



**FERRETTI SPA APPROVA IL BILANCIO CONSOLIDATO, IL PROGETTO DI
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024 E LA PROPOSTA DI UN DIVIDENDO
ORDINARIO PARI A €0,10 PER AZIONE
IN CRESCITA DEL 3,1% RISPETTO AL 2023**

- **Proposta di un dividendo per azione di €0,10 in crescita del 3,1% rispetto al 2023 ed equivalente al 38,4% del risultato consolidato del Gruppo**
- **Ricavi netti nuovo pari a €1.173,3 milioni in crescita dell'5,6% rispetto al 2023**
- **EBITDA adjusted di €190,0 milioni, in aumento del 12,3% rispetto al 2023 e con un margine del 16,2%, in aumento di 100 punti base rispetto al 2023**
- **Utile netto di €88,2 milioni, in crescita del 5,6% rispetto al 2023**
- **Raccolta ordini pari a €1.139,3 milioni nel 2024 in crescita del 1,7% rispetto al 2023**
- **L'order backlog e il net backlog hanno raggiunto il miglior risultato di sempre attestandosi rispettivamente a €1,7 miliardi e €900,0 milioni**
- **Posizione finanziaria netta di €124,6 milioni di liquidità netta al 31 dicembre 2024**

Approvati anche:

- la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità di cui al Decreto Legislativo 125/2024;
- la “Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti”;
- la “Relazione Corporate Governance e gli assetti proprietari”;
- la convocazione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti per il 13 maggio 2025;
- la nomina del nuovo responsabile della funzione *internal audit*.

Forlì, 14 marzo 2025 - Il Consiglio di Amministrazione di Ferretti S.p.A. ha approvato il Bilancio consolidato e il progetto di bilancio al 31 dicembre 2024:



<i>milioni di euro</i>	Dati al 31 dicembre		
	2024	2023	Variazione¹ 2024 vs. 2023
Ricavi netti nuovo ²	1.173,3	1.111,0 ³	+5,6%
EBITDA adj ⁴	190,0	169,2	+12,3%
Utile netto	88,2	83,5	+5,6%

<i>milioni di euro</i>	Dati al 30 settembre 2024 (unaudited)		
	2024	30 settembre 2024 (unaudited)	Variazione in €mln
Posizione finanziaria netta	124,6	149,6	-25,0

Raccolta ordini, portafoglio ordini e panoramica dei ricavi

Raccolta ordini

Nel 2024 la raccolta ordini era pari a €1.139,3 milioni, in miglioramento dell'1,7% rispetto al 2023 che era pari a €1.120,4 milioni, principalmente grazie agli ottimi risultati delle nostre principali regioni, l'Europa e il Medio Oriente.

Raccolta ordini per segmento

La tabella seguente mostra la ripartizione della raccolta ordini per tipologia di produzione:

<i>milioni di euro</i>	Raccolta ordini per segmento				
	2024	% della raccolta ordini	2023	% della raccolta ordini	Variazione⁵ 2024 vs. 2023
Composite yachts	432,4	38,0%	527,2	47,1%	-18,0%

¹ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

² Ricavi senza il business dell'usato

³ Ricavi netto nuovo 2023 differisce dallo stesso valore pubblicato nel Comunicato Stampa dei Risultati Preliminari FY23 in seguito a differenti calcoli di arrotondamento.

⁴ Esclusi i costi non ricorrenti per il supporto alla catena di fornitura, contributo ai dipendenti per l'alluvione in Emilia-Romagna e altri eventi minori non ricorrenti

⁵ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti



Made-to-measure yachts	408,0	35,8%	423,0	37,8%	-3,5%
Super yachts	294,9	25,9%	149,5	13,3%	+97,3%
Altri business ⁶	4,0 ⁷	0,3%	20,7	1,8%	-80,7%
Totale	1.139,3	100,0%	1.120,4	100,0%	+1,7%

Il segmento **Composite yachts** ha totalizzato €432,4 milioni nel 2024, pari a circa il 38,0% della raccolta ordini totale (da €527,2 milioni, pari a circa il 47,1% della raccolta ordini totale nel 2023). Questo segmento ha mostrato un miglioramento progressivo nel corso dell'anno, passando da -39,1% del Q1'24 rispetto al Q1'23 a -37,3% del 2Q'24 rispetto al 2Q'23, registrando una crescita positiva a partire dal terzo trimestre, +0,6% nel 3Q'24 rispetto al 3Q'23. L'anno si è concluso con un ulteriore miglioramento della performance, segnando un +4,1% nel 4Q'24 rispetto al 4Q'23.

Il segmento **Made-to-measure yachts** ha totalizzato €408,0 milioni nel 2024, pari a circa il 35,8% della raccolta ordini totale (da €423,0 milioni, pari a circa il 37,8% della raccolta ordini totale nel 2023), sostanzialmente in linea con l'anno precedente e con un'accelerazione nel Q4'24.

Il segmento **Super yachts** ha totalizzato €294,9 milioni nel 2024, pari a circa il 25,9% della raccolta ordini totale (da €149,5 milioni, pari a circa il 13,3% della raccolta ordini totale nel 2023).

Il segmento **altri business** ha totalizzato €4,0 milioni nel 2024, pari a circa il 0,3% della raccolta ordini totale (da €20,7 milioni, pari a circa il 1,8% della raccolta ordini totale nel 2023).

Raccolta ordini per area geografica⁸

La ripartizione della raccolta ordini per area geografica è la seguente:

milioni di euro	Raccolta ordini per area geografica				
	2024	% della raccolta ordini	2023	% della raccolta ordini	Variazione ⁹ 2024 vs. 2023
Europa	559,0	49,1%	483,6	43,2%	+15,6%
MEA	339,5	29,8%	273,8	24,4%	+24,0%
APAC	18,6	1,6%	65,8	5,9%	-71,7%
AMAS	222,2	19,5%	297,1	26,5%	-25,2%
Totale	1.139,3	100,0%	1.120,4	100,0%	+1,7%

⁶ Includendo FSD e Wally vela

⁷ La raccolta ordini per il 2024 include solo Wally Vela

⁸ La ripartizione geografica, diversamente di quanto esposto in bilancio nell'esercizio precedente, dipende dall'area di esclusività del dealer oppure dalla nazionalità del cliente

⁹ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti



La regione **Europa** ha raggiunto €559,0 milioni, pari a circa il 49,1% della raccolta ordini totale nel 2024 (da €483,6 milioni, pari a circa il 43,2% della raccolta ordini totale nel 2023), principalmente grazie alla domanda crescente dei segmenti Made-to-measure e Super Yacht.

La regione **MEA** ha raggiunto €339,5 milioni, pari a circa il 29,8% della raccolta ordini nel 2024 (da €273,8 milioni, pari a circa il 24,4% della raccolta ordini totale nel 2023) principalmente grazie alla domanda crescente dei segmenti Made-to-measure e Super Yacht.

La regione **APAC** ha raggiunto €18,6 milioni, pari a circa lo 1,6% della raccolta ordini totale nel 2024 (da €65,8 milioni, pari a circa il 5,9% della raccolta ordini totale nel 2023).

La regione **AMAS** ha raggiunto €222,2 milioni, pari a circa il 19,5% della raccolta ordini totale nel 2024 (da €297,1 milioni, pari al 26,5% della raccolta ordini totale nel 2023). Questo risultato è dovuto al ritardo nella partenza della stagione americana, soprattutto nel segmento Composite, per via delle elezioni negli Stati Uniti in novembre 2024. Tuttavia, vediamo un potenziale ancora parzialmente inespresso nella crescita della regione AMAS nel 2025, supportata dal possibile ripristino del Tax Cuts and Jobs Act (che consente la deducibilità al 100% delle imbarcazioni per tre anni).

Portafoglio ordini

Al 31 dicembre 2024 il portafoglio ordini ha raggiunto il livello più alto di sempre con €1.663,9 milioni, in crescita di circa il 25,5% rispetto al 30 settembre 2024 (€1.326,3 milioni) e di circa il 11,6% rispetto al 31 dicembre 2023 (€1.491,2¹⁰ milioni) grazie agli ordini raccolti nell'ultima parte dell'anno.

Portafoglio ordini per segmento

La tabella seguente mostra la ripartizione del portafoglio ordini per tipologia di produzione:

<i>milioni di euro</i>	Portafoglio ordini per segmento				
	2024	% del portafoglio ordini totale	2023	% del portafoglio ordini totale	Variazione¹¹ 2024 vs. 2023
Composite yachts	395,9	23,8%	460,9	30,9%	-14,1%
Made-to-measure yachts	524,2	31,5%	554,6	37,2%	-5,5%
Super yachts	704,1	42,3%	418,0	28,0%	+68,4%
Altri business ¹²	39,7	2,4%	57,7	3,9%	-31,2%

¹⁰Portafoglio Ordini 2023 differisce dallo stesso valore pubblicato nel Comunicato Stampa dei Risultati Preliminari FY23 in seguito a differenti calcoli di arrotondamento.

¹¹ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

¹² Includendo FSD e Wally vela



Totale	1.663,9	100,0%	1.491,2	100,0%	+11,6%
---------------	----------------	---------------	----------------	---------------	---------------

Il segmento **Composite yachts** ha raggiunto €395,9 milioni al 31 dicembre 2024, pari a circa il 23,8% del portafoglio totale (rispetto a €460,9 milioni, pari a circa il 30,9% del portafoglio totale al 31 dicembre 2023).

Il segmento **Made-to-measure yachts** ha raggiunto €524,2 milioni al 31 dicembre 2024, pari a circa il 31,5% del portafoglio totale (da €554,6 milioni, pari a circa il 37,2% del portafoglio totale al 31 dicembre 2023).

Il segmento **Super yachts** ha raggiunto €704,1 milioni al 31 dicembre 2024, pari a circa il 42,3% del portafoglio totale (da €418,0 milioni, pari a circa il 28,0% del portafoglio totale al 31 dicembre 2023).

Il segmento **altri business** ha raggiunto €39,7 milioni al 31 dicembre 2024, pari a circa il 2,4% del portafoglio totale (da €57,7 milioni, pari a circa il 3,9% del portafoglio totale al 31 dicembre 2023).

Net Backlog

Il Net backlog, che si calcola come il valore complessivo degli ordini in portafoglio di yacht non ancora consegnati, al netto dei ricavi già contabilizzati, al 31 dicembre 2024 si attesta a €900,0 milioni, raggiungendo il valore più alto di sempre, in aumento del 15,4% rispetto ai €780,0 milioni del 30 settembre 2024 e in aumento del 4,9% rispetto al 31 dicembre 2023 dove aveva totalizzato €858,0 milioni.

Ricavi netti nuovo

I ricavi netti nuovo complessivi del Gruppo sono aumentati di circa il 5,6%, passando da circa €1.111,0 milioni nel 2023 a circa €1.173,3 milioni nel 2024, grazie al forte portafoglio ordini accumulato nel 2023 e nel 2024.

Ricavi netti nuovo per segmento

La tabella seguente mostra la ripartizione dei ricavi netti nuovo per tipologia di produzione:



PERSHING

Itama

Riva

CRN

CUSTOM LINE



<i>milioni di euro</i>	Ricavi netti nuovo per segmento				
	2024	% sui ricavi netti nuovo totali	2023	% sui ricavi netti nuovo totali	Variazione¹³ 2024 vs. 2023
Composite yachts	558,7	47,6%	491,8	44,3%	+13,6%
Made-to-measure yachts	407,2	34,7%	440,3	39,6%	-7,5%
Super yachts	148,6	12,7%	117,6	10,6%	+26,4%
Altri business ¹⁴	58,8	5,0%	61,3	5,5%	-4,1%
Totale	1.173,3	100,0%	1.111,0	100,0%	+5,6%

Il segmento **Composite yachts** ha raggiunto €558,7 milioni, pari a circa il 47,6% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2024 (da €491,8 milioni, pari a circa il 44,3% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2023). La performance positiva è stata guidata dagli ordini ricevuti dalla fine del 2023, che hanno contribuito ai ricavi per tutto l'anno 2024.

Il segmento **Made-to-measure yachts** ha raggiunto €407,2 milioni, pari a circa il 34,7% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2024 (da €440,3 milioni, pari a circa il 39,6% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2023). Questo segmento è stato impattato nel 2024 dalla temporanea normalizzazione degli ordini ricevuti nel quarto trimestre del 2023 e nel primo trimestre del 2024, nonostante un aumento nel quarto trimestre del 2024.

Il segmento **Super yachts** ha raggiunto €148,6 milioni, pari a circa il 12,7% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2024 (da €117,6 milioni, pari a circa il 10,6% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2023), proseguendo la sua crescita a doppia cifra.

Il segmento **altri business** ha raggiunto €58,8 milioni, pari a circa il 5,0% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2024 (da €61,3 milioni, pari a circa il 5,5% dei ricavi netti nuovo totali, nel 2023).

Ricavi netti nuovo per area geografica¹⁵

La ripartizione dei ricavi netti nuovo per area geografica è la seguente:

<i>milioni di euro</i>	Ricavi netti nuovo per area geografica				
	2024	% sui ricavi netti nuovo totali	2023	% sui ricavi netti nuovo totali	Variazione¹⁶ 2024 vs. 2023
Europa	593,5	50,6%	480,1	43,2%	+23,6%

¹³ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti

¹⁴ Includendo le attività ancillari, FSD e Wally vela

¹⁵ La ripartizione geografica, diversamente di quanto esposto in bilancio nell'esercizio precedente, dipende dall'area di esclusività del dealer oppure dalla nazionalità del cliente

¹⁶ I valori percentuali possono essere soggetti ad arrotondamenti



MEA	269,3	23,0%	212,3	19,1%	+26,8%
APAC	39,6	3,4%	98,2	8,8%	-59,7%
AMAS	270,9	23,0%	320,4	28,9%	-15,4%
Totale	1.173,3	100,0%	1.111,0	100,0%	+5,6%

La regione **Europa** ha raggiunto €593,5 milioni, pari a circa il 50,6% dei ricavi netti nuovo totali nel 2024 (da €480,1 milioni, pari a circa il 43,2% dei ricavi netti nuovo totali nel 2023), grazie ad un incremento trimestrale costante dei ricavi, sostenuto dalla forte domanda del mix di prodotti in tutti i segmenti.

La regione **MEA** ha raggiunto €269,3 milioni, pari a circa il 23,0% dei ricavi netti nuovo totali nel 2024 (da €212,3 milioni, pari a circa il 19,1% dei ricavi netti nuovo totali nel 2023), proseguendo la crescita a doppia cifra cominciata nella seconda parte del 2023 grazie all'aumento della domanda di yacht di maggiori dimensioni.

La regione **APAC** ha raggiunto €39,6 milioni, pari a circa il 3,4% dei ricavi netti nuovo totali nel 2024 (da €98,2 milioni, pari a circa il 8,8% dei ricavi netti nuovo totali nel 2023).

La regione **AMAS** ha raggiunto €270,9 milioni, pari a circa il 23,0% dei ricavi netti nuovo totali nel 2024 (da €320,4 milioni, pari a circa il 28,9% dei ricavi netti nuovo totali nel 2023) ed è stata impattata durante il corso dell'anno dalle elezioni negli Stati Uniti, aprendo però la strada nel 2025 ad un outlook positivo

Risultati operativi e netti consolidati

EBITDA adjusted

L'EBITDA adjusted del Gruppo del 2024 è stato pari a €190.0 milioni, con un incremento di circa il 12,3% rispetto al 2023 che era stato pari a €169.2 milioni. L'EBITDA adjusted margin¹⁷ è pari a 16,2%, in aumento di 100 punti base contro il 15,2% del 2023.

Questo ottimo risultato conferma la bontà della strategia commerciale e industriale che ha visto il Gruppo mantenere un forte potere negoziale sui prezzi, consolidarsi nei segmenti più profittevoli, e assorbire più efficientemente i costi fissi in aggiunta ad una maggior capacità di economia di scala negli acquisti.

Utile netto

L'utile netto del Gruppo è aumentato di circa il 5,6% passando da circa €83,5 milioni nel 2023 a circa €88,2 milioni nel 2024.

¹⁷ Calcolato come EBITDA adj./ricavi netti senza l'usato



Panoramica delle voci dello stato patrimoniale consolidato

Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali al 31 dicembre 2024 sono stati di €140,8 milioni, di cui circa €31,6 milioni destinati al mantenimento dell'attività produttiva già in essere e all'innovazione del portafoglio prodotti e circa €109,3 milioni relativi all'attività espansiva di *business*, per la maggior parte dedicati alla messa in operatività del cantiere di Ravenna.

Posizione finanziaria netta consolidata

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024 era di €124,6 milioni di liquidità netta rispetto a €149,6 milioni di liquidità netta al 30 settembre 2024. Questa differenza è legata principalmente all'assorbimento di capitale circolante dovuto ad una maggiore disponibilità di unità finite per la vendita rivolte principalmente al mercato AMAS che, nel corso del 2024, ha subito un ritardo di ordinativi rispetto all'usuale stagionalità sul segmento composite. Stando alla raccolta ordini delle prime settimane del 2025, questa disponibilità si sta rilevando una buona opportunità, permettendo consegne più rapide ai clienti e un conseguente rilascio del Capitale Circolante Netto.

Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto al 31 dicembre 2024 era positivo per €124,5 milioni, in aumento di €41,5 milioni rispetto al 30 settembre 2024, principalmente per via del ritardo di ordinativi sul mercato AMAS, in particolare sul segmento composito, rispetto all'usuale stagionalità.



Conferma della *guidance* di medio termine¹⁸

	<i>Actual 2024</i>	Medio termine
Ricavi Netti Nuovo (€ milioni)	1,173,3 +5,6%	c. 10% CAGR organico con un'ulteriore potenziale crescita da M&A
Adjusted EBITDA (€ milioni)	190,0 +12,3%	
Adjusted EBITDA margin % (%)	16,2% +100bps	Superiore al 18,5%

Eventi significativi verificatisi nel 2024

Nel primo trimestre del 2024, il Gruppo ha annunciato il lancio del secondo modello della gamma Ferretti Yachts INFYNITO, l'INFYNITO 80.

Nella seconda metà del mese di gennaio 2024, la Società ha sottoscritto un accordo per l'acquisizione di ulteriori 30.000 metri quadrati adiacenti al Cantiere San Vitale, che portano a circa 100.000 metri quadrati l'intera nuova area produttiva di Ravenna per la produzione dei segmenti Made-to measure, Composite e Vela dei marchi Ferretti Yachts e Wally. Quest'ultima acquisizione equivale ad un investimento di circa €14 milioni, già esborsati nel 2023, per aumentare ulteriormente la capacità produttiva del Gruppo di un 10%.

Il Gruppo ha partecipato alle principali fiere nautiche a livello mondiale: boot Düsseldorf a gennaio 2024, Miami International Boat Show a febbraio 2024, Dubai International Boat Show a febbraio e marzo 2024 e Palm Beach International Boat Show a marzo 2024.

Il 22 aprile 2024 è stata convocata l'Assemblea degli azionisti di Ferretti S.p.A. che ha approvato:

¹⁸ Le Guidance non devono essere interpretate né come previsioni né come indicative del raggiungimento effettivo di tali performance da parte del Gruppo, ma sono meramente obiettivi che derivano dal perseguimento della strategia da parte del Gruppo. La capacità del Gruppo di raggiungere tali obiettivi si basa sull'ipotesi di successo nell'esecuzione della propria strategia e dipende anche dall'accuratezza di una serie di assunzioni che coinvolgono fattori che sono al di fuori del proprio controllo. Gli obiettivi sono inoltre soggetti a rischi noti e ignoti, incertezze e altri fattori che possono comportare l'impossibilità per il Gruppo di raggiungerli.



- il bilancio separato di Ferretti S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 ed esaminato il bilancio consolidato del Gruppo Ferretti per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023;
- la distribuzione di un dividendo;
- la politica sulla remunerazione per l'esercizio 2024 con voto vincolante, esprimendo voto favorevole sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2023;
- l'integrazione del Consiglio di Amministrazione mediante la nomina, ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile, di Zhang Quan e Zhu Yi quali amministratori.

Il 4 giugno 2024 il nuovo scalo di varo del cantiere di Ravenna ha debuttato con il suo primo varo in assoluto della quarta unità del Ferretti Yachts INFYNITO 90.

In occasione del Salone Nautico di Venezia 2024, Ferretti Group e Flexjet hanno annunciato una nuova partnership che fornirà esclusive soluzioni combinate alla clientela ad alto potenziale che caratterizza entrambi i partner.

È stata annunciata la collaborazione tra Riva e Bang & Olufsen.

Riva e lo studio di design e progettazione Officina Italiana Design hanno annunciato il rinnovo del contratto di collaborazione in esclusiva per altri cinque anni.

Il 26 giugno 2024 è stato pagato agli azionisti un dividendo pari a €32.832.817,44 (€0,097 per azione).

Con un Protocollo di Intesa stipulato tra Ferretti, Regione Emilia-Romagna, Università di Bologna, Fondazione Cassa dei Risparmi, Camera di Commercio e Comune di Forlì prende vita a Forlì, dall'Anno Accademico 2024-25, il nuovo Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Nautica. L'obiettivo del corso è arricchire l'offerta universitaria con nuovi percorsi di laurea che rispondano ai fabbisogni espressi dal settore industriale, in primo luogo la nautica sull'Adriatico dove il Gruppo possiede cinque siti produttivi.

Al 30 giugno 2024 la Società aveva in essere un contratto di finanziamento a medio-lungo termine, non in uso, per un importo massimo complessivo di 170 milioni di euro sottoscritto nel mese di agosto del 2019 con gli istituti di credito: Banca Nazionale del Lavoro S.p.A., Banco BPM S.p.A., Barclays Bank Ireland PLC, BNP Paribas, Succursale di Milano, BPER Banca S.p.A., Crédit Agricole Italia S.p.A., MPS Capital Services Banca per le Imprese S.p.A. e UBI Banca S.p.A.

Tale contratto di finanziamento a medio-lungo termine è scaduto il 2 agosto 2024 e il management si è adoperata per sostituirlo negoziando una nuova linea di credito revolving e in data 26 luglio 2024 la Società ha sottoscritto un contratto di finanziamento con un pool di banche tra cui Banco



BPM S.p.A., BPER Banca S.p.A., Intesa Sanpaolo S.p.A. e UniCredit S.p.A. per supportare la Società nel suo percorso di crescita attraverso finanziamenti, se necessario, del capitale circolante. La nuova linea revolving ha un importo complessivo di 160 milioni di euro e una durata di 5 anni dalla data di sottoscrizione del Contratto di Finanziamento. Non è stata fornita alcuna garanzia sugli immobili o altri beni del Gruppo.

Il Gruppo ha partecipato alle principali fiere nautiche nel mondo: il Sydney International Boat Show ad agosto 2024, il Cannes Yachting Festival a settembre 2024, il Salone Nautico di Genova a settembre 2024 e il Monaco Yacht Show a settembre 2024.

Eventi significativi verificatisi dopo il 31 dicembre 2024

Il 21 gennaio 2025 è stata convocata l'Assemblea degli azionisti di Ferretti S.p.A. che ha approvato:

- il conferimento dell'incarico di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità, determinazione del relativo corrispettivo e dei criteri per l'adeguamento di tale corrispettivo durante l'incarico;
- la nomina di un amministratore per integrare il Consiglio di Amministrazione a seguito della cooptazione di cui all'articolo 2386 cod. civ
- la nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione;

Il 28 febbraio 2025 il Consiglio di Amministrazione ha:

- esaminato e approvato i principali dati finanziari consolidati preliminari al 31 dicembre 2024;
- nominato per cooptazione i consiglieri Tan Ning e Hao Qinggui;
- approvato la nuova composizione del comitato per la remunerazione, comitato sostenibilità e comitato strategico; e
- nominato il nuovo amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Outlook

Ancora una volta, l'industria mondiale degli yacht di lusso si è dimostrata resistente di fronte all'incertezza geopolitica, sottolineando la sua stabilità e forza. In questo contesto, il Gruppo ha continuato a crescere e ad aumentare la propria marginalità, guadagnando costantemente quote di mercato e rafforzando la sua posizione strategica non solo nei segmenti di alto valore, ma anche in nuovi segmenti emergenti e a forte crescita. Per continuare a sfruttare le tendenze di crescita previste per l'industria mondiale degli yacht di lusso, migliorando la sua proposta di valore e rafforzando la sua capacità di resilienza complessiva, i piani futuri del Gruppo si basano sui seguenti pilastri strategici:



PERSHING

Itama

Riva

CRN

CUSTOM LINE



- migliorare ed ampliare la propria offerta e il proprio mix di prodotti in anticipo rispetto all'evoluzione delle tendenze di mercato e delle aspettative dei clienti, con l'obiettivo di consolidare la propria posizione di *leadership* sia nel segmento Composite yachts sia in quello Made-to-measure yachts, concentrandosi sui segmenti con il più alto potenziale di crescita e marginalità;
- continuare a investire nell'innovazione, nelle tecnologie e nei prodotti con l'obiettivo di fornire un'esperienza di navigazione più responsabile dal punto di vista ambientale, grazie all'uso sapiente di materiali e processi più sostenibili volti a ridurre l'impatto ambientale dei prodotti;
- estendere la sua offerta Made-to-measure verso gli yacht in lega di maggiori dimensioni, sviluppando nuovi modelli di super yacht con scafo in lega con gli iconici marchi Riva, Pershing e Custom Line;
- ampliare i servizi di intermediazione, noleggio e gestione di yacht e i servizi di post-vendita e *refitting*, espandere le attività di *brand extension* e *licensing*;
- continuare a investire nell'internalizzazione di attività ad alto valore aggiunto per sostenere la sua crescita futura e l'espansione del portafoglio prodotti.

Destinazione dell'utile di esercizio e proposta di distribuzione di un dividendo

Il Consiglio di Amministrazione ha proposto all'Assemblea che sarà convocata per il 13 maggio 2025:

1. di destinare l'utile d'esercizio pari a Euro 63.192.563,71 come segue:
 - a riserva legale per Euro 3.159.628,19, ai sensi dell'art. 2430 del codice civile;
 - alla distribuzione, in favore degli azionisti, di Euro 0,10 per ciascuna delle 338.482.654 azioni ordinarie Ferretti che risulteranno emesse e in circolazione alla data di stacco cedola indicata di seguito (al netto delle eventuali azioni proprie che risulteranno in portafoglio alla *record date* indicata di seguito e non ancora annullate) a titolo di dividendo, per un importo complessivo massimo pari a Euro 33.848.265,40;
 - a utili portati a nuovo la parte residua dell'utile stesso, per un importo complessivo minimo di Euro 26.184.670,12, che potrà incrementarsi in relazione al dividendo non distribuito a fronte delle azioni proprie che risulteranno in portafoglio alla *record date* e non ancora annullate;
2. di porre in pagamento, al lordo delle eventuali ritenute di legge, un dividendo unitario pari a Euro 0.10 per ciascuna delle azioni ordinarie Ferretti emesse e in circolazione alla data di stacco cedola indicata di seguito (al netto delle eventuali azioni proprie che risulteranno in



portafoglio alla *record date* indicata di seguito e non ancora annullate), con data di stacco cedola (c.d. *ex date*), data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso (c.d. *record date*) e data di pagamento (c.d. *payment date*) rispettivamente il 16/06/2025, 17/06/2025 e 18/06/2025.

Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità 2024

Il Consiglio di Amministrazione, in data odierna, ha altresì esaminato e approvato la Rendicontazione Consolidata di Sostenibilità contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione corredata al Bilancio Consolidato 2024, in conformità a quanto previsto dal Decreto Legislativo 125/2024.

Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti per il 13 maggio 2025

Il Consiglio di Amministrazione, in data odierna, ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti della Società, in seduta ordinaria, in unica convocazione, esclusivamente in audio-video conferenza, per il prossimo 13 maggio 2025, conferendo all'Amministratore Delegato Avv. Alberto Galassi e al consigliere esecutivo Tan Ning, in via disgiunta e con facoltà di sub-delega, i poteri per provvedere all'espletamento delle relative formalità nei termini di legge.

L'Assemblea degli Azionisti della Società sarà chiamata a deliberare (i) sull'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 e sulla distribuzione degli utili di esercizio; (ii) sulla prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'art. 123-ter del Decreto Legislativo 4 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") (*i.e.*, la politica sulla remunerazione per l'esercizio 2025); (iii) con voto consultivo, sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF (*i.e.*, la relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2024); (iv) sulla nomina di due amministratori per integrazione del Consiglio di Amministrazione a seguito di cooptazione ai sensi dell'art. 2386 cod. civ..

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

Il Consiglio di Amministrazione ha esaminato e approvato, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, la relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'esercizio 2025 e sui compensi corrisposti nel corso dell'esercizio 2024 (la "**Relazione sulla Remunerazione**") predisposta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'articolo 84-*quater* del Regolamento Emittenti CONSOB.



La sezione I della Relazione sulla Remunerazione (*i.e.*, la politica sulla remunerazione della Società per l'esercizio 2025) sarà sottoposta al voto vincolante dell'Assemblea degli azionisti, che sarà convocata per il 13 maggio 2025, ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del TUF.

La sezione II della Relazione sulla Remunerazione (*i.e.*, la relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2024) sarà, invece, sottoposta al voto non vincolante dell'Assemblea degli azionisti che sarà convocata per il 13 maggio 2025, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.

Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato altresì la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari relativa all'esercizio 2024, predisposta ai sensi dell'art. 123-bis del TUF.

Nomina del responsabile della funzione *internal audit*

Il Consiglio di Amministrazione, a valle delle dimissioni rassegnate dal dott. Matteo Scarpa dal ruolo di responsabile della funzione *internal audit*, sentito il parere del Collegio Sindacale e del Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate, ha deliberato di nominare quale nuovo responsabile della funzione di *internal audit* il dott. Fabio Innocenzi.

Deposito della documentazione

Il progetto di bilancio civilistico al 31 Dicembre 2024 e il bilancio consolidato al 31 Dicembre 2024, nonché l'ulteriore documentazione approvata dal Consiglio di Amministrazione e relativa all'Assemblea degli azionisti che sarà convocata per il giorno 13 maggio 2025, in unica convocazione, saranno messi a disposizione del pubblico, entro i termini e nei modi previsti dalla normativa di legge e regolamentare vigente e applicabile, presso la sede legale in Cattolica (RN), via Irma Bandiera 62, sul sito internet della Società all'indirizzo www.ferrettigroup.com e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "EMARKET STORAGE" all'indirizzo www.emarketstorage.com

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Zammarchi, dichiara ai sensi dell'art. 154 bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.



MISURE NON-IFRS

A complemento dei risultati consolidati del Gruppo, presentati in conformità agli IFRS, sono stati presentati anche l'EBITDA, l'EBITDA adjusted e l'EBITDA adjusted/ricavi netti senza usato, misure non conformi agli IFRS. Il Gruppo ritiene che queste misure facilitino il confronto dei risultati operativi da un periodo all'altro eliminando i potenziali impatti di alcune voci e forniscano informazioni utili per comprendere e valutare i conti economici consolidati del Gruppo nella stessa misura in cui contribuiscono a supportare la direzione del Gruppo. Tuttavia, la presentazione dell'EBITDA da parte del Gruppo potrebbe non essere paragonabile a termini analoghi utilizzati da altre società. Il ricorso a queste misure presenta delle limitazioni come strumento analitico e, in quanto tale, non dovrebbe essere considerato separatamente o in sostituzione dell'analisi dei risultati operativi o delle sue condizioni finanziarie in conformità con gli IFRS.

La Società definisce (i) l'EBITDA come l'utile al netto delle imposte più gli oneri finanziari (compreso il risultato della conversione operativa dei cambi ma escludendo perdite/utili sui cambi in relazione alle transazioni finanziarie), gli ammortamenti e le imposte, meno i proventi finanziari e i benefici fiscali sul reddito; (ii) l'EBITDA adjusted come EBITDA cui sono state aggiunte voci speciali (compresi i costi non ricorrenti per il supporto alla catena di fornitura, contributo ai dipendenti per l'alluvione in Emilia-Romagna e altri eventi minori non ricorrenti); e (iii) i ricavi netti senza usato come proventi che escludono i ricavi generati dalla compravendita di yacht usati.

Ferretti Group

Forte dell'eredità della secolare tradizione nautica italiana, il Gruppo Ferretti è leader mondiale nella progettazione, costruzione e vendita di yacht a motore e da diporto di lusso, con un portafoglio unico di marchi prestigiosi ed esclusivi: Ferretti Yachts, Riva, Pershing, Itama, CRN, Custom Line e Wally. Guidato dall'Amministratore Delegato Avv. Alberto Galassi, il Gruppo Ferretti possiede e gestisce sette cantieri navali dislocati in tutta Italia che coniugano un'efficiente produzione industriale con un artigianato italiano di livello mondiale ed è in grado di raggiungere clienti in più di 70 paesi nel mondo grazie alla sua presenza diretta in Europa, Stati Uniti e Asia e alla sua rete di circa 60 concessionari terzi accuratamente selezionati. I motor yacht del Gruppo Ferretti, massima espressione del genio creativo e dell'eleganza Made in Italy, si distinguono da tempo per l'eccezionale qualità, le soluzioni tecnologiche all'avanguardia, i record di sicurezza e le eccellenti prestazioni in mare, oltre che per il design esclusivo e l'appeal senza tempo.

Per ulteriori informazioni: www.ferrettigroup.com

Investor Relations

Head of Investor Relations

Margherita Sacerdoti

Email: margherita.sacerdoti@ferrettigroup.com

T.+39 02 83994 000

Email: Investorrelations@ferrettigroup.com



PERSHING

Itama

Riva

CRN

CUSTOM LINE

**Ferretti Group**

Head of Media Relations

Giovanni Bogetto

Email: Giovanni.bogetto@ferrettigroup.com

T.+39 02 83994 000

Barabino & Partners

Federico Vercellino

f.vercellino@barabino.it

Mob: +39 331.5745171

Virginia Bertè

v.berte@barabino.it

Mob: +39 342.9787585

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Note</i>	31 dicembre, 2024	31 dicembre, 2023
ATTIVITÀ CORRENTI			
Cassa e mezzi equivalenti	24	155.744	314.109
Crediti commerciali e crediti diversi	25	74.574	70.271
Attività derivanti da contratti	26	196.719	166.846
Rimanenze	27	443.594	337.732
Acconti di magazzino	28	38.160	37.266
Altre attività correnti	29	603	820
Crediti tributari	30	2.929	3.203
		912.322	930.247
ATTIVITÀ NON CORRENTI			
Fabbricati, impianti e macchinari	31	460.860	382.346
Immobilizzazioni immateriali	32	280.449	276.652
Altre attività non correnti	33	7.814	6.077
Attività fiscali differite	34	-	6.926
		749.122	672.002
TOTALE ATTIVITÀ		1.661.444	1.602.248



<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Note</i>	31 dicembre, 2024	31 dicembre, 2023
PASSIVITA' CORRENTI			
Finanziamenti da soci di minoranza	35	500	1.000
Debiti finanziari	35	10.534	11.253
Fondi per rischi e oneri	36	59.187	62.809
Debiti commerciali e diversi	37	477.751	443.585
Passività derivanti da contratti	38	151.809	195.091
Debiti tributari	39	1.932	6.299
		701.713	720.037
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti finanziari	35	21.934	21.616
Fondi per rischi e oneri	36	11.863	12.535
Fondi e benefici per dipendenti	40	7.100	7.444
Debiti commerciali e diversi	37	1.396	936
Passività fiscali differite	34	19.202	-
		61.495	42.532
TOTALE PASSIVITÀ		763.208	762.569
CAPITALE E RISERVE			
Capitale sociale	41	338.483	338.483
Riserve	42	558.672	500.357
Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della Capogruppo		897.155	838.840
Patrimonio di Terzi	43	1.081	840
TOTALE PATRIMONIO NETTO		898.236	839.680
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ		1.661.444	1.602.248



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Note</i>	31 dicembre, 2024	31 dicembre, 2023
Ricavi		1.301.623	1.196.352
Provvigioni e altri costi inerenti ai ricavi		(61.276)	(61.868)
RICAVI NETTI	7	1.240.346	1.134.484
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	8	108.286	118.753
Incrementi di immobilizzazioni per costi capitalizzati	9	34.604	32.781
Altri ricavi	10	30.923	22.223
Consumi di materie prime e materiali di consumo	11	(639.492)	(615.523)
Costi per lavorazioni esterne	12	(254.153)	(209.426)
Costi per fiere, eventi e comunicazione	13	(24.856)	(23.529)
Altri costi per servizi	14	(119.415)	(117.917)
Costi per godimento beni di terzi	15	(12.269)	(9.755)
Costi del personale	16	(144.944)	(130.727)
Altri costi operativi	17	(12.763)	(7.961)
Accantonamenti a fondi e svalutazioni	18	(16.377)	(30.747)
Ammortamenti e svalutazioni	19	(66.451)	(63.167)
Proventi finanziari	20	6.013	8.652
Oneri finanziari	21	(3.321)	(4.139)
Utili su cambi	22	244	19
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE		126.377	104.022
Imposte	23	(38.217)	(20.519)
UTILE DELL'ESERCIZIO		88.160	83.503
Attribuibile a:			
<i>Azionisti della Controllante</i>		87.918	83.048
<i>Azionisti di minoranza</i>		242	456
UTILE PER AZIONE ATTRIBUIBILE AGLI AZIONISTI DELLA CONTROLLANTE			
<i>Base e diluito (in euro)</i>	44	0,26	0,25



CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di euro)</i>	<i>Note</i>	31 dicembre, 2024	31 dicembre, 2023
UTILE DELL'ESERCIZIO		88.160	83.503
Altre componenti di conto economico complessivo positive/(negative) che non saranno successivamente riclassificate nel risultato netto:			
Utile attuariale su piani a benefici definiti	40	658	165
Effetto fiscale	34	(158)	(40)
		500	125
Altre componenti di conto economico complessivo positive/(negative) che saranno successivamente riclassificate nel risultato netto:			
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere e da operazioni in valuta		2.730	(2.437)
Altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio		3.230	(2.312)
UTILE COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO		91.390	81.191
Attribuibile a:			
<i>Azionisti della Controllante</i>		91.148	80.737
<i>Azionisti di minoranza</i>		242	456



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>(in migliaia di euro)</i>	31 dicembre, 2024	31 dicembre, 2023
FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE:		
Utile prima delle imposte	126.377	104.022
Ammortamenti e svalutazioni	66.451	63.167
Perdite/(utili) da disinvestimenti di fabbricati, impianti e macchinari	(6.355)	(78)
Fondi per rischi e oneri	(4.638)	19.147
Proventi finanziari	(6.013)	(8.651)
Oneri finanziari	3.321	4.139
Risultato di una società a controllo congiunto	-	-
Svalutazione netta dei crediti commerciali	-	-
Incremento/(decremento) fondo svalutazione rimanenze, netto	(2.694)	9.183
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(104.063)	(146.905)
Variazione delle attività e passività derivanti da contratti	(73.155)	(42.296)
Decremento/(incremento) dei crediti commerciali e crediti diversi	(21.482)	(4.626)
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali e diversi	30.575	96.932
Variazione di altre passività e attività operative	9.495	5.674
Imposte pagate	(16.413)	(6.044)
Flussi di cassa generati dall'attività operativa (A)	1.405	93.663
FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Investimenti in fabbricati, impianti e macchinari e attività immateriali	(123.139)	(152.946)
Disinvestimenti di fabbricati, impianti e macchinari e attività immateriali	5.162	1.434
Altri investimenti finanziari	199	87.184
Proventi da banche ed altri proventi finanziari incassati	6.013	8.651
Flussi di cassa assorbiti dall'attività di investimento (B)	(111.765)	(55.678)
FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Dividendi pagati	(32.833)	(19.903)
Accensione nuovi debiti finanziari	1.325	1.000
Rimborso debiti finanziari	(16.294)	(16.278)
Oneri finanziari pagati	(2.933)	(4.017)
Flussi di cassa (assorbiti)/dall'attività di finanziamento (C)	(50.735)	(39.198)
INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DELLA CASSA E MEZZI EQUIVALENTI (D=A+B+C)		
Cassa e mezzi equivalenti all'inizio del periodo (E)	314.109	317.759
Effetto netto delle variazioni dei cambi (F)	2.730	(2.437)



CASSA E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)	155.744	314.109
Cassa e mezzi equivalenti come riportati nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	155.744	314.109



PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

<i>(in migliaia di euro)</i>	Capitale Sociale (Nota 41)	Riserva sovrapprezzo azioni* (Nota 42)	Legale riserva* (Nota 42)	Riserva di conversione * (Nota 42)	Altre riserve* (Nota 42)	Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della Controllante	Patrimonio Netto di Terzi (Nota 43)	Totale Patrimonio netto
Al 1° gennaio 2023	388.483	425.041	8.287	7.970	(1.775)	778.007	384	778.391
Utile dell'esercizio					83.048	83.048	456	83.503
Altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio:								
Perdita sul piano a benefici definiti, al netto delle imposte					125	125		125
Utili derivanti dalla conversione di bilanci di imprese estere				(2.437)		(2.437)		(2.437)
Totale componenti di conto economico complessivo dell'esercizio				(2.437)	81.173	80.736	456	81.191
Destinazione a riserva legale			2.620		(2.620)			
Dividendi					(19.903)	(19.903)		(19.903)
Al 31 dicembre 2023	338.483	425.041	10.907	5.533	58.876	838.840	840	839.680
Utile dell'esercizio					87.918	87.918	242	88.160
Altre componenti di conto economico complessivo dell'esercizio:								
Perdita sul piano a benefici definiti, al netto delle imposte					500	500		500
Utili derivanti dalla conversione di bilanci di imprese estere				2.730		2.730		2.730
Totale componenti di conto economico complessivo dell'esercizio				2.730	88.418	91.148	242	91.390
Destinazione a riserva legale			4.318		(4.318)	0		0
Dividendi					(32.833)	(32.833)		(32.833)
Al 31 dicembre 2024	338.483	425.041	15.225	8.263	110.144	897.155	1.081	898.236

* I saldi di queste riserve includono le riserve consolidate per euro 558.672 mila (2023: euro 500.357 mila) nello stato patrimoniale consolidato.



FERRETTI S.P.A.

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>Note</i>	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
ATTIVITÀ CORRENTI			
Cassa e mezzi equivalenti	24	115.809	290.057
Crediti commerciali e crediti diversi	25	274.450	266.794
Attività derivanti da contratti	26	201.893	189.493
Rimanenze	27	412.794	301.927
Acconti di magazzino	28	37.736	36.906
Altre attività correnti	29	64.317	46.956
Crediti tributari	25	1.508	1.419
		1.108.508	1.133.553
ATTIVITÀ NON CORRENTI			
Investimenti in società controllate	30	18.627	18.025
Fabbricati, impianti e macchinari	31	416.197	340.365
Immobilizzazioni immateriali	32	247.650	244.043
Altre attività non correnti	33	53.864	47.718
Attività fiscali differite	34		7.396
		736.339	657.546
TOTALE ATTIVITÀ		1.844.847	1.791.099
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso la controllante immediata		–	–
Debiti finanziari	35	5.727	4.290
Fondi per rischi e oneri	36	58.674	63.938
Debiti commerciali e diversi	37	652.613	599.273
Passività derivanti da contratti	38	146.855	188.541
Debiti tributari	39	1.900	3.652
		865.769	859.694
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Debiti verso la controllante immediata		–	–
Debiti finanziari	40	14.984	13.616
Fondi per rischi e oneri	36	9.688	12.535
Fondi e benefici per dipendenti	41	5.322	5.637
Debiti commerciali e diversi	37	1.263	844
Passività fiscali differite	34	18.459	
		49.717	32.632
TOTALE PASSIVITÀ		915.485	892.325



UTILE DELL'ESERCIZIO	63.193	86.355
-----------------------------	---------------	---------------

PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<i>Note</i>	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
UTILE DELL'ESERCIZIO		63.193	86.355
Altre componenti di conto economico complessivo positive/(negative) che non saranno successivamente riclassificate nel risultato netto:			
Utile su piani a benefici definiti	41	301	(33)
Effetto fiscale	34	(72)	8
ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DEL PERIODO		229	(25)
TOTALE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO		63.421	86.329



RENDICONTO FINANZIARIO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	31 dicembre 2024	31 dicembre 2023
FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE		
Utile prima delle imposte	100.688	105.262
Ammortamenti	56.500	54.927
Fondi per rischi e oneri	(8.425)	23.223
Proventi finanziari	(15.711)	(21.120)
Oneri finanziari	2.784	3.329
Svalutazione crediti commerciali, netta	372	(97)
Fondo svalutazione rimanenze, netto	3.504	3.892
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(115.201)	(127.705)
Variazione delle attività e passività derivanti da contratti	(54.085)	(33.489)
Decremento/(incremento) dei crediti commerciali e crediti diversi	(22.368)	(41.087)
Incremento/(decremento) dei debiti commerciali e diversi	48.504	103.885
Variazione di altre passività e attività operative	3.954	363
Imposte pagate	(15.914)	(4.763)
Flussi di cassa generati da attività operative (A)	(15.399)	66.621
FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
Acquisti di fabbricati, impianti e macchinari e immobilizzazioni immateriali	(113.921)	(125.776)
Disinvestimenti di fabbricati, impianti e macchinari e immobilizzazioni immateriali	5.079	1.317
Variazione in investimenti in Altre attività	-	-
Proventi finanziari incassati	15.711	21.120
Flussi di cassa assorbiti dall'attività di investimento (B)	(93.131)	(103.340)
FLUSSI DI CASSA DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Dividendi pagati	(32.833)	(19.903)
Accensione nuovi debiti finanziari	-	-
Rimborso debiti finanziari	(30.102)	56.686
Interessi pagati	(2.784)	(3.329)



Flussi di cassa generati/(assorbiti) dall'attività di finanziamento (C)	(65.718)	33.454
INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DELLA CASSA E MEZZI EQUIVALENTI (D=A+B+C)	(174.248)	(3.265)
Cassa e mezzi equivalenti netti all'inizio del periodo (E)	290.057	293.322
CASSA E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (F=D+E)	115.809	290.057
Cassa e mezzi equivalenti come riportati nella situazione patrimoniale-finanziaria	115.809	290.057



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Capitale sociale	Riserva sovrapprezzo azioni*	Riserva legale*	Altre riserve*	Totale patrimonio netto
Al 1° gennaio 2023	338.483	425.041	8.287	60.536	832.347
Utile dell'esercizio					
Altre componenti di conto economico complessivo del periodo:	—	—	—	86.355	86.355
Utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte	—	—	—	(25)	(25)
Totale componenti di conto economico complessivo del periodo	—	—	—	86.329	86.329
Destinazione a riserva legale	—	—	2.620	(2.620)	0
Dividendi	—	—	—	(19.903)	(19.903)
Al 31 dicembre 2023	338.483	425.041	10.907	124.343	898.774
Utile dell'esercizio	—	—	—	63.193	63.193
Altre componenti di conto economico complessivo del periodo:					
Utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto delle imposte	—	—	—	229	229
Totale componenti di conto economico complessivo del periodo	—	—	—	63.421	63.421
Destinazione a riserva legale	—	—	4.318	(4.318)	0
Dividendi	—	—	—	(32.833)	(32.833)
Al 31 dicembre 2024	338.483	425.041	15.224	150.613	929.362

*I saldi di queste riserve includono le riserve consolidate per Euro 590.879 mila (2023: Euro 560.291 mila) nella situazione patrimoniale-finanziaria.