espresso appieno i loro effetti economici. Restiamo tuttavia fiduciosi che le azioni già intraprese, unite al consolidamento del nostro modello operativo e al rafforzamento delle sinergie con la partecipata Lawyers, consentiranno di generare nei prossimi periodi un flusso di ricavi stabile e sostenibile, in linea con le attese strategiche della Società e del Gruppo.” commenta l’Amministratore Delegato Gianluca De Carlo.

Risultati economico-finanziari consolidati del Gruppo ISCC Fintech al 30 giugno 2025

Il Gruppo ISCC ha chiuso il primo semestre 2025 realizzando **ricavi** per Euro 2.785.052 (rispetto ad Euro 4.736.446 del primo semestre 2024) con un **risultato operativo lordo** (EBITDA) negativo pari a Euro 365.061 (rispetto al risultato positivo di Euro 1.392.669 del primo semestre 2024) ed una **perdita netta** pari a Euro 869.794 (rispetto all’utile di Euro 775.311 del primo semestre 2024), al netto degli ammortamenti dei costi capitalizzati dalla Capogruppo relativi al processo di quotazione (Euro 148.102) e relativi all’investimento nel sistema gestionale ISCC WEB (Euro 266.875), nonché dell’accantonamento di Euro 30.364 per la svalutazione prudenziale dei crediti in portafoglio.

I **ricavi caratteristici** traggono sostanzialmente origine dalla lavorazione e dall’attività di valorizzazione dei portafogli di crediti NPL e derivano dal recupero stragiudiziale (in prevalenza da Phone Collection), giudiziale (tramite la LAWYERS) e dalle attività di rivendita, con ricavi da incassi da piani di rientro, recupero spese e transazioni pari a Euro 1.184.699 (Euro 1.456.174 nel primo semestre 2024) e ricavi da rivendita pari a Euro 953.739 (Euro 2.940.128 nel primo semestre 2024).

Si evidenzia inoltre il positivo impatto sui ricavi del primo semestre 2025 dei compensi e dei riaddebiti pari a Euro 568.542 maturati a fronte delle attività di Special Servicing e Master Legal (Euro 225.596 nel 2024), svolte nell’ambito dell’operazione di cartolarizzazione avviata nel 2022 e degli incarichi di gestione del recupero del credito affidati nel 2024 da altri operatori professionali.

Si segnala poi che i ricavi del primo semestre 2025 includono l'effetto economico complessivamente pari a Euro 56.250 (Euro 56.250 nel 2024) (i) del credito d'imposta per le spese di consulenza relative alla quotazione della Capogruppo e (ii) del credito d'imposta a fronte dell'investimento realizzato dalla Capogruppo nel sistema gestionale ISCC WEB (previsto nell'ambito della cd. Transizione 4.0 per investimenti in beni strumentali funzionali alla trasformazione tecnologica e digitale delle imprese).

L'andamento dei ricavi rispetto allo scorso anno mostra una riduzione del 18% circa dei proventi derivanti dalla lavorazione del portafoglio, sostanzialmente riconducibile ad un maggior effetto di stagionalità nel corrente anno sui recuperi della Phone Collection. Nei ricavi del primo semestre 2025 continua a risultare rilevante la quota sul totale relativa agli incassi derivanti dall'attività di recupero giudiziale (circa il 67% rispetto al 65% dello scorso anno) per effetto delle azioni legali compiute ed in corso di effettuazione.

Si evidenzia peraltro che le intense, approfondite e diversificate attività svolte sui portafogli di crediti NPL hanno oltretutto consentito alla Capogruppo di enucleare ulteriori circa n. 3.500 posizioni per un GBV di circa 40 milioni di Euro. Tali posizioni, caratterizzate da una piena solvibilità e aventi dunque le caratteristiche idonee per il loro positivo recupero giudiziale tramite assegnazione in gestione alla controllata LAWYERS, consentiranno di realizzare progressivamente nei prossimi periodi un flusso di ricavi stabile.

Per quanto riguarda invece la struttura dei **costi**, nel primo semestre 2025 si osserva complessivamente una loro diminuzione rispetto allo scorso anno di Euro 191.737 (riduzione pari a Euro 193.664 dei costi della produzione e lieve aumento pari a Euro 1.927 degli ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni).

In particolare, si registra rispetto allo scorso anno sia una crescita dei costi di struttura (complessivamente pari a circa il 3%), in particolare del costo del lavoro e delle consulenze, che dell'incidenza sui ricavi dei costi variabili diretti (pari a circa il 43% rispetto al 37% dello scorso anno), in parte rilevante determinata dalla minor marginalità delle cessioni effettuate nel primo semestre 2025 conseguente alla tipologia ed allo stadio di lavorazione dei portafogli ceduti.

Sui costi e sulla marginalità del primo semestre 2025 hanno inoltre pesato le retrocessioni di crediti ceduti lo scorso anno (avvenute per un GBV pari a Euro 383.353 nei termini delle garanzie fornite ed entro i limiti previsti dai relativi contratti) che hanno determinato un effetto economico netto negativo di Euro 66.678, pari alla differenza tra il prezzo di cessione ed il valore di ripristino del costo originario del credito e dei risconti attivi per oneri legali sostenuti.

Il **patrimonio netto** al 30 giugno 2025, dopo la rilevazione del risultato di periodo, le variazioni intervenute nelle riserve e l'aumento di capitale a titolo gratuito, ammonta a Euro 11.197.584 (di cui Euro 11.137.426 di pertinenza del Gruppo e Euro 60.158 di pertinenza dei Terzi) a fronte di un patrimonio netto rilevato alla fine dello scorso esercizio di Euro 12.067.378.

Con riferimento all'**attivo immobilizzato** si segnalano gli investimenti della Capogruppo in attività immateriali degli esercizi precedenti e relativi ai costi del processo di quotazione di Euro 1.481.018 (al lordo del fondo ammortamento pari Euro 1.317.940) e all'acquisto dalla controllante Conafi in data 13/12/2021 (supportato da perizia) per Euro 3.500.000 della piattaforma informatica, gestionale e tecnologica ISCC WEB, sviluppata e appositamente reingegnerizzata per gestire l'intero processo di valorizzazione e recupero del credito (oltre IVA per Euro 770.000 e al lordo del fondo ammortamento pari a Euro 1.868.125).

Le **partecipazioni** includono invece il valore delle quote del Fondo Granulare NPL sottoscritte dalla Capogruppo con apporto di un portafoglio crediti NPL nell'esercizio 2024, per un corrispettivo pari a Euro 3.598.490, con iscrizione pari al costo rappresentato dal fair value risultante da perizia rilasciata da un esperto indipendente nell'ambito del processo di perfezionamento dell'operazione.

I crediti finanziari immobilizzati includono infine il costo di Euro 109.403 della polizza sul Trattamento di fine rapporto dei dipendenti a tempo indeterminato attivata dalla Capogruppo nell'esercizio 2024.

Con riferimento all'**attivo circolante** si evidenzia il saldo dei crediti NPL iscritto al 30 giugno 2025 ad un valore pari a Euro 5.145.110 (Euro 5.259.625 nel 2024) a fronte di un valore nominale dei crediti (GBV) di Euro 955.472.151 (Euro 963.563.847 nel 2024).

La seguente tabella illustra la movimentazione del primo semestre 2025 del valore nominale (GBV) dei crediti NPL mettendo in evidenza l'origine della loro variazione.

GBV al 31/12/2024	Acquisto crediti	Storni e retrocessioni	Incassi piani di rientro	Incassi da rivendita	Transazioni e rinunce	GBV al 30/06/2025
963.563.847	-	383.353	(1.104.066)	(1.000.000)	(6.370.983)	955.472.151

Si evidenzia inoltre che gli incassi realizzati nel primo semestre 2025, complessivamente pari a Euro 2.104.066 (rispetto a Euro 4.970.351 dello scorso anno) sono stati frutto:

- di piani di rientro e transazioni pari a Euro 1.104.066 (con una riduzione del 20% circa rispetto agli incassi di Euro 1.417.599 dello scorso anno)
- di attività di rivendita pari a Euro 1.000.000 (rispetto agli incassi da rivendita dello scorso anno di Euro 3.552.752), con la cessione pro soluto di un portafoglio di crediti NPL composto da nr. 540 posizioni (crediti consolidati in decreti ingiuntivi già emessi tutti regolarmente notificati e non opposti) per un valore nominale (GBV) di circa 5 milioni di Euro con un ricavo netto di Euro 953.739.

Si segnala infine che nel primo semestre del 2025 sono stati anche incassati spese e oneri addebitati nel processo di recupero del credito per un importo pari a Euro 118.838 (Euro 100.607 lo scorso anno).

Per completezza, la tabella che segue fornisce una rappresentazione storica di sintesi dei portafogli NPL acquistati e dell'andamento degli incassi.

Numero posizioni	GBV	Prezzo	Incassi anno 2021	Incassi anno 2022	Incassi anno 2023	Incassi anno 2024	Incassi I sem. 2025
133.343	1.326.766.953	9.248.850	1.682.188	4.432.057	2.040.688	6.993.625	2.222.904

Con riferimento al **Passivo** dello stato patrimoniale si segnalano debiti infragruppo principalmente relativi al debito della Capogruppo verso la controllante Conafi per l'acquisto del sistema gestionale ISCC WEB pari a Euro 2.170.737 (Euro 2.713.421 nel 2024) e per il consolidato fiscale pari a Euro 242.533 (invariato rispetto al 2024), nonché il finanziamento soci di Euro 1.350.000 (invariato rispetto al 2024) che include il totale dei versamenti effettuati alla Capogruppo dalla Conafi quali finanziamenti fruttiferi (tasso fisso pari al 2%).

Si segnala infine che la **Posizione Finanziaria Netta** al 30/06/2025 risulta positiva e pari a Euro 89.986 (positiva per Euro 588.585 al 31/12/2024) ed include le disponibilità liquide di Euro 1.439.986 (Euro 1.938.585 nel 2024) ed il suddetto finanziamento soci di Euro 1.350.000, con una variazione negativa rispetto allo scorso anno determinata dall'assorbimento dei flussi di cassa per la perdita operativa e gli investimenti nel sistema gestionale.

Fatti di rilievo avvenuti nel corso del primo semestre 2025

Modello operativo e organizzativo

Nel primo semestre 2025 la Capogruppo ha proseguito nella strategia di consolidamento del suo modello operativo ed organizzativo, con la continua ed intensa formazione del personale nelle diverse fasi del processo.

La Capogruppo ha quindi potuto continuare e sviluppare le sue attività di acquisto di portafogli di crediti NPL, nonché quelle finalizzate alla loro valorizzazione ed all'effettuazione (grazie agli investimenti fatti ed alla continua implementazione delle nuove tecnologie, anche nel campo dell'intelligenza artificiale, secondo un modello di business integrato e tecnologicamente assistito dalla piattaforma informatica e gestionale ISCC WEB) delle attività di recupero stragiudiziali (Phone e Home Collection) e giudiziale, con un approccio teso alla creazione di valore nel rispetto dei postulati ESG, nel senso della ricerca e dello sviluppo di approcci tesi alla sostenibilità del debitore.

Si segnala a tal proposito la conclusione dei lavori e degli approfondimenti che hanno consentito la messa a punto del modulo operativo "Valore e Valori", per la proposizione a banche, istituzioni finanziarie e titolari di portafogli di crediti NPL di servizi innovativi nel settore fondati su allineamento di interessi e creazione di valore condiviso a costo "zero", in modo etico ed inclusivo.

Portafogli di crediti NPL

Si segnala che nel primo semestre 2025 non sono stati effettuati acquisti di portafogli di crediti NPL.

Le attività finalizzate alla valorizzazione e rivendita hanno invece determinato nel mese di giugno 2025 la cessione pro soluto di un portafoglio di crediti NPL composto da nr. 540 posizioni (crediti consolidati in decreti ingiuntivi già emessi tutti regolarmente notificati e non opposti) per un valore nominale (GBV) di circa 5 milioni di Euro, con un incasso pari a 1 milione di Euro ed un ricavo netto di Euro 953.739.

Gestione del credito e valorizzazione dei portafogli NPL

La Capogruppo oltre ad aver sensibilmente incrementato sia nel 2023 che nel 2024 (seppur in lieve flessione nel primo semestre 2025) i proventi derivanti dalla gestione degli incassi dei crediti per effetto del progressivo sviluppo delle azioni di recupero giudiziale (che hanno generato incassi pari circa il 67% del totale), grazie ai propri modelli e sistemi di analisi e di valorizzazione dei portafogli di crediti NPL ha saputo estrarre dalla progressiva lavorazione di oltre n. 60.000 posizioni circa ulteriori n. 3.500 posizioni (oltre ai portafogli già stati oggetto di cessione) per un GBV di circa 40 milioni di Euro, caratterizzate da una piena solvibilità e aventi dunque le caratteristiche idonee per il loro positivo recupero giudiziale tramite assegnazione in gestione alla controllata LAWYERS, consentendo così di realizzare progressivamente un flusso di ricavi stabile.

Governance e organizzazione

In data 25/03/2025 il Consiglio d'amministrazione della Capogruppo ha approvato il Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024.

Inoltre in data 08/05/2025 l'Assemblea dei soci della Capogruppo:

- ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, deliberando altresì di riportare a nuovo l'utile dell'esercizio di Euro 1.117.691;
- ha approvato, al fine di rafforzare la propria dotazione patrimoniale, la proposta di aumento a titolo gratuito del capitale sociale, ai sensi dell'art. 2442 del Codice Civile, da Euro 79.000,53 ad Euro 2.000.000,00, mediante utilizzo parziale della "Riserva sovrapprezzo azioni" disponibile, senza emissione di nuove azioni e con contestuale proporzionale aumento del valore di parità contabile implicita delle azioni già in circolazione;

- ha approvato l'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie sino alla quinta parte del capitale sociale pro tempore della ISCC, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta applicabili, delle prassi di mercato ed in osservanza delle disposizioni comunitarie in materia (in una o più volte per un periodo massimo di 18 mesi a decorrere dalla data di delibera).

Si ricorda poi che la Capogruppo, che già lo scorso anno aveva ottenuto dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato il Rating di Legalità con il punteggio "★★++", per confermare il proprio impegno in materia di sostenibilità (ESG), ha proseguito anche nel 2025 il percorso intrapreso lo scorso anno verso la Certificazione B Corp (Benefit Corporation), con la fase di assessment BIA (B Impact Assessment) ed includendo pratiche virtuose su come allineare lo scopo aziendale con un impatto sociale e ambientale positivo, nonché stabilendo comunicazioni responsabili e trasparenti sui progressi dell'azienda verso i suoi obiettivi sociali e ambientali.

Con riferimento infine controllante Conafi, si segnala che l'Assemblea del 20/02/2025 ne ha deliberato la trasformazione in società a responsabilità limitata con conseguente delisting dal mercato Euronext Milan.

Tale operazione non determina alcuna conseguenza né effetto in ordine all'attività corrente ed alle attese della Capogruppo, in quanto Conafi, seppur azionista di maggioranza, non esercita direzione e coordinamento sulla ISCC per cui le attività della Capogruppo proseguono secondo i programmi ed i piani economici e strategici già promossi in sede di IPO.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del primo semestre 2025

Si segnala che a settembre 2025 la Capogruppo, a fronte delle quote sottoscritte lo scorso anno nel fondo comune di investimento alternativo mobiliare italiano di tipo chiuso riservato istituito da Illimity SGR S.p.A., ha ricevuto l'importo di Euro 375.558 derivante dalla distribuzione degli introiti di pertinenza del fondo medesimo generati dalla gestione.

Evoluzione prevedibile della gestione

La Capogruppo intende proseguire nell'anno 2025 le attività di acquisto di portafogli di crediti NPL nonché quelle finalizzate alla loro gestione e valorizzazione, forte di un modello di business completo e strutturato che, come già indicato, la contraddistingue e le assegna un rilevante vantaggio competitivo in termini di capacità di valutazione, conoscenza del debitore, efficienza ed integrazione di processo, grazie alla piattaforma informatica e gestionale.

Le significative potenzialità espresse dal mercato sono confermate dalla sostanziale tenuta nel prossimo biennio dello stock complessivo di NPL e UTP (i crediti cosiddetti "unlikely to pay", cioè ad uno stadio prossimo a quello dei crediti NPL), mediamente pari a circa 285 miliardi di Euro.

L'operazione di quotazione, con la conseguente patrimonializzazione della Capogruppo e contestuale raccolta di risorse finanziarie, oltre a fornire una solida base di sviluppo dell'attività ha posto le condizioni essenziali per arricchire e potenziare la gamma di servizi offerti per la gestione del credito e dei prodotti strutturabili e confezionabili.

Il costante impegno nello sviluppo del rapporto con la controllata LAWYERS consentirà gradi crescenti di efficacia ed efficienza sia nei processi di analisi che nelle fasi del recupero del credito.

Matureranno progressivamente gli effetti delle azioni poste in essere per la valorizzazione del portafoglio di crediti NPL, sia in relazione alle attività di recupero stragiudiziale sia, in particolare, in relazione allo stato d'avanzamento delle attività di recupero giudiziale.

A tal proposito, come già commentato, l'analisi di stratificazione del saldo dei crediti NPL al 30 giugno 2025 e della sua positiva evoluzione, mostra chiaramente lo stato di avanzamento delle azioni di

recupero poste in essere ed evidenza difatti l'effetto delle strategie di valorizzazione del portafoglio NPL adottate dalla Capogruppo e rese possibili grazie al proprio modello di business.

La ISCC si pone certamente quale operatore credibile, serio e specializzato, capace di attrarre l'interesse da parte di soggetti terzi per le attività di servicing dei loro portafogli anche tramite modelli di servizi innovativi e ad alto valore aggiunto nelle strategie di de-risking per gli istituti di credito.

Al contempo si aprono anche significative possibilità per la Capogruppo in quanto soggetto altamente focalizzato sui crediti NPL, capace di valutarli, acquistarli e lavorarli, di agevolare l'investimento nel settore ad investitori professionali ed istituzionali, attratti dai rendimenti ottenibili e confortati dalle garanzie implicitamente fornite dalla capacità che la Capogruppo ha dimostrato di avere con il modello di business implementato e con i risultati raggiunti.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Il bilancio intermedio consolidato al 30 giugno 2025 sarà messo a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede della Società, oltre che mediante pubblicazione sul sito istituzionale <https://iscdfintech.it/investor-relator/>, sotto-sezione "Bilanci e Relazioni" nonché sul sito di Borsa Italiana www.borsaitaliana.it, sezione "Azioni/Documenti".

Il presente comunicato stampa è disponibile nella sezione *Investor Relations/Comunicati Stampa* del sito internet www.isccfintech.it e su www.1info.it.

About ISCC Fintech

ISCC Fintech, costituita nel dicembre 2020, è specializzata nell'analisi, nell'acquisto di portafogli granulari non performing loans, (altrimenti detti crediti NPL) da parte di istituzioni finanziarie, special purpose vehicles e società finanziarie ex art. 106 T.U.B. Opera inoltre nell'attività di gestione e recupero degli stessi (attività di c.d. "Credit Management") ovvero la gestione completa del recupero del credito in via stragiudiziale (tramite azioni di phone collection e home collection) e giudiziale (mediante la partecipata Lawyers S.t.A.). Il mercato di riferimento, definito granulare, comprende size da 0 a 50 k Euro sul settore unsecured (finanziario e utilities) e da 30 k a 150 k Euro sul settore secured. Una delle caratteristiche di ISCC Fintech è l'intervento sul mercato diretto e sul mercato secondario con interesse verso crediti con ageing anche vetusti. La trentennale operatività nel settore dei finanziamenti contro Cessione del Quinto e l'importante database ricco di informazioni in particolare sulla clientela definita bad customer, consente a ISCC Fintech di poter operare in questo mercato in modo puntuale, grazie all'approfondita conoscenza di questa specifica categoria di debitori. ISCC Fintech ha la propria sede legale e operativa a Torino ed opera con un team di n. 25 risorse dipendenti, oltre a n. 10 collaboratori per la phone collection circa n. 200 avvocati partner convenzionati con la partecipata Lawyers. ISCC Fintech, società quotata sul sistema multilaterale di negoziazione Euronext Growth Milan, è controllata da Conafi Srl.

Investor Relations e Media Relations: Alexandra Chiolo
Email: investor_relator@iscdfintech.it

Euronext Growth Advisor
Integrae Sim S.p.A.

Piazza Castello, 24 20121 Milano
Tel. +39 02 80 50 61 60

ALLEGATI

- **BILANCIO SEMESTRALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 30/06/2025**

- Conto Economico Consolidato
- Stato Patrimoniale Consolidato
- Rendiconto Finanziario Consolidato

- **BILANCIO SEMESTRALE ISCC FINTECH S.P.A. RICLASSIFICATO AL 30/06/2025**

- Conto Economico ISCC Fintech S.p.A.
- Stato Patrimoniale ISCC Fintech S.p.A.
- Rendiconto Finanziario ISCC Fintech S.p.A

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

<i>(valori in Euro)</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variazione
Ricavi caratteristici	2.785.052	4.736.446	-1.951.394
Costi della produzione	-3.150.113	-3.343.777	193.664
Margine operativo lordo	-365.061	1.392.669	-1.757.730
Ammortam. e accanton.	-490.441	-488.514	-1.927
Risultato operativo lordo	-855.502	904.155	-1.759.657
Proventi e oneri finanziari	-13.575	-13.650	75
Imposte	-717	-115.194	114.477
Risultato netto	-869.794	775.311	-1.645.105

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

<i>(valori in Euro)</i>	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Attivo Fisso	6.836.073	7.143.392	-307.319
Immobilizzazioni	3.128.180	3.435.499	-307.319
Partecipazioni	3.598.490	3.598.490	-
Crediti finanziari	109.403	109.403	-
Capitale circolante netto	4.271.525	4.335.401	-63.876
Crediti NPL	5.145.110	5.259.625	-114.515
Crediti verso clienti	699.457	1.026.833	-327.376
Crediti infragruppo	68.648	15.437	53.211
Debiti infragruppo	-2.465.279	-3.003.078	537.799
Debiti verso fornitori	-1.103.366	-1.091.668	-11.698
Altri crediti e debiti	2.104.323	2.297.375	-193.052
Trattamento di fine rapporto	-177.368	-169.123	-8.245
CAPITALE INVESTITO NETTO	11.107.598	11.478.793	-371.195
Patrimonio Netto	11.197.584	12.067.378	-869.794
Posizione finanziaria netta	-89.986	-588.585	498.599
Disponibilità liquide	-1.439.986	-1.938.585	498.599
Finanziamento soci	1.350.000	1.350.000	-
FONTI DI FINANZIAMENTO	11.107.598	11.478.793	-371.195

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)	30/06/25	30/06/24
- risultato d'esercizio	(869.794)	775.311
- imposte sul reddito	717	115.194
- interessi passivi/interessi attivi	13.575	13.650
- dividendi	-	-
- (plusvalenze)/minusvalenze derivanti da cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(855.502)	904.155
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
- accantonamenti ai fondi	-	-
- ammortamenti delle immobilizzazioni	460.078	445.702
- svalutazioni per perdite durevoli di valore	30.363	42.812
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	490.441	488.514
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	(365.061)	1.392.669
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
- variazione dei crediti	320.359	459.990
- variazione dei debiti verso fornitori	11.698	(112.659)
- variazione ratei e risconti attivi	189.233	433.324
- variazione ratei e risconti passivi	(80.157)	(56.250)
- altre variazioni del capitale circolante netto	(415.864)	(523.180)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	25.270	201.224
2. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	(339.792)	1.593.894
<i>Altre rettifiche</i>		
- interessi pagati	(13.575)	(13.650)
- imposte pagate	(717)	(115.194)
- utilizzo/trasferimento TFR	8.245	28.123
- utilizzo fondi	-	-
<i>Totale altre rettifiche</i>	(6.047)	(100.721)
Flussi finanziari dell'attività operativa (A)	(345.839)	1.493.173
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
- attività materiali	(7.727)	(1.096)
- attività immateriali	(145.033)	(85.400)
- partecipazioni	-	-
Flussi finanziario dell'attività di investimento (B)	(152.760)	(86.496)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
- aumento capitale sociale / strumenti di capitale	-	-
Flussi finanziari dell'attività di finanziamento (B)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)	(498.599)	1.406.677
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	1.938.585	1.969.514
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	1.439.986	3.376.191
<i>di cui depositi bancari</i>	1.438.296	3.373.067

CONTO ECONOMICO CIVILISTICO RICLASSIFICATO

<i>(valori in Euro)</i>	1° semestre 2025	1° semestre 2024	Variazione
Ricavi caratteristici	2.351.817	4.581.046	-2.229.229
Costi della produzione	-2.653.500	-3.203.433	549.933
Margine operativo lordo	-301.683	1.377.613	-1.679.296
Ammortam. e accanton.	-488.099	-487.189	-910
Risultato operativo lordo	-789.782	890.424	-1.680.206
Proventi e oneri finanziari	-13.575	-13.650	75
Imposte	-	-115.194	115.194
Risultato netto	-803.357	761.580	-1.564.937

STATO PATRIMONIALE CIVILISTICO RICLASSIFICATO

<i>(valori in Euro)</i>	30 giugno 2025	31 dicembre 2024	Variazione
Attivo Fisso	6.824.817	7.131.163	-306.346
Immobilizzazioni	3.113.624	3.419.970	-306.346
Partecipazione	3.601.790	3.601.790	-
Crediti finanziari	109.403	109.403	-
Capitale circolante netto	5.100.214	5.079.219	20.995
Crediti NPL	5.145.110	5.259.625	-114.515
Crediti verso clienti	89.933	634.144	-544.211
Crediti infragruppo	63.485	10.297	53.188
Debiti infragruppo	-3.018.739	-3.759.333	740.594
Debiti verso fornitori	-181.544	-208.916	27.372
Altri crediti e debiti	3.149.472	3.284.277	-134.805
Trattamento di fine rapporto	-147.503	-140.875	-6.628
CAPITALE INVESTITO NETTO	11.925.031	12.210.382	-285.351
Patrimonio Netto	11.949.613	12.752.970	-803.357
Posizione finanziaria netta	-24.582	-542.588	518.006
Disponibilità liquide	-1.374.582	-1.892.588	518.006
Finanziamento soci	1.350.000	1.350.000	-
FONTI DI FINANZIAMENTO	11.925.031	12.210.382	-285.351

RENDICONTO FINANZIARIO CIVILISTICO

A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)	30/06/25	30/06/24
- risultato d'esercizio	(803.357)	761.580
- imposte sul reddito	-	115.194
- interessi passivi/interessi attivi	13.575	13.650
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(789.782)	890.424
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
-accantonamenti ai fondi	-	-
-ammortamenti delle immobilizzazioni	457.735	444.377
- svalutazioni per perdite durevoli di valore	30.364	42.812
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>488.099</i>	<i>487.189</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	(301.683)	1.377.613
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
- variazione dei crediti	580.484	437.678
- variazione dei debiti verso fornitori	(27.372)	(72.881)
- variazione ratei e risconti attivi	138.534	623.049
- variazione ratei e risconti passivi	(80.157)	(56.250)
- altre variazioni del capitale circolante netto	(669.477)	(967.080)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(57.988)</i>	<i>(35.484)</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	(359.671)	1.342.129
<i>Altre rettifiche</i>		
- interessi pagati	(13.575)	(13.650)
- imposte pagate	-	(115.194)
- utilizzo/trasferimento TFR	6.628	22.079
- utilizzo fondi	-	-
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(6.947)</i>	<i>(106.765)</i>
Flussi finanziari dell'attività operativa (A)	(366.618)	1.235.364
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
- attività materiali	(6.355)	(85.399)
- attività immateriali	(145.033)	-
Flussi finanziari dell'attività di investimento (B)	(151.388)	(85.399)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
- aumento capitale sociale / strumenti di capitale	-	-
Flussi finanziari dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A +B +C)	(518.006)	1.149.965
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	1.892.588	1.962.231
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	1.374.582	3.112.196
<i>di cui depositi bancari</i>	<i>1.373.455</i>	<i>3.109.164</i>