

## COMUNICATO STAMPA



## DATRIX S.P.A.: IL CDA APPROVA I RISULTATI CONSOLIDATI AL 30 GIUGNO 2025

**RICAVI IN CRESCITA A €8,4 MILIONI (+8,2% vs H1 2024)**

**SIGNIFICATIVO MIGLIORAMENTO DELLA MARGINALITA': EBITDA ADJUSTED<sup>1</sup> A €1,0 MILIONE (+1,1M vs -0,1M in H1 2024)**

- **Ricavi consolidati:** €8,4 milioni, +8,2% rispetto ai €7,8 milioni in H1 2024. Crescita dei ricavi delle linee di *business* pari a +7,4% (+9% a parità di perimetro).
- **EBITDA Adjusted:** €1,0 milione, in significativo miglioramento rispetto a (€0,1) milioni in H1 2024. L'EBITDA *margin* raggiunge l'11% (-2% in H1 2024).
- **Risultato Netto:** (€1,2) milioni, in miglioramento rispetto a (€1,5) milioni in H1 2024.
- **Posizione Finanziaria Netta:** pari a €2,5 milioni (indebitamento netto) rispetto a €0,7 milioni di cassa disponibile al 31 dicembre 2024, a seguito del completamento di investimenti programmati.

---

**Milano, 30 settembre 2025** – Datrix S.p.A. (“**Datrix**” o la “**Società**”), società quotata su Euronext Growth Milan (ticker: DATA.MI - ISIN IT00054683) e primo ecosistema internazionale di *software company* di Intelligenza Artificiale comunica che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato la relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2025, redatta in conformità ai principi contabili italiani.

Il primo semestre 2025 mostra un significativo incremento della marginalità e una *performance* di crescita a doppia cifra della linea di *business* “*AI for Industrial & Business Processes*” e di crescita della linea “*AI for Data Monetization*”. Questo risultato riflette la strategia del Gruppo Datrix di concentrarsi su attività a marginalità più elevata e di proseguire nell’implementazione di un piano di ottimizzazione dei costi.

---

<sup>1</sup> L'EBITDA è rappresentato dal Risultato Operativo al lordo degli Ammortamenti delle Attività materiali ed immateriali e normalizzato per tenere conto dei ricavi e dei costi non ricorrenti, nonché dei contributi di natura straordinaria. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal management della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa, non è identificata come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione della performance economica del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile. L'EBITDA prima degli aggiustamenti è pari a €0.9 milioni.

**Fabrizio Milano d'Aragona, CEO di Datrix, ha commentato:**

*" Il primo semestre del 2025 è stato un periodo di profonda trasformazione per Datrix. Abbiamo attuato una riorganizzazione a livello di Gruppo che ha coinvolto sia le linee di business – con particolare focus sugli Stati Uniti – sia le funzioni centrali con la nomina di un nuovo CFO e del Direttore Generale. Queste azioni ci hanno permesso di costruire una struttura più snella ed efficace, assicurando un forte allineamento con la visione del Gruppo e di gettare solide fondamenta per lanciare la nostra nuova strategia pluriennale, mirata a una crescita sostenibile e di qualità. I fondamentali del mercato dell'AI rimangono estremamente interessanti: la spesa globale in AI è previsto raggiunga i 632 miliardi di dollari entro il 2028, con un CAGR del 26%, mentre il segmento software – il nostro core business – crescerà da circa 160 miliardi di dollari nel 2025 a oltre 340 miliardi di dollari entro il 2028. L'attuale congiuntura rappresenta un'opportunità senza precedenti per aziende come Datrix che hanno investito precocemente in soluzioni di AI applicata."*

### Financial Highlights, 30 giugno 2025

| (in migliaia di Euro)               | H1 2025 | H1 2024             | Variazione |
|-------------------------------------|---------|---------------------|------------|
| <b>Ricavi Operativi Consolidati</b> | 8,411   | 7,775               | +8.2%      |
| <b>EBITDA Adjusted</b>              | 959     | (149)               | +1,107     |
| <i>% sui Ricavi</i>                 | 11%     | -2%                 |            |
| <b>Risultato Netto</b>              | (1,229) | (1,476)             | +246       |
| <b>Posizione Finanziaria Netta</b>  | 2,537   | (702) (al 31/12/24) | 3,239      |

### Performance Operativa

I **ricavi consolidati** ammontano a €8,4 milioni, un incremento dell'8,2% rispetto al primo semestre 2024 (€7,8 milioni). I ricavi ricorrenti si attestano al 68% del totale, mentre i ricavi da clienti internazionali ammontano al 58% del totale.

In termini di andamento e ripartizione dei ricavi da vendita di prodotti e soluzioni del Gruppo Datrix per linea di *business* al 30 giugno 2025:

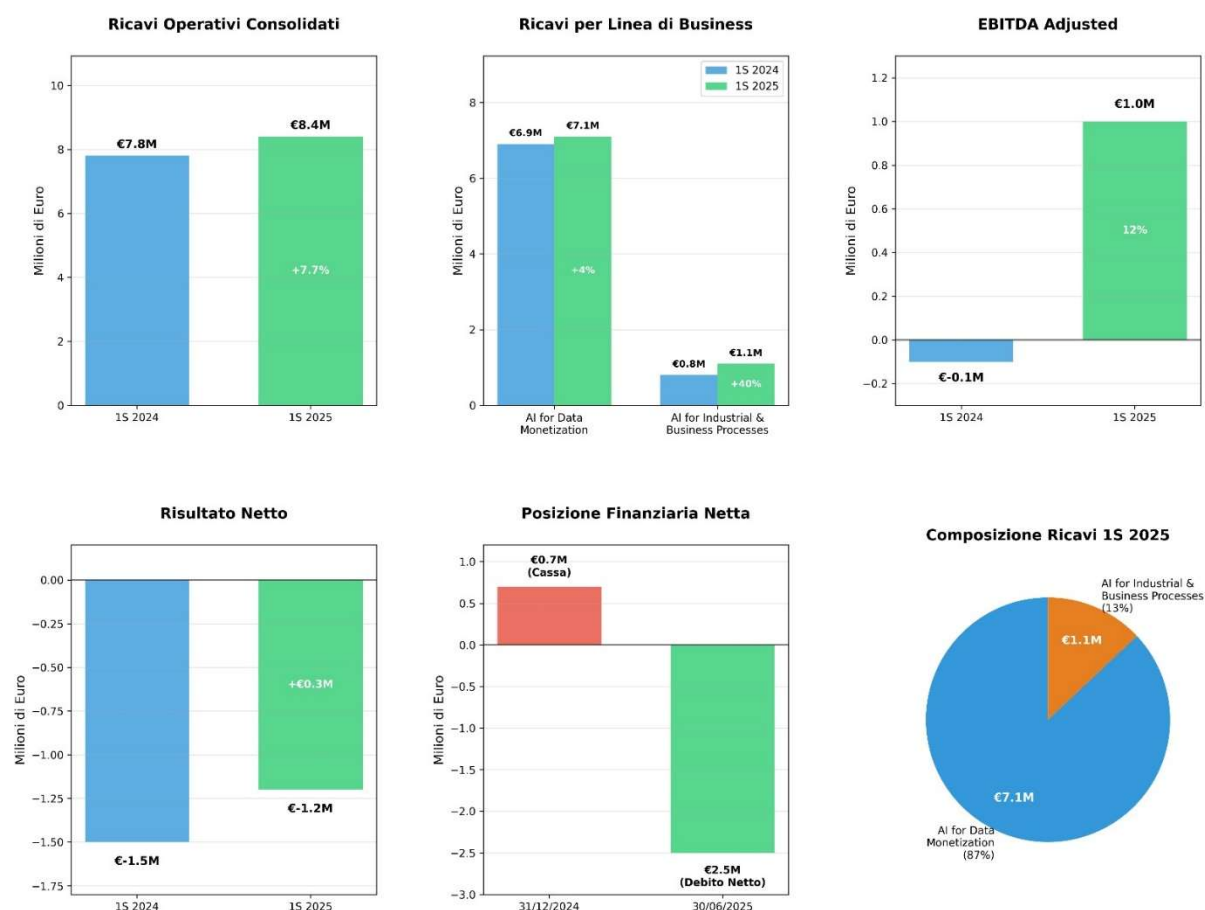
- **AI for Data Monetization** (87% del totale ricavi) registra ricavi per €7,1 milioni, con un incremento del +4% rispetto a H1 2024 (€6,9 milioni). Tale livello di crescita è collegato alla decisione strategica di rifocalizzare progressivamente il *business* della controllata americana, Adapex Inc. su attività a maggiore valore aggiunto nel contesto di uno scenario del mercato AdTech in profonda evoluzione. Mentre il mercato sta

effettuando un'importante transizione dai modelli tradizionali basati sulla ricerca *web* verso piattaforme di *discovery* potenziate dall'AI, abbiamo riposizionato la nostra organizzazione commerciale per servire meglio gli inserzionisti affiancandoli in questo cambio di paradigma. Questo processo ha incluso un completo rinnovamento del *management* di Adapex Inc., con la nomina di un nuovo CEO nel mese di maggio 2025.

- **AI for Industrial & Business Processes** (13% del totale ricavi dal 10% a dicembre 2024) ha realizzato ricavi pari a €1,1 milioni, registrando un significativo incremento del +40% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente (€0,8 milioni).

Il significativo miglioramento della marginalità, con l'**EBITDA Adjusted** che ha raggiunto €1,0 milione, è il diretto risultato di due fattori chiave: la scelta di dare priorità ad attività e contratti con ritorni a marginalità più elevata e un programma di ottimizzazione strutturale dei costi, coerente con la riorganizzazione sia delle società controllate del Gruppo sia della *holding*.

Il **Risultato Netto** segna un miglioramento attestandosi a -€1,2 milioni, rispetto a -€1,5 milioni in H1 2024 (+€0,3 milioni).



## Liquidità e attività di investimento

La **Posizione Finanziaria Netta** che al primo semestre 2025 mostra un indebitamento netto pari a €2,5 milioni, rispetto a una cassa disponibile di €0,7 milioni al 31 dicembre 2024, riflette l'impatto di investimenti strategici pianificati e dell'attività operativa. L'assorbimento di cassa è principalmente riconducibile a: completamento dei pagamenti riferiti all'acquisizione della società Adapex Inc. (€1,8 milioni), investimenti in R&D finalizzati allo sviluppo dei prodotti

proprietari (€1,6 milioni) e la moderata crescita nel segmento AI for Data Monetization contestuale alla rifocalizzazione delle attività statunitensi su opportunità a maggiore marginalità. Tali investimenti supporteranno la futura crescita del Gruppo.

Il **Capitale Circolante Netto**<sup>2</sup> si attesta a € -0,3 milioni (€ -1,3 milioni in 1H 2024).

**Niccolò Bossi, General Manager of Datrrix, added:**

*"Mi unisco a Datrrix in un momento caratterizzato da un grande potenziale di crescita. Il mercato è sempre più ricettivo rispetto al valore dell'AI applicata e gli asset del Gruppo sono posizionati per capitalizzare questo trend. La nostra divisione "AI for Industrial and Business Processes" sta ottenendo performance molto positive, mostrando segnali di crescita con prospettive di lungo termine come risultato della domanda costantemente crescente delle nostre soluzioni di AI. Il business AdTech all'interno della linea "AI for Data Monetization" sta ora costruendo sinergie tecnologiche tra Adapex e Bytek (due delle nostre società in portafoglio). Abbiamo ristrutturato le attività operative statunitensi attorno a una nuova strategia di go-to-market supportata da un'organizzazione coerente e altamente qualificata. Le nostre soluzioni forniscono agli inserzionisti una tecnologia all'avanguardia per monetizzare efficacemente i dati e navigare la transizione verso un ecosistema digitale sempre più nativo AI.*

*Il mio focus sarà quello di garantire che il Gruppo sia finanziariamente solido, generando flussi di cassa autosostenibili da progetti ad alto valore aggiunto. Implementeremo un approccio commerciale più strutturato e valuteremo strumenti finanziari non diluitivi per supportare attività di M&A al fine di espandere la nostra presenza in settori verticali strategici. Infine, siamo impegnati in una comunicazione finanziaria trasparente e in una gestione disciplinata per tutelare gli interessi di tutti i nostri stakeholder."*

### **Prossimo incontro con la comunità finanziaria**

Il 21 ottobre 2025, il *management* di Datrrix parteciperà alla "Next Gems Conference 2025" presso Palazzo Mezzanotte, sede di Borsa Italiana S.p.A. a Milano. L'evento riunirà società quotate con una capitalizzazione di mercato inferiore a 100 milioni di euro e investitori istituzionali italiani ed esteri per incontri *one-to-one* e di gruppo.

### **Eventi significativi al 30 giugno 2025**

Nel primo semestre del 2025, Datrrix ha rafforzato l'integrazione tra le sue linee di *business*, con un *focus* sullo sviluppo della divisione AI for Industrial & Business Processes e sull'espansione delle soluzioni MarTech negli Stati Uniti. Il Gruppo ha rafforzato il *team* manageriale AdTech nordamericano con una nuova *leadership* in Adapex e ha acquisito contratti significativi con clienti di primo piano, posizionandosi per una nuova fase di crescita internazionale. Gli sviluppi organizzativi hanno incluso la nomina come CFO di Gianluca Rossi, che porta oltre vent'anni di esperienza in M&A e *governance* finanziaria, e la nomina come CEO di Adapex di Raquel Rosenthal, per accelerare la crescita nel mercato statunitense. Inoltre, Aramix è stata strategicamente riposizionata con il lancio di nuove soluzioni *deep-tech* per l'efficienza energetica e la sicurezza industriale.

<sup>2</sup> Il Capitale Circolante netto è stato calcolato considerando i crediti e i debiti a breve termine di natura non finanziaria, escludendo le voci già ricomprese nella Posizione Finanziaria Netta.

**In data 7 maggio 2025** – l’Assemblea degli azionisti di Datrix ha (i) approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e ha preso visione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2024; (ii) approvato la destinazione del risultato di esercizio al 31 dicembre 2024; e (iii) approvato le modifiche agli artt. 7 (Azioni e categorie di azioni), 16 (Convocazione e luogo dell’Assemblea), 20 (Intervento in Assemblea e rappresentanza), 24 (Convocazione del Consiglio di Amministrazione), 27 (Riunioni del Consiglio di Amministrazione in teleconferenza) e 33 (Collegio Sindacale) dello Statuto sociale.

### **Eventi successivi alla chiusura del periodo**

**In data 7 luglio 2025** – Datrix, attraverso la controllata ByTek S.r.l., ha siglato una *partnership* strategica con BNP Paribas per potenziare la piattaforma di *wellbeing* aziendale WellMakers, integrando la ByTek Prediction Platform, al servizio di oltre 70.000 utenti e 600 clienti *corporate*.

**In data 9 settembre 2025** – Niccolò Bossi è stato nominato Direttore Generale per supervisionare le attività operative, lo sviluppo del *business* e le relazioni con gli investitori, valorizzando i suoi 25 anni di esperienza internazionale.

**In data 23 settembre 2025** – Datrix ha annunciato la sua *leadership* in UNICA, progetto finanziato da EU4Health per circa 5 milioni di euro che coinvolge 16 *partner* internazionali di primo piano per innovare la diagnosi e la prevenzione del cancro attraverso AI, *federated learning* e *image recognition*.

### **Prevedibile evoluzione della gestione**

Gli studi di settore prevedono una significativa accelerazione nell'adozione dell'AI da parte delle imprese, con l'implementazione dell'AI a livello globale che dovrebbe espandersi a un CAGR del 35,9% fino al 2030. Il prossimo decennio sarà definito dall'"*agentic AI*" – sistemi di ragionamento capaci di prendere decisioni autonome e intraprendere azioni. Questa evoluzione rappresenta un cambiamento fondamentale da strumenti sperimentali a componenti di *business* strategici e integrati nelle attività core, che spaziano dall'automazione delle decisioni all'ottimizzazione delle attività operative, dall'analisi predittiva alla personalizzazione dell'esperienza cliente. L'**83%** delle aziende dichiara che l'AI è una priorità assoluta nei propri piani di *business*, mentre il **92%** delle aziende prevede di aumentare gli investimenti in AI nei prossimi tre anni. In questo scenario trasformativo, il Gruppo Datrix è pronto a capitalizzare i suoi investimenti strategici e il *know-how* proprietario che costituiscono *asset* critici in un mercato del valore di migliaia di miliardi di dollari e in rapida evoluzione. Si prevede che tale scenario possa produrre impatti positivi tangibili sui risultati del Gruppo attraverso il continuo recupero di marginalità guidato dall’offerta di soluzioni a maggior valore aggiunto e, conseguentemente, da livelli ridotti di assorbimento di cassa funzionali a garantire la sostenibilità del business nel lungo termine.

### **Ulteriori delibere del Consiglio di Amministrazione**

Nell'ambito delle attività di revisione strategica in corso, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di non rinnovare l'attuale contratto di Specialist con Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. alla sua naturale scadenza del 3 dicembre 2025, garantendo al contempo che la copertura continuerà fino a tale data. Ad oggi Datrix sta procedendo con l’individuazione dell’operatore specializzato che subentrerà a Mediobanca – Banca di Credito Finanziario

S.p.A. a far data dal 4 dicembre 2025. Il nominativo del nuovo operatore specialista sarà oggetto di tempestiva comunicazione al mercato da parte di Datrix non appena individuato.

### **Messa a disposizione della documentazione**

La documentazione relativa alla relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2025, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società, sul sito *internet* di Borsa Italiana S.p.A., nonché sul sito *internet* della Società.

Si allegano al presente comunicato stampa gli schemi riclassificati di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario della relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2025 di Datrix S.p.A..

Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito *internet* della Società [www.datrixgroup.com](http://www.datrixgroup.com) nella sezione “Investors/Comunicati Stampa”, nonché presso il circuito SDIR “eMarket Storage” all’indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

### **Riguardo Datrix**

Datrix è un Gruppo quotato su Euronext Growth Milan (codice ISIN IT00054683), a capo del primo ecosistema internazionale di aziende software verticali B2B, potenziate dell'Intelligenza Artificiale.

Il Gruppo è attivo con soluzioni AI-Based in 2 aree di business: **AI for Data Monetization** (per massimizzare le opportunità di crescita nei settori Martech, AdTech e FinTech trasformando i dati in valore tangibile) e **AI for Industrial & Business Processes** (per ottimizzare l'efficienza di processi industriali e aziendali in settori chiave come, ad esempio, energia, manifattura, finanza, logistica e trasporti).

Fanno oggi parte del Gruppo Datrix i brand: **Adapex, Aramix, ByTek, FinScience**.

Datrix è inoltre **partner tecnologico di oltre 20 università e centri di ricerca internazionali** per importanti progetti di Ricerca & Sviluppo (finanziati dall’Unione Europea e dall’Italia) basati su algoritmi di Artificial Intelligence in ambito **LifeScience/Salute, Social Well Being, Cybersecurity**.

Datrix con Headquarter in Italia, opera in Europa, negli Stati Uniti e negli Emirati Arabi Uniti. Maggiori info su [www.datrixgroup.com](http://www.datrixgroup.com)

### **Per maggiori informazioni:**

**Investor Relations:** Giuseppe Venezia, tel. +39 0276281064 [ir@datrixgroup.com](mailto:ir@datrixgroup.com)

**Investor Relations Consultant:** Francesca Cocco (Lerxi Consulting) [ir@datrixgroup.com](mailto:ir@datrixgroup.com)

**Euronext Growth Advisor:** Alantra / Stefano Bellavita, tel. +39 0263671601  
[stefano.bellavita@alantra.com](mailto:stefano.bellavita@alantra.com)

**Marketing & Communication:** Pierluigi Vacca (CMO Datrix) [pierluigi@datrixgroup.com](mailto:pierluigi@datrixgroup.com)

**Ufficio Stampa:** Dario Ferrante, mob. 3891328130 [dario@miserveunufficiostampa.com](mailto:dario@miserveunufficiostampa.com)

## Conto economico consolidato riclassificato

| Conto economico riclassificato (Euro '000)                           | 30/06/2025    | 30/06/2024    | Variazione   |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Ricavi vendita                                                       | 8.179         | 7.614         | 565          |
| Contributi R&D                                                       | 231           | 161           | 70           |
| <b>Totale ricavi gestione caratteristica</b>                         | <b>8.411</b>  | <b>7.775</b>  | <b>635</b>   |
| Incrementi di immob. per lavori interni                              | 914           | 963           | - 48         |
| Altri ricavi e proventi                                              | 22            | 130           | - 108        |
| <b>Totale Valore della Produzione</b>                                | <b>9.347</b>  | <b>8.868</b>  | <b>479</b>   |
| COGS                                                                 | -3.021        | -2.839        | -181         |
| Costi per materie prime sussid. di consumo e merci                   | -19           | -10           | -9           |
| Altri costi per servizi                                              | -3.209        | -3.467        | 258          |
| Costi per godimento di beni di terzi                                 | -142          | -157          | 15           |
| Costi per il personale                                               | -1.869        | -2.469        | 600          |
| Oneri diversi di gestione                                            | -129          | -75           | -54          |
| <b>Totale costi operativi</b>                                        | <b>-8.388</b> | <b>-9.017</b> | <b>628</b>   |
| <b>EBITDA Adjusted</b>                                               | <b>959</b>    | <b>-149</b>   | <b>1.107</b> |
| <b>% sui ricavi</b>                                                  | <b>11%</b>    | <b>-2%</b>    | <b>13%</b>   |
| Componenti di ricavo non ricorrenti                                  | 50            | 583           | -533         |
| Costi non ricorrenti                                                 | -135          | -139          | 3            |
| <b>EBITDA</b>                                                        | <b>873</b>    | <b>296</b>    | <b>577</b>   |
| Ammortamenti e svalutazioni                                          | -1.577        | -1.649        | 72           |
| <b>EBIT</b>                                                          | <b>-704</b>   | <b>-1.353</b> | <b>649</b>   |
| <b>% sui ricavi</b>                                                  | <b>-8%</b>    | <b>-17%</b>   | <b>9%</b>    |
| Proventi, interessi e altri oneri finanziari                         | -117          | -102          | -15          |
| Utili e perdite su cambi                                             | -204          | 96            | -300         |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>                           | <b>-321</b>   | <b>-6</b>     | <b>-315</b>  |
| Rettifiche attività/passività finanziarie                            | -8            | -139          | 131          |
| <b>EBT</b>                                                           | <b>-1.033</b> | <b>-1.498</b> | <b>465</b>   |
| <b>% sui ricavi</b>                                                  | <b>-12%</b>   | <b>-19%</b>   | <b>7%</b>    |
| Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | -195          | 18            | -212         |
| <b>Utile (perdita d'esercizio)</b>                                   | <b>-1.228</b> | <b>-1.481</b> | <b>253</b>   |
| Risultato di pertinenza di terzi                                     | -1            | 5             | -6           |
| <b>Risultato consolidato</b>                                         | <b>-1.229</b> | <b>-1.476</b> | <b>246</b>   |

## Stato Patrimoniale consolidato

| Stato Patrimoniale (Euro '000)                              | 30/06/2025    | 31/12/2024    | Variazione     |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Immobilizzazioni immateriali                                | 10.926        | 11.499        | - 574          |
| Immobilizzazioni materiali                                  | 61            | 77            | - 15           |
| Immobilizzazioni finanziarie                                | 20            | 27            | - 7            |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                              | <b>11.007</b> | <b>11.603</b> | <b>- 596</b>   |
| Crediti v/clienti                                           | 6.476         | 8.869         | - 2.393        |
| Crediti tributari                                           | 529           | 582           | - 53           |
| Imposte anticipate                                          | 2.979         | 3.057         | - 78           |
| Crediti v/altri                                             | 265           | 129           | - 136          |
| <b>Totale Crediti</b>                                       | <b>10.249</b> | <b>12.637</b> | <b>- 2.388</b> |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | -             | -             | -              |
| Depositi bancari e postali                                  | 2.247         | 6.317         | - 4.069        |
| Denaro e valori in cassa                                    | 0             | 1             | - 0            |
| <b>Totale Disponibilità liquide</b>                         | <b>2.248</b>  | <b>6.317</b>  | <b>- 4.070</b> |
| <b>Totale attivo circolante</b>                             | <b>12.496</b> | <b>18.954</b> | <b>- 6.458</b> |
| <b>Ratei e Risconti</b>                                     | <b>573</b>    | <b>378</b>    | <b>- 196</b>   |
| <b>Totale Attivo</b>                                        | <b>24.076</b> | <b>30.935</b> | <b>- 6.858</b> |
| Capitale                                                    | 168           | 168           | - 0            |
| Riserve                                                     | 24.222        | 24.251        | - 29           |
| Utili (perdite) portati a nuovo                             | - 12.832      | - 10.366      | - 2.466        |
| Utile (perdita) dell'esercizio                              | - 1.229       | - 2.466       | - 1.237        |
| Patrimonio netto di terzi                                   | 20            | 1             | - 21           |
| <b>Totale Patrimonio netto Consolidato</b>                  | <b>10.349</b> | <b>11.586</b> | <b>- 1.237</b> |
| Fondo imposte, anche differite                              | 181           | 228           | - 47           |
| Strumenti finanziari derivati passivi                       | -             | -             | -              |
| Altri fondi                                                 | 96            | 193           | - 96           |
| <b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>                     | <b>277</b>    | <b>420</b>    | <b>- 143</b>   |
| <b>Fondo TFR</b>                                            | <b>591</b>    | <b>641</b>    | <b>- 51</b>    |
| Debiti verso altri finanziatori                             | -             | 50            | - 50           |
| Debiti v/banche                                             | 4.714         | 4.879         | - 164          |
| Debiti v/fornitori                                          | 4.546         | 7.456         | - 2.910        |
| Debiti tributari                                            | 394           | 356           | - 38           |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza          | 263           | 303           | - 40           |
| Altri debiti                                                | 1.562         | 3.993         | - 2.431        |
| <b>Totale debiti</b>                                        | <b>11.480</b> | <b>17.037</b> | <b>- 5.557</b> |
| <b>Ratei e Risconti</b>                                     | <b>1.379</b>  | <b>1.249</b>  | <b>- 130</b>   |
| <b>Totale Passivo</b>                                       | <b>24.076</b> | <b>30.935</b> | <b>- 6.858</b> |

## Prospetto consolidato dei Flussi di Cassa

| Rendiconto Finanziario (Euro '000)                       | 30/06/2025     | 31/12/2024     | Variazione     |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Risultato di esercizio                                   | - 1.228        | - 2.469        | 1.240          |
| Poste non monetarie                                      | 1.657          | 3.810          | - 2.153        |
| Variazioni del Capitale Circolante Netto                 | - 1.432        | 219            | - 1.651        |
| Altre rettifiche                                         | - 99           | 542            | 443            |
| <b>Flusso finanziario dell'attività operativa</b>        | <b>- 1.102</b> | <b>1.018</b>   | <b>- 2.120</b> |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento</b>  | <b>- 2.803</b> | <b>- 1.806</b> | <b>- 997</b>   |
| Aumenti di capitale                                      | -              | 4              | - 4            |
| Accensione / Rimborso finanziamenti                      | - 164          | 1.870          | 1.706          |
| Acquisto patrimonio netto di terzi                       | -              | -              | -              |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento</b> | <b>- 164</b>   | <b>- 1.865</b> | <b>1.701</b>   |
| <b>Variazione delle disponibilità liquide</b>            | <b>- 4.070</b> | <b>- 2.653</b> | <b>- 1.416</b> |
| Disponibilità liquide iniziali                           | 6.317          | 8.970          | - 2.653        |
| <b>Disponibilità liquide finali</b>                      | <b>2.248</b>   | <b>6.317</b>   | <b>- 4.070</b> |