



COMUNICATO STAMPA

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2025

Il Gruppo avvia il nuovo piano strategico che lo posiziona quale “partner” delle start up più innovative nel campo delle tecnologie avanzate e della Physical AI (convergenza tra intelligenza artificiale, sensoristica avanzata e sistemi embedded)

In miglioramento Marginalità e Indebitamento finanziario Netto grazie alle azioni di efficientamento.

Approvata la fusione per incorporazione di Esion S.r.l., Existo S.r.l. e Feel-O S.r.l. in e-Novia S.p.A.

Principali risultati consolidati al 30 giugno 2025:

- **Ricavi delle vendite** pari a Euro 2,6 milioni vs Euro 3,5 milioni al 30 giugno 2024
- **Valore della Produzione** pari a Euro 3,4 milioni vs Euro 5,5 milioni al 30 giugno 2024
- **EBITDA** negativo per Euro -2,8 milioni vs Euro -4,1 milioni al 30 giugno 2024
- **Risultato Netto di Gruppo** pari a Euro -1,5 milioni vs Euro -5,0 milioni al 30 giugno 2024
- **Indebitamento Finanziario Netto** pari a Euro 6,8 milioni (debito netto) in miglioramento rispetto al 31 dicembre 2024 (Euro 13,7 milioni)
- Il Gruppo conferma il proprio impegno nel proseguire con la nuova strategia e visione, orientata all'individuazione, sviluppo e lancio di progetti innovativi, mettendo a disposizione risorse, competenze tecniche e di business e facilitando la connessione tra mondo accademico, industriale e finanziario, con l'obiettivo di valorizzare l'eccellenza tecnologica e promuovere la crescita sostenibile nel settore della Physical AI e delle tecnologie avanzate

Milano, 26 settembre 2025

Il Consiglio di Amministrazione di **e-Novia S.p.A.**, (“**e-Novia**” o la “**Società**”), società quotata sul Segmento Professionale di Euronext Growth Milan, a capo di un Gruppo attivo nelle tecnologie della robotica e AI dedicate al mercato della mobilità e dei trasporti, si è riunito in data odierna e ha approvato la Relazione finanziaria consolidata al 30 giugno 2025 volontariamente sottoposta a revisione contabile limitata.

Massimiliano Benci, Amministratore Delegato di e-Novia S.p.A., ha commentato: *“Il primo semestre 2025 rappresenta una tappa cruciale nel percorso di rilancio di e-Novia. Oltre all'introduzione della nuova brand identity e all'attivazione di un posizionamento focalizzato sulle due aree strategiche—consulenza e venture building—i risultati economici confermano la solidità delle scelte compiute. L'EBITDA registra un netto miglioramento grazie all'ottimizzazione dei costi, mentre la posizione finanziaria migliora significativamente grazie alle riuscite operazioni straordinarie e alla raccolta del prestito obbligazionario convertibile. La razionalizzazione del portafoglio partecipazioni e la cessione di asset non strategici ci hanno permesso di concentrare risorse e competenze sui progetti dal maggior potenziale. Questi progressi ci pongono nelle condizioni ideali per affrontare la seconda parte dell'anno con nuovo slancio, valorizzando appieno le nostre competenze in ambito Physical AI e consolidando il ruolo di partner tecnologico di riferimento”.*

Principali consolidati nel primo semestre 2025

Al 30 giugno 2025 i **Ricavi consolidati** sono pari a Euro 2,6 milioni in diminuzione rispetto a Euro 3,5 milioni realizzati al 30 giugno 2024 (-24%). Si precisa che, al netto dei risultati di Blubrake S.p.A. che ha contribuito nel semestre 2024 per Euro 0,5 milioni, i ricavi realizzati nel primo semestre 2025 sono pressoché in linea con



i risultati realizzati al 30 giugno 2024. I ricavi che derivano dalla commercializzazione di prodotti sono pari ad Euro 1,2 milioni (+9% yoy). Importante contributo ai Ricavi è stato dato dalle vendite dei prodotti della partecipata e-shock (Euro 0,3 milioni) e delle altre società controllate Smart Robots Srl, Blimp Srl e Weart Srl. Il **Valore della Produzione** è pari a Euro 3,4 milioni in diminuzione del 38% rispetto al primo semestre 2024 (Euro 5,5 milioni) in virtù di un calo importante degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni in ragione del processo di riposizionamento e rilancio del Gruppo, e per la contrazione dell'attività di sviluppo in capo ad e-Novia conseguente alla riduzione dell'organico.

I **Costi della produzione** risultano in diminuzione del 32% rispetto al 30 giugno 2024 e sono pari a Euro 7,8 milioni (Euro 11,8 milioni al 30 giugno 2024) in seguito a una diminuzione di Euro 2,7 milioni nel costo del personale dovuto alla riduzione dell'organico in molte delle società controllate del Gruppo. In diminuzione anche i costi delle materie prime (pari a Euro 0,7 milioni al 30 giugno 2025 vs Euro 1,4 milioni al 30 giugno 2024) per via della cessione di Blubrake S.p.A. che ha comportato costi inferiori per Euro 0,6 milioni.

L'**EBITDA** risulta in miglioramento rispetto al primo semestre 2024 e si attesta a Euro -2,8 milioni (Euro -4,1 milioni al 30 giugno 2024).

Il primo semestre 2025 si chiude con un **Risultato netto** negativo per Euro 2,6 milioni, in miglioramento rispetto al risultato al 30 giugno 2024 (Euro -6,4 milioni); il **Risultato netto di Gruppo** è negativo per Euro 1,5 milione, in miglioramento rispetto al risultato al 30 giugno 2024 (Euro -5,0 milioni).

Il **Patrimonio Netto di Gruppo** è pari a Euro -2,7 milioni rispetto a Euro -2,5 milioni al 31 dicembre 2024.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** è pari 6,8 milioni (debito netto) in forte miglioramento rispetto al 31 dicembre 2024 (Euro 13,7 milioni) a seguito dell'incremento di cassa legato alle operazioni straordinarie del periodo (emissione di un prestito obbligazionario convertibile di euro 2 milioni e la cessione di Blubrake S.p.A. per complessivi Euro 2,3 milioni) e la contemporanea eliminazione del debito bancario (Euro 7,3 milioni) di Blubrake S.p.A..

Principali eventi del primo semestre 2025

Nel corso del primo semestre 2025, **e-Novia** ha attuato una serie di iniziative societarie e finanziarie rilevanti. A febbraio è stata deliberata l'emissione di un **prestito obbligazionario prededucibile convertendo**, con la relativa offerta in opzione agli azionisti per un massimo di 2.000 obbligazioni, conclusosi a Marzo con l'esercizio di n. 11.852.300 diritti di opzione e la sottoscrizione di n. 670 Obbligazioni (pari al 33,50% delle n. 2.000 Obbligazioni complessivamente offerte del valore nominale di Euro 1.000,00 cadauna) per un controvalore complessivo di Euro 670.000,00 e la successiva sottoscrizione delle residue 1.330 Obbligazioni per un controvalore pari ad Euro 1.330.000 per un totale di Euro 2,0 milioni. A marzo è stata inoltre resa nota la **cessione della partecipazione in Blubrake S.p.A.**, per un controvalore complessivo di 2,3 milioni di euro, nell'ambito del piano di risanamento del gruppo, contestualmente è stata depositata l'istanza di accesso alla **composizione negoziata della crisi** dalla controllata **Blimp S.r.l.**

Nel periodo di riferimento, è regolarmente proseguito il percorso della società in sede di Composizione Negoziata della crisi.

In linea con il Progetto di Piano di risanamento, la società ha concluso con i Creditori commerciali gli Accordi di cui all'art. 23, co. 1, lett. c) D. Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 c.s.m., che sono stati regolarmente onorati secondo le previsioni ivi contenute.

Parallelamente, sono proseguite le trattative con il ceto bancario e la raccolta della relativa documentazione a supporto.



Eventi successivi alla chiusura del primo semestre ed evoluzione prevedibile della gestione

In data **28 luglio** e-Novia ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di Esion S.r.l., Existo S.r.l. e Feel-O S.r.l. già controllate al 100% in e-Novia. Tale scelta rispecchia la nuova strategia e la nuova visione del Gruppo che punta a massimizzare le sinergie tra diverse società, prodotti e progetti, incrementandone la flessibilità e competitività sul mercato, eliminando duplicazioni e sovrapposizioni societarie e amministrative, efficientando i processi comuni ed ottimizzando la gestione delle risorse e dei flussi economico-finanziari.

e-Novia prevede di proseguire il percorso di rilancio valorizzando la propria capacità di generare nuove realtà imprenditoriali attraverso il Venture Studio e di supportare la trasformazione digitale delle aziende consolidate tramite la consulenza per l'innovazione. Al centro del modello industriale e tecnologico di e-Novia si trova la Physical AI, che rappresenta l'elemento distintivo dell'azienda e che nasce sia dalla profonda expertise maturata negli anni sia come risposta a una crescente domanda di mercato per la convergenza tra intelligenza artificiale, sensoristica avanzata e sistemi embedded.

A sostegno di questo posizionamento, è previsto un rafforzamento dell'organico con un focus particolare su professionalità ingegneristiche e profili multidisciplinari, in modo da accelerare lo sviluppo tecnologico dei progetti. In quest'ottica, la collaborazione con università, centri di ricerca ed enti di trasferimento tecnologico sarà ulteriormente intensificata, rafforzando la capacità del Gruppo di anticipare i trend emergenti e di trasformare l'innovazione scientifica in applicazioni industriali ad alto valore aggiunto. Continuerà, inoltre, la riorganizzazione del portafoglio partecipazioni, con una concentrazione delle risorse sulle società controllate a maggiore potenziale di crescita, nell'ottica di favorire una crescita sostenibile e di consolidare il ruolo di e-Novia come punto di riferimento nel settore delle tecnologie avanzate e della Physical AI.

Le trattative di cui sopra con il ceto bancario si apprestano a concludersi con esito verosimilmente positivo contribuendo così alla definitiva conclusione della Composizione Negoziata e al conseguente ripristino dell'equilibrio economico-finanziario della società.

Altre delibere

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in seduta notarile, ha inoltre approvato la fusione per incorporazione di Esion S.r.l., Existo S.r.l. e FEEL-O s.r.l. in e-Novia S.p.A.. La decisione in ordine alla fusione da parte delle società incorporande è stata assunta dalle relative assemblee riunitesi in seduta notarile in data 8 settembre 2025. Per una più dettagliata descrizione dei termini della Fusione, si rinvia ai comunicati pubblicati in data del 28 luglio 2025, 31 luglio 2025 e 1 agosto 2025 e agli altri documenti depositati e resi pubblici presso la sede della Società e sul sito internet www.e-novia.it, sezione *Investor Relations/Governance/Documenti societari*, nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione *Azioni/Documenti*.

Documentazione

La relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2025 e i verbali delle adunanze assembleari delle incorporande Esion S.r.l., Existo S.r.l. e Feel-O S.r.l. e del Consiglio di Amministrazione della incorporante e-Novia, redatti in forma di atto pubblico, saranno messi a disposizione del pubblico sul sito internet della Società www.e-novia.ai, sezione Investor Relations, nei termini previsti dai regolamenti vigenti, nonché sul sito www.borsaitaliana.it, sezione Azioni>Documenti.

In allegato:

- Conto Economico riclassificato consolidato al 30 giugno 2025 vs 30 giugno 2024
- Stato Patrimoniale riclassificato consolidato al 30 giugno 2025 vs 31 dicembre 2024
- Posizione Finanziaria Netta consolidata al 30 giugno 2025 vs 31 dicembre 2024
- Rendiconto Finanziario consolidato al 30 giugno 2025 vs 30 giugno 2024



Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito web della Società www.e-novia.ai e su www.emarketstorage.it

* * *

e-Novia

Il Gruppo e-Novia, fondato a Milano nel 2012, è leader nelle tecnologie per la robotica e AI applicate alla mobilità sostenibile. Specializzato nello sviluppo di soluzioni altamente innovative, opera in partnership con università, centri di ricerca e multinazionali con l'obiettivo di lanciare sul mercato globale i prodotti sviluppati all'interno del Gruppo. La Società è quotata sul segmento professionale del mercato Euronext Growth Milan dal dicembre 2022.

CONTATTI

e-Novia S.p.A.

Emittente
Viale Monza 259
20126 Milano
T. +39 02 45902000
Investor.relations@e-novia.it

MIT SIM

Euronext Growth Advisor
C.so Venezia 16 - 20121 Milano
T. +39 02 87399069
trading-desk@mitsim.it

IRTOP Consulting

Investor & Media Relations Advisor
Via Bigli, 19 - 20121 Milano
T. +39 02 45473883/4
d.gentile@irtop.com
ir@irtop.com

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**30.06.2025 30.06.2024 Variazione Var%****A) Valore della produzione**

1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2620.872	3.460.396	-839.524	-24%
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	14.149	7.463	6.686	90%
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	200.318	119.858	80.460	67%
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	274.893	1.672.476	-1.397.583	-84%
5) altri ricavi e proventi	282.711	243.305	39.406	16%
Totale A) valore della produzione	3.392.943	5.503.498	-2.110.555	-38%

B) Costi della produzione

6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	743.435	1.437.555	-694.120	-48%
7) per servizi	2.167.549	2.668.930	-501.381	-19%
8) per godimento di beni di terzi	407.601	570.994	-163.393	-29%
9) per il personale				
a) salari e stipendi	1.820.115	3.927.247	-2.107.132	-54%
b) oneri sociali	530.971	1.050.402	-519.431	-49%
c) trattamento di fine rapporto	134.605	235.044	-100.439	-43%
e) altri costi	10.599	28.847	-18.249	-63%
Totale costi per il personale	2.496.289	5.241.540	-2.745.251	-52%
10) ammortamenti e svalutazioni				
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.682.836	1.836.855	-154.019	-8%
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	103.965	201.467	-97.502	-48%
c) Svalutazioni delle immobilizzazioni	889	0	889	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	0	
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.787.689	2.038.322	-250.633	-12%
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	234.108	-256.844	490.952	-191%
13) altri accantonamenti	0	0	0	
14) oneri diversi di gestione	134.886	88.631	46.255	52%
Totale B) costi della produzione	7.971.556	11.789.128	-3.817.572	-32%
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	-4.578.613	-6.285.630	1.707.017	-27%



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	30.06.2025	30.06.2024	Variazione	Var%
C) Proventi e oneri finanziari				
15) proventi da partecipazioni	2.722.187	-	2.722.187	
16) altri proventi finanziari	396	173.750	-173.354	-100%
17) interessi e altri oneri finanziari	-301.783	-307.069	5.286	-2%
17-bis) utili e perdite su cambi	-2.541	-7.625	5.084	-67%
Totale C) proventi e (oneri) finanziari	2.418.259	-140.944	2.559.203	-1816%
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie				
18) rivalutazioni				
19) svalutazioni	-442.900	-13.636	-429.264	3148%
Totale D) rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-442.900	-13.636	-429.264	3148%
Risultato prima delle imposte (A - B +- C +- D)	-2.603.254	-6.440.210	3.836.956	-60%
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate				
a) Imposte correnti	-	-		
c) Imposte differite	-	-		
d) Imposte anticipate	-	-	-	
Totale 20) delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-	-	
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-2.603.254	-6.440.210	3.836.956	-60%
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO di Gruppo	-1.551.057	-5.044.853	3.493.796	-69%
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO di Terzi	-1.052.197	-1.395.357	343.160	-25%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	30.06.2025	31.12.2024	Variazione	Var%
B) Immobilizzazioni				
I - Immobilizzazioni immateriali				
1) costi di impianto e di ampliamento	929.979	1.174.185	-244.205	-21%
2) costi di sviluppo	2.017.998	6.340.620	-4.322.621	-68%
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	492.433	771.480	-279.047	-36%
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	25.449	143.496	-118.047	-82%
5) avviamento	118.019	129.563	-11.544	-9%
6) immobilizzazioni in corso e acconti	7.313.234	8.264.355	-951.121	-12%
7) altre	342.913	519.237	-176.324	-34%
Totale immobilizzazioni immateriali	11.240.025	17.342.935	-6.102.910	-35%
II - Immobilizzazioni materiali				
3) attrezzature industriali e commerciali	120.517	657.740	-537.222	-82%
4) altri beni	71.362	93.573	-22.211	-24%
Totale immobilizzazioni materiali	191.879	751.312	-559.433	-74%
III - Immobilizzazioni finanziarie				
1) partecipazioni in				
b) imprese collegate	5.000	5.000	-	0%
d-bis) altre imprese	544.347	544.347	-	0%
Totale partecipazioni	549.347	549.347	-	0%
3) altri titoli	198.000	580.900	-382.900	-66%
4) strumenti finanziari derivati attivi	52.208	110.554	-58.346	-53%
Totale immobilizzazioni finanziarie	799.556	1.240.802	-441.246	-36%
Totale immobilizzazioni (B)	12.231.460	19.335.049	-7.103.589	-37%



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	30.06.2025	31.12.2024	Variazione	Var%
C) Attivo circolante				
I - Rimanenze				
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	705.833	2.029.687	-1.323.854	-65%
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-	
3) lavori in corso su ordinazione	1.058.252	857.934	200.318	23%
4) prodotti finiti e merci	99.704	85.555	14.149	17%
5) acconti	-	-	-	
Totale rimanenze	1.863.788	2.973.175	-1.109.387	-37%
II - Crediti				
1) verso clienti				
esigibili entro l'esercizio successivo	1.597.688	3.223.378	-1.625.690	-50%
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-	
Totale crediti verso clienti	1.597.688	3.223.378	-1.625.690	-50%
3) verso imprese collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo	47.381	91.537	-44.156	-48%
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-	
Totale crediti verso imprese collegate	47.381	91.537	-44.156	-48%
5-bis) crediti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	1.661.138	2.061.086	-399.949	-19%
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-	
Totale crediti tributari	1.661.138	2.061.086	-399.949	-19%
5-ter) imposte anticipate	-	-	-	
5-quater) verso altri				
esigibili entro l'esercizio successivo	444.545	519.761	-75.217	-14%
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	-	
Totale crediti verso altri	444.545	519.761	-75.217	-14%
Totale crediti	3.750.751	5.895.762	-2.145.011	-36%
IV - Disponibilità liquide				
1) depositi bancari e postali	6.139.101	4.299.606	1.839.495	43%
3) danaro e valori in cassa	1.066	2.291	-1.224,43	-53%
Totale disponibilità liquide	6.140.168	4.301.897	1.838.271	43%
Totale attivo circolante (C)	11.754.707	13.170.834	-1.416.127	-11%
D) Ratei e risconti				
	166.205	418.273	-252.068	-60%
TOTALE ATTIVO	24.152.372	32.924.157	-8.771.785	-27%



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	30.06.2025	31.12.2024	Variazione	Var%
A) Patrimonio netto				
I - Capitale	353.861	353.861	-	0%
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	9.420.936	29.733.952	-20.313.016	-68%
IV - Riserva legale	70.772	33.230	37.542	113%
VI - Altre riserve, distintamente indicate	320.329	320.330	0	0%
Riserva straordinaria	-	0,00		
Riserva da differenze di traduzione	-	-	-	
Varie altre riserve	320.329	320.330	-	0%
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	39.678	84.022	-44.343	-53%
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-11.399.316	-19.279.192	7.879.876	-41%
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-1.551.057	-13.798.493	12.247.436	-89%
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO di Gruppo	-2.744.797	-2.552.292	-192.505	8%
Capitale e riserve di terzi	1.435.774	4.243.277	-2.807.502	-66%
Utile (perdita) di terzi	-1.052.197	-2.763.963	1.711.765	-62%
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO di Pertinenza di terzi	383.577	1.479.314	-1.095.737	-74%
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	-2.361.220	-1.072.978	-1.288.242	120%
B) Fondi per rischi e oneri				
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	33.710	91.064	-57.354	-63%
2) per imposte, anche differite	261.595	372.031	-110.436	-30%
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0	-	-
4) altri	3.313.243	3.410.643	-97.400	-3%
Totale B) fondi per rischi ed oneri	3.608.548	3.873.738	-265.190	-7%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato				
	764.766	1.032.755	-267.990	-26%
D) Debiti				
2) obbligazioni convertibili				
esigibili entro l'esercizio successivo	2.000.000	-	2.000.000	
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale obbligazioni convertibili	2.000.000	-	2.000.000	
3) debiti verso soci per finanziamenti				
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-	-	
esigibili oltre l'esercizio successivo	400.000	400.000	-	0%
Totale debiti verso soci per finanziamenti	400.000	400.000	-	0%
4) debiti verso banche				
esigibili entro l'esercizio successivo	5.712.348	4.616.750	1.095.598	24%
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.106.624	13.651.095	-8.544.471	-63%
Totale debiti verso banche	10.818.972	18.267.845	-7.448.873	-41%



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	30.06.2025	31.12.2024	Variazione	Var%
6) acconti				
esigibili entro l'esercizio successivo	1.335.292	1.367.637	-32.345	-2%
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-		
Totale acconti	1.335.292	1.367.637	-32.345	-2%
7) debiti verso fornitori				
esigibili entro l'esercizio successivo	4.080.974	5.598.877	-1.517.904	-27%
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso fornitori	4.080.974	5.598.877	-1.517.904	-27%
10) debiti verso imprese collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo	28.060	-	28.060	
esigibili oltre l'esercizio successivo				
Totale debiti verso imprese collegate	28.060	-	28.060	
12) debiti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	1.163.989	946.530	217.459	23%
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-		
Totale debiti tributari	1.163.989	946.530	217.459	23%
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
esigibili entro l'esercizio successivo	128.869	389.734	-260.865	-67%
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-		
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	128.869	389.734	-260.865	-67%
14) altri debiti				
esigibili entro l'esercizio successivo	1.040.967	1.089.957	-48.990	-4%
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-		
Totale altri debiti	1.040.967	1.089.957	-48.990	-4%
Totale D) debiti	20.997.123	28.060.580	-7.063.457	-25%
E) Ratei e risconti passivi	1.143.155	1.030.063	113.093	11%
PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	24.152.372	32.924.158	-8.771.786	-27%

**Posizione Finanziaria Netta Consolidata**

(in migliaia di euro)	30.06.25	31.12.24	Variazione	Var%
Disponibilità Liquide (A)	6.140	4.302	1.838	43%
Crediti Finanziari (B)	250	691	-441	-64%
Attivi crediti finanziari - Fondi di Investimento (B)	0	0	0	
Debiti Finanziari verso Banche e altri debiti finanziari	13.219	18.668	-5.449	-29%
Posizione Finanziaria Netta (A) + (B) - (C)	-6.829	-13.674	6.846	50%



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	30.06.2025	30.06.2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.603.254	-6.440.210
Imposte sul reddito	-	-
Interessi passivi/(attivi)	301.387	133.319
(Dividendi)	-	-
(utile)/perdite su cambi	2.541	7.625
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-2.299.326	-6.299.266
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	134.605	235.044
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.786.801	2.038.323
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	443.789	13.636
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	4.899	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	-2.859.389	1.350.149
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	-489.296	3.637.152
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	-2.788.622	-2.662.113
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	83.387	-366.001
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.574.928	2.422.139
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-414.286	-277.647
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	151.045	-21.598
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-48.287	-9.475
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.435.834	847.465
Totale variazioni del capitale circolante netto	2.782.622	2.594.882
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	-6.000	-67.231
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-31.765	-133.319
(Imposte sul reddito pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	-97.400	-
Altri incassi/(pagamenti)	-272.805	-455.435
Totale altre rettifiche	-401.970	-588.755
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	-407.970	-655.986

2

**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO****30.06.2025****30.06.2024****B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento**

Immobilizzazioni materiali

(Investimenti)/Disinvestimenti -1.917 -7.831

Immobilizzazioni immateriali

(Investimenti)/Disinvestimenti -474.378 -1.856.955

Immobilizzazioni finanziarie

(Investimenti)/Disinvestimenti - -242.870

Attività finanziarie non immobilizzate

(Investimenti)/Disinvestimenti - 1.400.000

(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)

- -

Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide

889.011 -

Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)**412.716 -707.656****C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

Mezzi di terzi 2.000.000 -400.000

Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche

-21.961 -736.017

(Rimborso finanziamenti)

-144.515

Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento

-

(Rimborso di capitale)

-

Cessione/(Acquisto) di azioni proprie

-

(Dividendi e acconti su dividendi pagati)

-

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)**1.833.524 -1.136.017****Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)****1.838.270 -2.499.659**

Effetto cambi sulle disponibilità liquide

-

Disponibilità liquide a inizio esercizio

Depositi bancari e postali 4.299.606 7.128.641

Assegni

-

Danaro e valori in cassa

2.291 1.024

Totale disponibilità liquide a inizio esercizio**4.301.897 7.129.665**

Di cui non liberamente utilizzabili

-

Disponibilità liquide a fine esercizio

Depositi bancari e postali 6.139.101 4.628.701

Assegni

-

Danaro e valori in cassa

1.066 1.302

Totale disponibilità liquide a fine esercizio**6.140.167 4.630.002**

Di cui non liberamente utilizzabili

-

e-Novia S.p.A.

Viale Monza 259, 20126 Milano (MI)

INFO@E-NOVIA.IT +39 02 4590 2000

P.IVA 07763770968