

[Comunicato stampa](#)

Consiglio di Amministrazione

Approvati i risultati consolidati del primo semestre 2025

Significativo miglioramento della marginalità nel secondo trimestre

L'Amministratore Delegato Luigi Bartoli ha commentato: *“Con la chiusura del primo semestre, il Gruppo chiude il quinto trimestre consecutivo con vendite in crescita. Mi preme inoltre sottolineare l'incremento della marginalità che siamo riusciti ad ottenere. Questi dati confermano la capacità del Gruppo di affrontare contesti complessi come quello in cui ci troviamo a operare, grazie alla diversificazione delle nostre attività e alla flessibilità operativa che ci caratterizza. Confidenti delle nostre capacità continueremo a valutare le opportunità di crescita anche per linee esterne”.*

FY 2024	€m	Q2 2025	Q2 2024	H1 2025	H1 2024
601,9	Ricavi netti	177,1	175,3	369,4	345,4
62,2	Ebitda adjusted	25,4	23,1	51,9	44,9
24,4	Risultato operativo	17,4	14,2	35,7	27,9
6,5	Utile netto	8,9	6,5	20,1	14,3
(210,0)	Posizione finanziaria netta			(219,3)	(212,9)
(165,8)	Posizione finanziaria netta al netto dell'effetto IFRS16			(176,5)	(167,7)

Bagnolo in Piano (RE), 8 agosto 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di **Emak S.p.A.** ha approvato i risultati consolidati del primo semestre 2025.

Il Gruppo ha realizzato nel semestre **ricavi consolidati pari a € 369,4 milioni**, rispetto a € 345,4 milioni del pari periodo dell'esercizio precedente, in crescita del 6,9%. Tale incremento deriva dalla crescita organica delle vendite per il 7,9% ed è penalizzato dall'effetto negativo dei cambi di traduzione per l'1%. Nel corso del secondo trimestre, le vendite del Gruppo hanno segnato un incremento dell'1%. La crescita organica è stata pari al 3%, mentre i tassi di cambio hanno comportato un effetto negativo del 2%.

A livello di settori operativi, il segmento *Outdoor Power Equipment* ha registrato un aumento del 12,3%, trainato dalle iniziative a supporto della rete e dall'alto livello di ordinativi registrati nel primo trimestre. Il segmento *Pumps & Water Jetting* ha chiuso il periodo sostanzialmente in linea con il pari periodo, con un calo dello 0,2% principalmente a causa della performance negativa nel secondo trimestre delle macchine per il *cleaning* dovuto ad un generale rallentamento dei mercati di sbocco. Il segmento *Components & Accessories* ha segnato un incremento dell'11,3%, con performance estremamente positive del settore giardinaggio.

L'**EBITDA adjusted** del periodo ha raggiunto il valore di € 51,9 milioni (14% dei ricavi), rispetto a € 44,9 milioni (13% dei ricavi) del pari periodo 2024. Il dato del periodo ha beneficiato del positivo mix di vendita e della leva operativa generata dai maggiori volumi di vendita. D'altra parte, sono risultati in aumento il costo del personale, legato principalmente al ricorso a personale somministrato per far fronte ai picchi produttivi, e i costi di trasporto, ancora sostenuti a causa delle tensioni geopolitiche nell'area del Mar Rosso.

L'**EBIT** è stato pari a € 35,7 milioni (9,7% dei ricavi), contro il dato di € 27,9 milioni (8,1% dei ricavi) del pari periodo dello scorso esercizio.

L'**utile netto consolidato** del semestre è pari € 20,1 milioni rispetto a € 14,3 milioni nel pari periodo del 2024. Nel corso del periodo il Gruppo ha registrato minori oneri finanziari in conseguenza della riduzione sia dei tassi di interesse di mercato che del livello dell'indebitamento lordo. La gestione cambi ha risentito

dell'indebolimento del dollaro, che ha comportato una valutazione negativa delle partite patrimoniali in valuta.

L'**autofinanziamento gestionale** è pari a € 36,1 milioni, rispetto a € 30,2 milioni generati nel primo semestre 2024.

Gli **investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali** effettuati nel corso del semestre ammontano a complessivi € 9,3 milioni rispetto a € 11,1 milioni nel pari periodo dell'esercizio precedente.

Il **patrimonio netto** complessivo al 30 giugno 2025 è pari a € 286,4 milioni contro € 280,3 milioni al 31 dicembre 2024.

La **posizione finanziaria netta passiva** si attesta a € 219,3 milioni rispetto a € 212,9 milioni al 30 giugno 2024 e € 210,0 milioni al 31 dicembre 2024. Il dato 2025 include € 42,8 milioni derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 (€ 45,2 milioni a giugno 2024 e € 44,2 milioni a dicembre 2024) e € 4,5 milioni di debiti finanziari per l'acquisto delle residue quote di partecipazione di minoranza (€ 5,9 milioni a giugno 2024 e € 4,7 milioni a dicembre 2024). Il valore complessivo dell'indebitamento netto risulta in crescita sia rispetto al pari periodo che rispetto al 31 dicembre 2024 principalmente a causa di un maggiore assorbimento di capitale circolante netto derivante dalla crescita dei volumi di vendita.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel secondo trimestre 2025 il Gruppo ha operato in un contesto di mercato sempre incerto, ma con una domanda in progressiva normalizzazione. Le iniziative commerciali e organizzative messe in atto hanno consentito di conseguire un'ulteriore lieve crescita del fatturato e una buona tenuta dei margini, seppur con un rallentamento fisiologico rispetto alla dinamica del primo trimestre.

La seconda parte dell'anno presenta ulteriori sfide derivanti dallo scenario macro-economico che riducono la visibilità sull'andamento del business. In questo quadro di incertezza, il sostegno fornito dalle azioni già in corso, sia sul fronte commerciale che di sviluppo prodotto, potrà supportare le vendite.

Il Gruppo continuerà ad operare con un approccio prudente e flessibile, con una forte focalizzazione sull'efficienza del capitale investito, confidente di raggiungere gli obiettivi di crescita prefissati per il 2025.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Roberto Bertuzzi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Ai sensi di legge, la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025 ed il presente comunicato stampa sono a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito aziendale www.emakgroup.it, nella sezione "Investor Relations" e sul meccanismo di stoccaggio eMarket Storage (www.emarketstorage.it).

Si allegano i prospetti salienti tratti dal bilancio consolidato del Gruppo al 30 giugno 2025.

Per ulteriori informazioni:

Andrea La Fata

Investor Relator

Tel. 0522 956332

andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.it

Emak è un gruppo attivo nei settori del giardinaggio e dell'attività forestale, dell'agricoltura, del lavaggio e dell'industria. Il Gruppo opera attraverso tre divisioni (Outdoor Power Equipment, Pumps & Water Jetting, Components & Accessories) specializzate nell'offerta di soluzioni specifiche per la miglior soddisfazione di clienti e utilizzatori, accomunate dalla conoscenza dei settori e dei mercati di riferimento, dalla condivisione di know how e dallo sfruttamento di efficienze organizzative lungo tutta la catena del valore.

Indicatori alternativi di performance

Di seguito sono forniti i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori di *performance* che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

- EBITDA adjusted (prima degli oneri e dei ricavi non ordinari): si ottiene depurando l'EBITDA dagli oneri e proventi per contenziosi e contributi afferenti alla gestione non caratteristica, spese correlate ad operazione M&A e oneri di riorganizzazione dell'organico e ristrutturazioni.
- EBITDA: è definito come utile/(perdita) del periodo al lordo di ammortamenti di immobilizzazioni materiali, immateriali e dei diritti d'uso, delle svalutazioni di immobilizzazioni, di *goodwill* e di partecipazioni, del risultato delle partecipazioni in società collegate, di proventi e oneri finanziari, di proventi e oneri su cambi e delle imposte sul reddito.
- AUTOFINANZIAMENTO GESTIONALE: è calcolato sommando le voci "Utile Netto" e "Svalutazioni ed ammortamenti".
- CAPITALE CIRCOLANTE NETTO: include le voci "Crediti commerciali", le "Rimanenze di magazzino", "altri Crediti" di natura non finanziari correnti al netto dei "Debiti commerciali" e degli "altri Debiti" di natura non finanziaria correnti.
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA: tale indicatore è calcolato aggiungendo allo schema previsto dal "Richiamo di attenzione n. 5/21" del 29 aprile 2021 emesso da Consob, che rimanda all'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021, i crediti finanziari non correnti.

Sintesi dei dati consolidati suddivisi per settore operativo

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Altri non allocati / Elisioni		Consolidato	
€/000	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Ricavi verso terzi	124.007	110.465	140.119	140.354	105.293	94.620			369.419	345.439
Ricavi Infrasettoriali	240	233	1.192	1.198	5.805	5.602	(7.237)	(7.033)		
Totale Ricavi	124.247	110.698	141.311	141.552	111.098	100.222	(7.237)	(7.033)	369.419	345.439
Ebitda (*)	12.589	9.654	18.454	17.214	21.536	18.207	(797)	(1.358)	51.782	43.717
Ebitda/Totale Ricavi %	10,1%	8,7%	13,1%	12,2%	19,4%	18,2%			14,0%	12,7%
Ebitda prima degli oneri/proventi non ordinari (*)	12.589	10.508	18.454	17.269	21.626	18.517	(797)	(1.358)	51.872	44.936
Ebitda prima degli oneri e proventi non ordinari/Totale Ricavi	10,1%	9,5%	13,1%	12,2%	19,5%	18,5%			14,0%	13,0%
Risultato operativo	8.441	5.698	12.427	11.300	15.673	12.214	(797)	(1.358)	35.744	27.854
Risultato operativo/Totale Ricavi %	6,8%	5,1%	8,8%	8,0%	14,1%	12,2%			9,7%	8,1%
Risultato della gestione finanziaria (1)									(8.555)	(7.466)
Utile prima delle imposte									27.189	20.388
Imposte sul reddito									(7.084)	(6.079)
Utile d'esercizio consolidato									20.105	14.309
Utile d'esercizio consolidato/Totale Ricavi %									5,4%	4,1%
(1) Il "Risultato della gestione finanziaria" include proventi e oneri finanziari, gli utili/perdite su cambi ed il risultato da partecipazioni in società collegate										
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Posizione Finanziaria Netta (*)	20.508	17.558	139.554	135.438	59.276	56.963	0	0	219.338	209.959
Patrimonio Netto	189.178	185.667	89.168	90.158	86.188	82.934	(78.153)	(78.445)	286.381	280.314
Totale Patrimonio Netto e PFN	209.686	203.225	228.722	225.596	145.464	139.897	(78.153)	(78.445)	505.719	490.273
Attività non correnti nette (2) (*)	122.455	123.570	105.581	109.658	68.759	71.936	(75.289)	(75.174)	221.506	229.990
Capitale Circolante Netto (*)	87.231	79.655	123.141	115.938	76.705	67.961	(2.864)	(3.271)	284.213	260.283
Totale Capitale Investito Netto (*)	209.686	203.225	228.722	225.596	145.464	139.897	(78.153)	(78.445)	505.719	490.273
(2) Le attività non correnti nette del settore Outdoor Power Equipment include l'ammontare delle Partecipazioni in società controllate per 76.074 migliaia di Euro										
ALTRI INDICATORI	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Dipendenti a fine periodo	724	727	983	980	821	811	9	9	2.537	2.527
ALTRE INFORMAZIONI	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Ammortamenti e perdite di valore	4.148	3.956	6.027	5.914	5.863	5.993			16.038	15.863
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	3.505	3.176	2.074	3.916	3.703	4.047			9.282	11.139

(*) Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori alternativi di performance"

Gruppo Emak – Conto economico consolidato e conto economico consolidato complessivo

Dati in migliaia di euro

Esercizio 2024	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Nota	I semestre 2025	di cui con parti correlate	I semestre 2024	di cui con parti correlate
601.914	Ricavi	9	369.419	194	345.439	579
5.089	Altri ricavi operativi	9	1.894		1.918	
14.134	Variazione nelle rimanenze		(14.541)		(6.602)	
(323.486)	Materie prime e di consumo	10	(177.197)	(1.414)	(174.643)	(1.316)
(120.549)	Costo del personale	11	(64.839)		(62.255)	
(116.221)	Altri costi operativi	12	(62.954)	(296)	(60.140)	(405)
(36.470)	Svalutazioni ed ammortamenti	13	(16.038)	(937)	(15.863)	(937)
24.411	Risultato operativo		35.744		27.854	
4.843	Proventi finanziari	14	724	-	1.984	-
(18.119)	Oneri finanziari	14	(6.705)	159	(8.803)	183
(654)	Utili e perdite su cambi	14	(2.572)		(640)	
4	Risultato da partecipazioni in società collegate	14	(2)		(7)	
10.485	Utile/(Perdita) prima delle imposte		27.189		20.388	
(3.985)	Imposte sul reddito	15	(7.084)		(6.079)	
6.500	Utile netto/(Perdita netta) (A)		20.105		14.309	
(745)	(Utile netto)/Perdita netta di pertinenza di terzi		(457)		(349)	
5.755	Utile netto/(Perdita netta) di pertinenza del Gruppo		19.648		13.960	
0,035	Utile/(Perdita) base per azione	16	0,121		0,086	
0,035	Utile/(Perdita) base per azione diluito	16	0,121		0,086	

Esercizio 2024	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMPLESSIVO	Nota	I semestre 2025	I semestre 2024
6.500	Utile netto/(Perdita netta) (A)		20.105	14.309
(3.591)	Utili/(Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere		(9.831)	(2.352)
50	Utili/(Perdite) attuariali da piani a benefici definiti (*)		-	-
(14)	Effetto fiscale relativo agli altri componenti (*)		-	-
(3.555)	Totale altre componenti da includere nel conto economico complessivo (B)		(9.831)	(2.352)
2.945	Utile netto/(Perdita netta) complessivo (A)+(B)		10.274	11.957
(386)	(Utile netto)/Perdita netta complessivo di pertinenza dei terzi (C)		(380)	(178)
2.559	Utile netto/(Perdita netta) complessivo di pertinenza del Gruppo		9.894	11.779
	(A)+(B)+(C)			

(*) Voci non riclassificabili a Conto Economico

Gruppo Emak – Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

Dati in migliaia di Euro

31.12.2024	ATTIVITA'	Nota	30.06.2025	di cui con parti correlate	30.06.2024	di cui con parti correlate
Attività non correnti						
93.248	Immobilizzazioni materiali	17	89.385		90.338	
32.474	Immobilizzazioni immateriali	18	30.399		33.580	
41.670	Diritti d'uso	19	40.083	10.257	42.822	12.129
67.176	Aviamento	20	65.573	9.914	72.422	9.914
8	Partecipazioni	21	8		8	
806	Partecipazioni in società collegate	21	804		795	
13.517	Attività fiscali per imposte differite attive	30	13.514		12.150	
1.182	Altre attività finanziarie	22	1.271	-	1.145	37
97	Altri crediti	24	92		97	
250.178	Totale attività non correnti		241.129		253.357	
Attività correnti						
251.684	Rimanenze	25	230.984		231.462	
133.620	Crediti commerciali e altri crediti	24	172.094	1.372	169.211	2.192
10.450	Crediti tributari	30	6.980		10.089	
38	Altre attività finanziarie	22	78	74	74	74
370	Strumenti finanziari derivati	23	107		835	
69.174	Cassa e disponibilità liquide		71.085		83.675	
465.336	Totale attività correnti		481.328		495.346	
715.514	TOTALE ATTIVITA'		722.457		748.703	

31.12.2024	PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ	Nota	30.06.2025	di cui con parti correlate	30.06.2024	di cui con parti correlate
Patrimonio netto						
275.947	Patrimonio netto di Gruppo	26	281.767		285.132	
4.367	Patrimonio netto di terzi		4.614		4.330	
280.314	Totale patrimonio netto		286.381		289.462	
Passività non correnti						
161.261	Passività finanziarie	28	172.905		170.361	
35.552	Passività derivanti da lease	29	33.707	9.083	37.029	10.982
9.006	Passività fiscali per imposte differite passive	30	8.383		9.262	
6.535	Benefici per i dipendenti	31	6.617		6.501	
2.735	Fondi per rischi ed oneri	32	2.711		3.017	
730	Altre passività	33	641		642	
215.819	Totale passività non correnti		224.964		226.812	
Passività correnti						
128.142	Debiti commerciali e altre passività	27	117.120	3.693	132.482	3.481
4.876	Debiti tributari	30	6.544		6.598	
74.300	Passività finanziarie	28	74.542		82.914	
8.632	Passività derivanti da lease	29	9.095	1.900	8.187	1.849
978	Strumenti finanziari derivati	23	1.630		122	
2.453	Fondi per rischi ed oneri	32	2.181		2.126	
219.381	Totale passività correnti		211.112		232.429	
715.514	TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		722.457		748.703	

Gruppo Emak – Posizione finanziaria netta consolidata

Dati in migliaia di Euro	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
A. Disponibilità liquide	71.085	69.174	83.675
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	185	408	909
D. Liquidità (A+B+C)	71.270	69.582	84.584
E. Debito finanziario corrente	(20.081)	(17.484)	(24.274)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	(65.186)	(66.426)	(66.949)
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(85.267)	(83.910)	(91.223)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(13.997)	(14.328)	(6.639)
I. Debito finanziario non corrente	(206.612)	(196.813)	(207.390)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	(206.612)	(196.813)	(207.390)
M. Totale indebitamento finanziario (H + L) (ESMA)	(220.609)	(211.141)	(214.029)
N. Crediti finanziari non correnti	1.271	1.182	1.145
O. Posizione Finanziaria Netta (M-N)	(219.338)	(209.959)	(212.884)
Effetto IFRS 16	42.802	44.184	45.216
Posizione Finanziaria Netta senza effetti IFRS 16	(176.536)	(165.775)	(167.668)

Gruppo Emak – Rendiconto finanziario consolidato

31.12.2024	Dati in migliaia di Euro	Nota	30.06.2025	30.06.2024
Flusso monetario dell'attività operativa				
6.500	Utile netto		20.105	14.309
36.470	Svalutazioni e ammortamenti	13	16.038	15.863
49	Oneri finanziari da attualizzazione dei debiti e altri (proventi)/oneri da operazioni non monetarie		(37)	25
(4)	Risultato da partecipazioni in società collegate	14	2	7
(1.292)	(Proventi finanziari)/Oneri finanziari per adeguamento stima debiti per impegno acquisto quote società controllate	14	62	(21)
(236)	(Plusvalenze)/minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni		(11)	(81)
(10.277)	Decrementi/(incrementi) nei crediti commerciali e diversi		(37.682)	(43.338)
(14.363)	Decrementi/(incrementi) nelle rimanenze		13.997	6.669
14.338	(Decrementi)/incrementi nei debiti verso fornitori e diversi		(6.999)	20.758
(39)	Variazione dei benefici per i dipendenti		82	(73)
450	(Decrementi)/incrementi dei fondi per rischi ed oneri		(243)	400
1.046	Variazione degli strumenti finanziari derivati		913	(284)
32.642	Flusso derivante dall'attività operativa		6.227	14.234
Flusso monetario della attività di investimento				
(24.125)	Variazione delle attività materiali e immateriali		(8.435)	(10.748)
82	(Incrementi) e decrementi dei titoli e delle attività finanziarie		(130)	115
236	Realizzi da alienazioni di immobilizzazioni materiali e altre variazioni		11	81
(11.889)	Variazione dell'area di consolidamento	5	21	(10.689)
(35.696)	Flusso derivante dall'attività di investimento		(8.533)	(21.241)
Flusso monetario della attività di finanziamento				
73	Altre variazioni del patrimonio netto		(3)	7
8.850	Variazione dei finanziamenti a breve ed a lungo termine		14.384	26.516
(8.624)	Rimborso passività per leasing		(4.463)	(4.143)
(7.571)	Dividendi corrisposti		(4.204)	(7.404)
(7.272)	Flusso derivante dall'attività di finanziamento		5.714	14.976
(10.326)	Totale Flusso attività operative, di investimento e di finanziamento		3.408	7.969
2.470	Effetto delle variazioni dei cambi e della riserva di conversione		(1.075)	1.022
(7.856)	INCREMENTO/(DECREMENTO) NETTO DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI		2.333	8.991
72.909	DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO		65.053	72.909
65.053	DISPONIBILITA' LIQUIDE ED EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO		67.386	81.900
INFORMAZIONI AGGIUNTIVE AL RENDICONTO FINANZIARIO				
31.12.2024	Dati in migliaia di Euro		30.06.2025	30.06.2024
RICONCILIAZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI:				
72.909	Disponibilità liquide equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate:		65.053	72.909
75.661	Disponibilità liquide		69.174	75.661
(2.752)	Debiti bancari per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.		(4.121)	(2.752)
65.053	Disponibilità liquide equivalenti alla fine del periodo, così dettagliate:		67.386	81.900
69.174	Disponibilità liquide		71.085	83.675
(4.121)	Debiti bancari per scoperti di conto corrente ed anticipi S.b.f.		(3.699)	(1.775)
Altre informazioni:				
169	Variazione nei crediti commerciali e diversi verso parti correlate		591	(60)
70	Variazione nei debiti di fornitura e diversi verso le parti correlate		2.017	1.875
37	Variazione nelle attività finanziarie verso parti correlate		-	-
(2.180)	Rimborso passività per leasing verso parti correlate		(1.090)	(1.090)

Press release

Board of Directors

Approved consolidated results for the first half 2025

Significant improvement in margins in the second quarter

The CEO Luigi Bartoli commented: *“With the close of the first half, the Group concludes the fifth consecutive quarter with growing sales. I would also like to emphasize the increase in margins that we have managed to achieve. These figures confirm the Group's ability to navigate complex contexts like the one we are currently operating in, thanks to the diversification of our activities and the operational flexibility that characterizes us. Confident in our strengths, we remain committed to exploring growth opportunities, including potential external expansion”.*

FY 2024	€m	Q2 2025	Q2 2024	H1 2025	H1 2024
601.9	Revenues from sales	177.1	175.3	369.4	345.4
62.2	Ebitda adjusted	25.4	23.1	51.9	44.9
24.4	Ebit	17.4	14.2	35.7	27.9
6.5	Net profit	8.9	6.5	20.1	14.3
(210.0)	Net financial position			(219.3)	(212.9)
(165.8)	Net financial position net of IFRS 16			(176.5)	(167.7)

Bagnolo in Piano (RE), 8 August 2025 The Board of Directors of **Emak S.p.A.** has approved the consolidated results for the first half 2025.

The Group achieved **consolidated revenues of € 369.4 million** in the semester, compared to € 345.4 million in the same period of the previous year, an increase of 6.9%. This increase is due to organic sales growth of 7.9%, offset by the negative effect of translation exchange rates by 1%. During the second quarter, the Group's sales increased by 1%. Organic growth was 3%, while exchange rates had a negative effect of 2%.

In terms of operating segments, the Outdoor Power Equipment segment recorded an increase of 12.3%, driven by network support initiatives and the high level of orders registered in the first quarter. The Pumps & Water Jetting segment closed the period substantially in line with the same period, with a decrease of 0.2%, mainly due to the negative performance in the second quarter of cleaning machines caused by a general slowdown in the target markets. The Components & Accessories segment recorded an increase of 11.3%, with extremely positive performance in the gardening sector.

The **adjusted EBITDA** for the period reached € 51.9 million (14% of revenues), compared to € 44.9 million (13% of revenues) in the same period of 2024. The figure for the period benefited from a positive sales mix and the operational leverage generated by higher sales volumes. On the other hand, personnel costs increased, mainly due to the use of temporary staff to cope with production peaks, and transportation costs remained high due to geopolitical tensions in the Red Sea area.

The **EBIT** was € 35.7 million (9.7% of revenues), compared to € 27.9 million (8.1% of revenues) in the same period of the previous year.

The **consolidated net profit** for the semester is € 20.1 million compared to € 14.3 million in the same period of 2024. During the period, the Group recorded lower financial charges due to the reduction in both market interest rates and the level of gross debt. The currency management was affected by the weakening of the dollar, which resulted in a negative valuation of the foreign currency assets.

Cash flow from operations amounted to € 36.1 million, compared to € 30.2 million generated in the first half of 2024.

Investments in tangible and intangible fixed assets made during the period amounted to a total of € 9.3 million, compared to € 11.1 million in the same period of the previous year.

Total equity as of June 30, 2025, was € 286.4 million, compared to € 280.3 million as of December 31, 2024.

Net negative financial position stands at € 219.3 million, compared to € 212.9 million as of June 30, 2024, and € 210.0 million as of December 31, 2024. The 2025 figure includes € 42.8 million resulting from the application of the IFRS 16 accounting principle (€ 45.2 million in June 2024 and € 44.2 million in December 2024) and € 4.5 million of financial debts for the purchase of the remaining minority shares (€ 5.9 million in June 2024 and € 4.7 million in December 2024). The total net debt has increased both compared to the same period and to December 31, 2024, mainly due to a greater absorption of net working capital resulting from the growth in sales volumes.

Business outlook

In the second quarter of 2025, the Group operated in a persistently uncertain market environment, but with demand progressively normalizing. The commercial and organizational initiatives implemented allowed for a slight further increase in revenue and a solid margin performance, albeit with a natural slowdown compared to the first quarter's dynamics.

The second half of the year presents additional challenges resulting from the macroeconomic environment, which reduces visibility on business performance. In this context of uncertainty, the support provided, both by the ongoing commercial and product development initiatives, will help sustain sales.

The Group will continue to operate with a prudent and flexible approach, maintaining a strong focus on capital efficiency, confident in achieving the growth targets set for 2025.

Roberto Bertuzzi, manager responsible for the preparation of the corporate accounting documents, declares and certifies in accordance with article 154 bis, paragraph 2, of the Consolidated Finance Act, that the financial statements contained in the present press release correspond to the underlying accounting documents, records and accounting entries.

Pursuant to the law, the interim report as of 30 June 2025 and this press release are available to the public at the Company's registered office, on the company website www.emakgroup.it, in the "Investor Relations" section and on the storage mechanism eMarket Storage (www.emarketstorage.it).

Attached are the key statements extracted from the Group's consolidated financial statements as of 30 June 2025.

For additional information:

Mr. Andrea La Fata

Investor Relator

Phone (+39) 0522 956332

andrea.lafata@emak.it; www.emakgroup.com

Emak is a group active in the gardening and forestry, agriculture, cleaning, and industrial sectors. The Group operates through three divisions (Outdoor Power Equipment, Pumps and Water Jetting, Components and Accessories) specializing in offering specific solutions for the best satisfaction of customers and users. These divisions are united by their knowledge of the sectors and target markets, the sharing of know-how, and the exploitation of organizational efficiencies throughout the entire value chain.

Alternative performance indicators

The criteria used to construct the main performance indicators that management deems useful for monitoring the Group's performance are provided below:

- EBITDA Adjusted (before non-ordinary expenses and revenues): is obtained by deducting at EBITDA the impact of charges and income for litigation and grants relating to non-core management, expenses related to M&A transaction, and costs for staff reorganization and restructuring.
- EBITDA: defined as profit/(loss) for the period gross of depreciation of tangible and intangible fixed assets and rights of use, write-downs of fixed assets, goodwill and equity investments, Income from/(expenses on) equity investment, income and financial charges, foreign exchange gains and charges and income taxes.
- FREE CASH FLOW FROM OPERATIONS: calculated by adding the items "Net profit" plus "Amortization, depreciation and impairment losses".
- NET WORKING CAPITAL: include items "Trade receivables", "Inventories", current non financial "other receivables" net of "Trade payables" and current non financial "other payables".
- NET FINANCIAL POSITION: this indicator is calculated by adding to the scheme envisaged by the "Call for attention no. 5/21" of 29 April 2021 issued by Consob, which refers to ESMA guidelines 32-382-1138 of 4 March 2021, the non-current financial receivables.

Highlights of the consolidated financial statement broken down by operating segment

	OUTDOOR POWER EQUIPMENT		PUMPS & WATER JETTING		COMPONENTS & ACCESSORIES		Other not allocated / Netting		Consolidated	
€/000	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Sales to third parties	124,007	110,465	140,119	140,354	105,293	94,620			369,419	345,439
Intersegment sales	240	233	1,192	1,198	5,805	5,602	(7,237)	(7,033)		
Revenues from sales	124,247	110,698	141,311	141,552	111,098	100,222	(7,237)	(7,033)	369,419	345,439
Ebitda (*)	12,589	9,654	18,454	17,214	21,536	18,207	(797)	(1,358)	51,782	43,717
Ebitda/Total Revenues %	10.1%	8.7%	13.1%	12.2%	19.4%	18.2%			14.0%	12.7%
Ebitda before non ordinary expenses (*)	12,589	10,508	18,454	17,269	21,626	18,517	(797)	(1,358)	51,872	44,936
Ebitda before non ordinary expenses/Total Revenues %	10.1%	9.5%	13.1%	12.2%	19.5%	18.5%			14.0%	13.0%
Operating result	8,441	5,698	12,427	11,300	15,673	12,214	(797)	(1,358)	35,744	27,854
Operating result/Total Revenues %	6.8%	5.1%	8.8%	8.0%	14.1%	12.2%			9.7%	8.1%
Net financial expenses (1)									(8,555)	(7,466)
Profit before taxes									27,189	20,388
Income taxes									(7,084)	(6,079)
Net profit									20,105	14,309
Net profit/Total Revenues%									5.4%	4.1%
(1) Net financial expenses includes the amount of Financial income and expenses, Exchange gains and losses and the amount of the Income from equity investment										
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Net debt (*)	20,508	17,558	139,554	135,438	59,276	56,963	0	0	219,338	209,959
Shareholders' Equity	189,178	185,667	89,168	90,158	86,188	82,934	(78,153)	(78,445)	286,381	280,314
Total Shareholders' Equity and Net debt	209,686	203,225	228,722	225,596	145,464	139,897	(78,153)	(78,445)	505,719	490,273
Net non-current assets (2) (*)	122,455	123,570	105,581	109,658	68,759	71,936	(75,289)	(75,174)	221,506	229,990
Net working capital (*)	87,231	79,655	123,141	115,938	76,705	67,961	(2,864)	(3,271)	284,213	260,283
Total net capital employed (*)	209,686	203,225	228,722	225,596	145,464	139,897	(78,153)	(78,445)	505,719	490,273
(2) The net non-current assets of the Outdoor Power Equipment area includes the amount of Equity investments for 76,074 thousand Euro										
OTHER STATISTICS	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Number of employees at period end	724	727	983	980	821	811	9	9	2,537	2,527
OTHER INFORMATIONS	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Amortization, depreciation and impairment losses	4,148	3,956	6,027	5,914	5,863	5,993			16,038	15,863
Investment in property, plant and equipment and in intangible assets	3,505	3,176	2,074	3,916	3,703	4,047			9,282	11,139

(*) See section "Definitions of alternative performance indicators"

Emak Group – Consolidated income statement and consolidated statement of other comprehensive income

Thousand of Euro

Year 2024	CONSOLIDATED INCOME STATEMENT	Notes	1H 2025	of which to related parties	1H 2024	of which to related parties
601,914	Revenues from sales	9	369,419	194	345,439	579
5,089	Other operating incomes	9	1,894		1,918	
14,134	Change in inventories		(14,541)		(6,602)	
(323,486)	Raw materials, consumables and goods	10	(177,197)	(1,414)	(174,643)	(1,316)
(120,549)	Personnel expenses	11	(64,839)		(62,255)	
(116,221)	Other operating costs and provisions	12	(62,954)	(296)	(60,140)	(405)
(36,470)	Amortization, depreciation and impairment losses	13	(16,038)	(937)	(15,863)	(937)
24,411	Operating result		35,744		27,854	
4,843	Financial income	14	724	-	1,984	-
(18,119)	Financial expenses	14	(6,705)	159	(8,803)	183
(654)	Exchange gains and losses	14	(2,572)		(640)	
4	Income from/(expenses on) equity investment	14	(2)		(7)	
10,485	Profit before taxes		27,189		20,388	
(3,985)	Income taxes	15	(7,084)		(6,079)	
6,500	Net profit (A)		20,105		14,309	
(745)	(Profit)/loss attributable to non controlling interests		(457)		(349)	
5,755	Net profit attributable to the Group		19,648		13,960	
0.035	Basic earnings per share	16	0.121		0.086	
0.035	Diluted earnings per share	16	0.121		0.086	

Year 2024	CONSOLIDATED STATEMENT OF OTHER COMPREHENSIVE INCOME	Notes	1H 2025	1H 2024
6,500	Net profit (A)		20,105	14,309
(3,591)	Profits/(losses) deriving from the conversion of foreign company accounts		(9,831)	(2,352)
50	Actuarial profits/(losses) deriving from defined benefit plans (*)		-	-
(14)	Income taxes on OCI (*)		-	-
(3,555)	Total other components to be included in the comprehensive income statement (B)		(9,831)	(2,352)
2,945	Total comprehensive income for the period (A)+(B)		10,274	11,957
(386)	Comprehensive net profit attributable to non controlling interests (C)		(380)	(178)
2,559	Comprehensive net profit attributable to the Group (A)+(B)+(C)		9,894	11,779

(*) Items will not be classified in the income statement

Emak Group – Statement of consolidated financial position

Thousand of Euro

31.12.2024	ASSETS	Notes	30.06.2025	of which to related parties	30.06.2024	of which to related parties
Non-current assets						
93,248	Property, plant and equipment	17	89,385		90,338	
32,474	Intangible assets	18	30,399		33,580	
41,670	Rights of use	19	40,083	10,257	42,822	12,129
67,176	Goodwill	20	65,573	9,914	72,422	9,914
8	Equity investments in other companies	21	8		8	
806	Equity investments in associates	21	804		795	
13,517	Deferred tax assets	30	13,514		12,150	
1,182	Other financial assets	22	1,271	-	1,145	37
97	Other assets	24	92		97	
250,178	Total non-current assets		241,129		253,357	
Current assets						
251,684	Inventories	25	230,984		231,462	
133,620	Trade and other receivables	24	172,094	1,372	169,211	2,192
10,450	Current tax receivables	30	6,980		10,089	
38	Other financial assets	22	78	74	74	74
370	Derivative financial instruments	23	107		835	
69,174	Cash and cash equivalents		71,085		83,675	
465,336	Total current assets		481,328		495,346	
715,514	TOTAL ASSETS		722,457		748,703	

31.12.2024	SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES	Notes	30.06.2025	of which to related parties	30.06.2024	of which to related parties
Shareholders' Equity						
275,947	Shareholders' Equity of the Group	26	281,767		285,132	
4,367	Non-controlling interests		4,614		4,330	
280,314	Total Shareholders' Equity		286,381		289,462	
Non-current liabilities						
161,261	Loans and borrowings due to banks and others lenders	28	172,905		170,361	
35,552	Liabilities for leasing	29	33,707	9,083	37,029	10,982
9,006	Deferred tax liabilities	30	8,383		9,262	
6,535	Employee benefits	31	6,617		6,501	
2,735	Provisions for risks and charges	32	2,711		3,017	
730	Other liabilities	33	641		642	
215,819	Total non-current liabilities		224,964		226,812	
Current liabilities						
128,142	Trade and other payables	27	117,120	3,693	132,482	3,481
4,876	Current tax liabilities	30	6,544		6,598	
74,300	Loans and borrowings due to banks and others lenders	28	74,542		82,914	
8,632	Liabilities for leasing	29	9,095	1,900	8,187	1,849
978	Derivative financial instruments	23	1,630		122	
2,453	Provisions for risks and charges	32	2,181		2,126	
219,381	Total current liabilities		211,112		232,429	
715,514	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY AND LIABILITIES		722,457		748,703	

Emak Group – Net financial position

(€/000)	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
A. Cash	71,085	69,174	83,675
B. Cash equivalents	-	-	-
C. Other current financial assets	185	408	909
D. Liquidity funds (A+B+C)	71,270	69,582	84,584
E. Current financial debt	(20,081)	(17,484)	(24,274)
F. Current portion of non-current financial debt	(65,186)	(66,426)	(66,949)
G. Current financial indebtedness (E + F)	(85,267)	(83,910)	(91,223)
H. Net current financial indebtedness (G - D)	(13,997)	(14,328)	(6,639)
I. Non-current financial debt	(206,612)	(196,813)	(207,390)
J. Debt instruments	-	-	-
K. Non-current trade and other payables	-	-	-
L. Non-current financial indebtedness (I + J + K)	(206,612)	(196,813)	(207,390)
M. Total financial indebtedness (H + L) (ESMA)	(220,609)	(211,141)	(214,029)
N. Non current financial receivables	1,271	1,182	1,145
O. Net financial position (M-N)	(219,338)	(209,959)	(212,884)
Effect IFRS 16	42,802	44,184	45,216
Net financial position without effect IFRS 16	(176,536)	(165,775)	(167,668)

Emak Group – Consolidated cash flow statement

31.12.2024 (€/000)	Notes	30.06.2025	30.06.2024
Cash flow from operations			
6,500 Net profit for the period		20,105	14,309
36,470 Amortization, depreciation and impairment losses	13	16,038	15,863
49 Financial expenses from discounting of debts and other income/expenses from non-monetary transactions		(37)	25
(4) Income from/(expenses on) equity investment	14	2	7
(1,292) Financial (income)/ Expenses from adjustment of estimated liabilities for outstanding commitment associates' shares	14	62	(21)
(236) Capital (gains)/losses on disposal of property, plant and equipment		(11)	(81)
(10,277) Decreases/(increases) in trade and other receivables		(37,682)	(43,338)
(14,363) Decreases/(increases) in inventories		13,997	6,669
14,338 (Decreases)/increases in trade and other payables		(6,999)	20,758
(39) Change in employee benefits		82	(73)
450 (Decreases)/increases in provisions for risks and charges		(243)	400
1,046 Change in derivative financial instruments		913	(284)
32,642 Cash flow from operations		6,227	14,234
Cash flow from investing activities			
(24,125) Change in property, plant and equipment and intangible assets		(8,435)	(10,748)
82 (Increases) and decreases in securities and financial assets		(130)	115
236 Proceeds from disposal of property, plant and equipment and other changes		11	81
(11,889) Change in scope of consolidation	5	21	(10,689)
(35,696) Cash flow from investing activities		(8,533)	(21,241)
Cash flow from financing activities			
73 Other changes in equity		(3)	7
8,850 Change in short and long-term loans and borrowings		14,384	26,516
(8,624) Liabilities for leasing refund		(4,463)	(4,143)
(7,571) Dividends paid		(4,204)	(7,404)
(7,272) Cash flow from financing activities		5,714	14,976
(10,326) Total cash flow from operations, investing and financing activities		3,408	7,969
2,470 Effect of changes from exchange rates and translation reserve		(1,075)	1,022
(7,856) INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		2,333	8,991
72,909 OPENING CASH AND CASH EQUIVALENTS		65,053	72,909
65,053 CLOSING CASH AND CASH EQUIVALENTS		67,386	81,900

ADDITIONAL INFORMATION ON THE CASH FLOW STATEMENT			
31.12.2024 (€/000)		30.06.2025	30.06.2024
RECONCILIATION OF CASH AND CASH EQUIVALENTS			
72,909 Opening cash and cash equivalents, detailed as follows:		65,053	72,909
75,661 Cash and cash equivalents		69,174	75,661
(2,752) Overdrafts		(4,121)	(2,752)
65,053 Closing cash and cash equivalents, detailed as follows:		67,386	81,900
69,174 Cash and cash equivalents		71,085	83,675
(4,121) Overdrafts		(3,699)	(1,775)
Other information:			
169 Change in related party receivables and service transactions		591	(60)
70 Change in related party payables and service transactions		2,017	1,875
37 Change in related party financial assets		-	-
(2,180) Related party liabilities for leasing refund		(1,090)	(1,090)