

RISULTATI AL 30 GIUGNO 2025
SEMESTRE IN ACCELERAZIONE CON LE ACQUISIZIONI DI QUOTE IN MOHD E RODA
RICAVI AD EURO 155 MILIONI, EBITDA AD EURO 11 MILIONI, PFN BANCARIA A 17 MILIONI

Milano, 9 settembre 2025

Il Consiglio di Amministrazione di Dexelance S.p.A. (DEX.MI), gruppo industriale diversificato tra i leader italiani nel design, luce e arredamento di alta gamma (la "Società" o il "Gruppo"), ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2025.

Il semestre è stato ricco di iniziative mirate all'espansione, in ottica strategica e di creazione di valore.

Dexelance ha infatti ulteriormente incrementato gli spazi a disposizione delle aziende del Gruppo aprendo un nuovo showroom a New York, dedicato ai marchi Turri, Flexalighting e Axolight e in aggiunta agli spazi di Meridiani, Davide Groppi e Gervasoni.

È stata inoltre inaugurata una nuova sede del Gruppo a Shanghai, nel cuore del prestigioso quartiere di Xuhui, per ospitare gli uffici commerciali dedicati al mercato cinese e nuovi showroom per Gervasoni, Meridiani, Davide Groppi e Saba Italia.

In luglio Dexelance ha perfezionato l'acquisizione del 25,0% di Roda S.r.l. ("RODA") ed ha sottoscritto un accordo vincolante per acquisire una quota del 65,0% in Mollura & C. S.p.A. ("MOHD").

RODA, con sede a Gavirate (VA) e presenza commerciali e produttiva in Europa, Stati Uniti ed Asia, è il riconosciuto leader a livello internazionale dell'outdoor, segmento sempre più protagonista del lifestyle moderno, dinamico e capace di coniugare design, natura ed eleganza.

MOHD è un'altra indubbia eccellenza del Made in Italy, che opera a livello globale con un innovativo modello omnicanale che integra boutique online, team di progettisti altamente specializzati nella gestione di progetti di interior design per residenze, uffici, hotel e spazi espositivi e sei showroom fisici.

Le acquisizioni sono dei passaggi chiave per l'integrazione in chiave strategica dell'offerta di DEXELANCE.

Al 30 giugno 2025 il Gruppo Dexelance ha registrato ricavi per Euro 154,8 milioni, in crescita del 2,5% rispetto al primo semestre 2024.

La crescita è stata sostenuta dall'ottima performance del *Luxury Contract* (+14,7% anno su anno) e dal prosieguo della tendenza positiva dei comparti *Lighting* e *Kitchen&Systems*, che hanno segnato nel semestre crescite rispettivamente del 7,3% e del 9,9%. Tale andamento ha bilanciato il calo del comparto *Furniture*, maggiormente esposto ai trend di mercato.

L'incidenza delle esportazioni, altro elemento di grande rilevanza a conferma del livello di eccellenza del Gruppo, è rimasta stabile al 75% del fatturato.

L'Ebitda - anche a seguito di rilevanti eventi negativi impreveduti e non ricorrenti che hanno inciso per oltre Euro 5 milioni - è stato di Euro 10,4 milioni (rispetto a Euro 18,5 milioni nel 2024). L'EBITDAAdjusted è stato di Euro 11,1 milioni.

Il calo della profittabilità, oltre ad essere dovuto a costi straordinari una tantum legati a due progetti, va attribuito al previsto incremento dei costi di struttura derivante dagli importanti investimenti connessi all'ingresso di

nuove risorse apicali, alla crescita delle spese di marketing e commerciali ed al rafforzamento della struttura digitale, il tutto in ottica di progressivo rafforzamento, sempre in chiave strategica, sia della capogruppo che di alcune partecipate.

Il Risultato netto nel semestre è stato di Euro -7,8 milioni (rispetto ad Euro 1,0 milioni nel 2024), mentre quello Adjusted è stato di sostanziale pareggio, rispetto ai 6,8 milioni del primo semestre 2024.

La posizione bancaria netta al 30 giugno 2025 era di Euro 17,1 milioni. Considerando anche gli *earnout*, gli esborsi stimati per l'acquisto di quote di minoranza e altri debiti minori, la posizione finanziaria netta era di Euro 76,4 milioni, prevalentemente a medio-lungo termine. Se si includono i debiti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16, la posizione finanziaria netta raggiunge Euro 111,9 milioni.

Il Consiglio di Amministrazione, a seguito di quanto deliberato dall'Assemblea del 16 aprile 2025 e della conclusione in data 28 luglio 2025 del programma avviato il 13 maggio 2025, ha inoltre deliberato l'avvio di un nuovo programma di acquisto di azioni proprie del controvalore di Euro 1.000.000 (un milione), da realizzarsi con decorrenza dal 10 settembre 2025 al 31 dicembre 2025.

Il programma ha le seguenti finalità:

- dotarsi di azioni da destinare nell'ambito di accordi con partner strategici;
- effettuare operazioni di sostegno della liquidità del mercato, così da facilitare gli scambi sul titolo stesso in momenti di scarsa liquidità e favorire l'andamento regolare delle contrattazioni;
- destinare (in tutto o in parte) tali azioni all'attuazione di piani di incentivazione basati su azioni della Società a favore di amministratori e/o dipendenti.

Il programma sarà attuato nei modi e nei termini e nel rispetto dei limiti di prezzo deliberati dall'Assemblea del 16 aprile 2025. La deliberazione assembleare è stata adottata anche con il voto favorevole della maggioranza delle azioni intervenute detenute da soci diversi dal socio, o da soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di maggioranza, anche relativa, purché superiore al 10% del capitale sociale (c.d. *whitewash*).

Ai fini dell'attuazione di tale programma la Società ha conferito specifico incarico a Equita Sim S.p.A., già *specialist* della Società e già intermediario incaricato dell'esecuzione del precedente programma di acquisto. L'intermediario incaricato opererà in piena indipendenza dalla Società, adottando tutte le decisioni in merito alle negoziazioni e ai tempi in cui effettuare gli acquisti.

Alla data odierna la Società detiene n. 400.573 azioni proprie in portafoglio.

Eventuali successive modifiche al programma verranno tempestivamente comunicate al mercato dalla Società nei modi e nei termini di leggi e regolamenti applicabili.

La Società terrà aggiornato il mercato sullo stato di avanzamento del programma in conformità alle leggi e ai regolamenti applicabili.

Il management di Dexelance presenterà alla comunità finanziaria la Relazione Finanziaria Semestrale oggi, martedì 9 settembre 2025, alle ore 18.00 CEST. La documentazione di supporto sarà resa disponibile alla sezione "[Investors/Risultati-e-documenti-finanziari](#)" del sito internet della Società (www.dexelance.com).

Per seguire l'evento in streaming è possibile registrarsi al seguente [link](#).



Il Presidente e Amministratore Delegato, Andrea Sasso, e il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alberto Bortolin, dichiarano ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Decreto Legislativo no. 58/1998 (Testo Unico della Finanza) che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato, nonché nei prospetti all'Allegato 1, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il presente comunicato è disponibile sul sito internet della Società e veicolato tramite il sistema 1Info SDIR (www.1info.it).

PRINCIPI CONTABILI E COMPARABILITA' DEI DATI

Le informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie consolidate sono state redatte conformemente ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea.

Si ricorda che i dati al 30 giugno 2024 inclusi nel comunicato non sono contrassegnati come "Reported" o come "Full" in quanto, non essendo intervenute variazioni nel perimetro di consolidamento nel corso dei sei mesi commentati, i due dati coincidono.

Le relative variazioni sono state calcolate rispetto ai dati al 30 giugno 2024, anch'essi non contrassegnati come "Reported" o "Full" in quanto, nel corso dell'esercizio 2024, non sono intervenute variazioni nel perimetro di consolidamento.

Nel presente documento, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli International Financial Reporting Standards (IFRS), vengono presentate alcune grandezze derivate da queste ultime ancorché non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures) in linea con le linee guida dell'ESMA sugli Indicatori Alternativi di Performance (Orientamenti ESMA/2015/1415, adottati dalla Consob con Comunicazione n. 92543 del 3 dicembre 2015) pubblicati in data 5 ottobre 2015. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

DEXELANCE

Dexelance è uno dei più importanti gruppi italiani operanti nel design di alta qualità. Il Gruppo è composto da numerose società, ciascuna con una propria precisa identità, unite da un progetto strategico coerente con attività tra loro complementari: Gervasoni realizza soluzioni di arredo attraverso l'omonimo marchio ed il brand Very Wood; Meridiani è specializzata nella creazione di raffinati arredi contemporanei e versatili; Davide Groppi crea e realizza lampade e progetti di luce unici, dal design essenziale e innovativo; Saba Italia crea e produce articoli di arredamento con un design sofisticato e di alta gamma; Flexalighting progetta e produce sistemi di illuminazione per interni ed esterni; Axolight è specializzata nella progettazione e produzione di lampade di design made in Italy; Gamma Arredamenti è uno dei leader italiani negli imbottiti in pelli di altissima qualità. Cubo Design produce cucine e sistemi d'arredamento top e premium, con i marchi Binova e Miton Cucine; Turri è uno storico brand di arredamento di altissima fascia; Cenacchi International e Modar sono due affermati leader del comparto contract per il settore del lusso e della moda; Roda è un punto di riferimento internazionale nel design outdoor di alta gamma, esplorando il concetto In&Out con collezioni sofisticate che combinano eleganza e innovazione, creando spazi esterni esclusivi e funzionali.

CONTATTI

Investor Relations Manager

Marella Moretti

Tel. +39 02.83975225

m.moretti@dexelance.com

Ufficio Stampa

Smartitaly S.r.l.

Mobile: +39 338 7836985

Sara Scatena: s.scatena@smartitaly.it



Allegato 1

Conto Economico riclassificato	F1H 2024		F1H 2025		Variazione	
		% ricavi		% ricavi	valore	%
<i>i valori sono espressi in €/1000</i>						
Ricavi	151.028	100,0%	154.843	100,0%	3.815	2,5%
Altri proventi	2.630	1,7%	2.088	1,3%	(542)	-20,6%
Totale ricavi e proventi	153.659	101,7%	156.931	101,3%	3.273	2,1%
Costi esterni operativi	(107.457)	-71,1%	(116.927)	-75,5%	(9.470)	8,8%
Valore aggiunto	46.202	30,6%	40.004	25,8%	(6.198)	-13,4%
Costo del personale	(27.485)	-18,2%	(29.101)	-18,8%	(1.616)	5,9%
Accantonamenti e svalutazioni	(238)	-0,2%	(525)	-0,3%	(287)	120,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	18.479	12,2%	10.378	6,7%	(8.101)	-43,8%
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(10.475)	-6,9%	(22.055)	-14,2%	(11.580)	110,5%
Risultato operativo (EBIT)	8.004	5,3%	(11.677)	-7,5%	(19.680)	-245,9%
Risultato dell'area finanziaria	(5.043)	-3,3%	4.349	2,8%	9.392	-186,2%
Risultato lordo	2.961	2,0%	(7.328)	-4,7%	(10.288)	-347,5%
Imposte sul reddito	(1.933)	-1,3%	(436)	-0,3%	1.497	-77,5%
Risultato netto consolidato di Gruppo	1.028	0,7%	(7.764)	-5,0%	(8.791)	-855,4%

Conto economico Full Half Year Adjusted (unaudited) <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	F1H 2024 adj	F1H 2025 adj	Variazione	
			valore	%
Ricavi	151.028	154.843	3.815	2,5%
Altri proventi	2.630	2.088	(542)	-20,6%
Totale ricavi e proventi	153.659	156.931	3.273	2,1%
Costi esterni operativi	(106.871)	(116.525)	(9.654)	9,0%
Valore aggiunto	46.787	40.406	(6.381)	-13,6%
Costo del personale	(27.468)	(28.825)	(1.357)	4,9%
Accantonamenti e svalutazioni	(238)	(525)	(287)	120,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	19.081	11.056	(8.025)	-42,1%
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(6.777)	(6.886)	(109)	1,6%
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni derivanti dal processo di PPA	-	-	-	
Risultato operativo (EBIT)	12.304	4.170	(8.134)	-66,1%
Risultato dell'area finanziaria	(2.436)	(2.665)	(229)	9,4%
Risultato lordo	9.868	1.505	(8.363)	-84,7%
Imposte sul reddito	(3.053)	(1.628)	1.425	-46,7%
Risultato netto consolidato di Gruppo	6.815	(123)	(6.938)	-101,8%



Stato Patrimoniale riclassificato <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2024		1H 2025	
	valore	% CIN	valore	% CIN
Attività immateriali	235.484	87,8%	220.648	80,7%
Diritto d'uso	34.427	12,8%	33.735	12,3%
Attività materiali	28.223	10,5%	29.010	10,6%
Partecipazioni e altre attività non correnti	8.708	3,2%	8.871	3,2%
Attività non correnti (A)	306.842	114,5%	292.264	106,9%
Rimanenze	45.529	17,0%	48.979	17,9%
Crediti commerciali	41.632	15,5%	43.572	15,9%
Altre attività correnti	8.824	3,3%	13.608	5,0%
Attività correnti (B)	95.985	35,8%	106.159	38,8%
Debiti commerciali	(53.611)	-20,0%	(47.112)	-17,2%
Altre passività correnti	(43.205)	-16,1%	(40.211)	-14,7%
Passività correnti (C)	(96.817)	-36,1%	(87.324)	-31,9%
Capitale circolante netto (D = B – C)	(832)	-0,3%	18.835	6,9%
Fondi rischi e TFR	(12.163)	-4,5%	(12.629)	-4,6%
Altre passività non correnti	(25.748)	-9,6%	(25.056)	-9,2%
Attività (passività) a ML termine (E)	(37.911)	-14,1%	(37.685)	-13,8%
Capitale investito netto (A + D + E)	268.099	100,0%	273.414	100,0%
Patrimonio Netto	170.452	63,6%	161.524	59,1%
Posizione finanziaria netta banche	(5.180)	-1,9%	17.108	6,3%
Posizione finanziaria netta altri	102.827	38,4%	94.781	34,7%
Posizione finanziaria netta	97.647	36,4%	111.890	40,9%
Mezzi propri e indebitamento	268.099	100,0%	273.414	100,0%

Posizione finanziaria netta <i>i valori sono espressi in €/1000</i>	FY 2024	1H 2025	Variazione
Debiti vs banche corrente	23.604	22.823	(781)
Debiti vs banche non corrente	39.510	26.418	(13.092)
Disponibilità liquide	(33.681)	(31.494)	2.187
Altre attività finanziarie correnti	(34.614)	(639)	33.975
PFN banche	(5.180)	17.108	22.288
Debito per Earn out corrente	4.790	4.091	(699)
Debito per Earn out non corrente	1.780	2.345	565
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option corrente	9.747	10.156	410
Debito per acquisto quote di minoranza mediante esercizio di put option non corrente	45.656	37.668	(7.987)
PFN altri diversi da banche	61.972	54.261	(7.711)
Debiti finanziari verso locatori correnti	6.512	6.324	(188)
Debiti finanziari verso locatori non correnti	29.430	29.163	(267)
PFN debiti verso locatori (IFRS 16)	35.942	35.487	(455)
Altri debiti finanziari	4.913	5.034	121
PFN totale	97.647	111.890	14.243

Rendiconto finanziario consolidato

<i>(importi in migliaia di euro)</i>	I semestre 2025	I semestre 2024
<u>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</u>		
Utile (perdita) del periodo	(7.764)	1.028
Imposte sul reddito	436	1.933
Interessi passivi / (interessi attivi)	4.252	5.047
Altri proventi e oneri non monetari	(8.557)	20
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(6)	(128)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(11.639)	7.900
Accantonamento TFR	620	475
Accantonamenti ai fondi	738	461
Ammortamenti delle immobilizzazioni	10.855	10.475
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	11.162	28
Altre rettifiche per elementi non monetari	(170)	110
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	11.566	19.448
Decremento / (Incremento) delle rimanenze	(3.295)	(2.948)
Decremento / (Incremento) delle attività derivanti da contratti	(155)	(1.283)
Decremento / (Incremento) dei crediti verso clienti	(2.697)	(172)
Incremento / (Decremento) dei debiti verso fornitori	(6.528)	(4.696)
Incremento / (Decremento) delle passività derivanti da contratti	(6.621)	4.147
Decremento / (Incremento) di altre poste attive nette del capitale circolante netto	2.393	6.275
Interessi incassati / (pagati) su finanziamenti	(936)	(1.972)
(Imposte sul reddito pagate)	(4.546)	(1.146)
Erogazione TFR e altri fondi	(775)	(599)
3. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(23.160)	(2.394)
Flusso finanziario della gestione reddituale (A = 2 + 3)	(11.594)	17.054
<u>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</u>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali, al netto dei disinvestimenti	(3.775)	(3.872)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali, al netto dei disinvestimenti	(912)	(369)
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie, al netto dei disinvestimenti	0	276
Investimenti in altre attività finanziarie, al netto dei disinvestimenti	33.975	(2.853)
Esercizio opzioni ed earn out	(482)	(7.022)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	28.805	(13.839)
<u>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</u>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(333)	(111)
Accensione finanziamenti	5.812	2.125
Rimborso finanziamenti	(19.686)	(9.863)
Pagamenti per passività per leasing	(4.295)	(4.095)
<i>Mezzi propri</i>		
Acquisto azioni proprie	(896)	(885)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(19.398)	(12.830)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(2.187)	(9.614)

Disponibilità liquide al 1° gennaio	33.681	41.457
Disponibilità liquide al 30 giugno	31.494	31.842
Variazione delle disponibilità liquide	(2.187)	(9.614)

RESULTS AS AT 30 JUNE 2025**SEMESTER IN ACCELERATION WITH THE INVESTMENT IN MOHD AND RODA****REVENUE AT EURO 155 MILLION, EBITDA AT 11 MILLION, NET BANK DEBT AT 17 MILLION**

Milan, 9 September 2025

The Board of Directors of Dexelance S.p.A. (DEX.MI), a diversified industrial group and one of Italy's leading players in high-end design, lighting and furniture (the "Company" or the "Group"), approved the Half-year Financial Report as at 30 June 2025.

The semester was full of initiatives aimed at expansion, with a focus on strategy and value creation.

Dexelance has in fact further increased the space available to Group companies by opening a new showroom in New York dedicated to the Turri, Flexalighting, and Axolight brands, in addition to the Meridiani, Davide Groppi, and Gervasoni spaces.

A new Group branch was also inaugurated in Shanghai, in the heart of the prestigious Xuhui district, to house the sales offices dedicated to the Chinese market and new showrooms for Gervasoni, Meridiani, Davide Groppi, and Saba Italia.

In July Dexelance completed the acquisition of a first 25.0% stake of Roda S.r.l. ("RODA") and signed a binding agreement to acquire a 65.0% stake in Mollura & C. S.p.A. ("MOHD").

RODA, based in Gavirate (VA) and with commercial and production sites in Europe, the United States, and Asia, is the recognized international leader in outdoor furniture, a segment that is increasingly prominent in the modern and dynamic lifestyle, capable of combining design, nature, and elegance.

MOHD is another undisputed example of Italian excellence, operating globally with an innovative omnichannel model that integrates an online boutique, a team of designers highly specialized in managing interior design projects for residences, offices, hotels, and exhibition spaces, and six physical showrooms.

As at 30 June 2025 Dexelance recorded revenue for Euro 154.8 million, up 2.5% compared to the first half of 2024.

Growth was driven by the excellent performance of the *Luxury Contract* segment (+14.7% year-on-year) and the continued positive trend in the *Lighting* and *Kitchen&Systems* segments, which recorded half-year growth of 7.3% and 9.9%, respectively. This performance counterbalanced the decrease in the *Furniture* segment, which is more exposed to market trends.

The incidence of exports, another highly significant factor confirming Group's excellent business model, remained stable at 75% of revenue.

EBITDA - also impacted by significant unexpected and non-recurring negative events for over Euro 5 million – amounted to Euro 10.4 million (compared to Euro 18.5 million in 2024). Adjusted EBITDA was Euro 11.1 million.

The decline in profitability, other than being due to one-off extraordinary costs related to two projects, is attributable to the expected increase in overhead costs resulting from significant investments related to the hiring of new senior management, growth in marketing and commercial expenses, and expansion of the digital structure, all in the name of the progressive strengthening, again from a strategic perspective, of both the parent company and some of the subsidiaries.

Net Result in the semester was Euro -7.8 million (compared to Euro 1.0 million in first half of 2024), while Adjusted Net Result was essentially at break-even, compared to Euro 6.8 million in the first half of 2024.

The net bank debt position as at 30 June 2025 was Euro 17.1 million. Considering earnouts, estimated outlays for the purchase of minority stakes and other minor debts, the net financial position was Euro 76.4 million, mainly medium to long-term. Considering also the debts arising from the application of IFRS 16, the net financial position reached Euro 111.9 million.

The Board of Directors, following the resolution passed by the Shareholders' Meeting on 16 April 2025 and the conclusion, on 28 July 2025, of the program launched on 13 May 2025, also resolved to launch a new share buyback program with a total value of Euro 1,000,000 (one million) to be carried out from 10 September 2025 to 31 December 2025.

The program has the following objectives:

- acquiring shares to be allocated within the scope of agreements with strategic partners;
- carrying out operations to support market liquidity, to facilitate trading in the security itself at times of low liquidity and promote the smooth running of trading;
- allocating (in whole or in part) these shares to the implementation of incentive plans based on Company shares in favor of directors and/or employees.

The program will be implemented in accordance with the terms and conditions and price limits approved by the Shareholders' Meeting on 16 April 2025. The shareholders' resolution has been approved also with the favorable vote of the majority of the shareholders present at the meeting, other than the shareholder or shareholders who hold, even jointly, the majority shareholding, even relative, provided that it exceeds 10% of the share capital (so-called whitewash).

For the purpose of implementing this program, the Company has appointed Equita Sim S.p.A., already Specialist of the Company as well as the intermediary responsible for executing the previous purchase program. The appointed intermediary will operate independently of the Company, making all decisions regarding negotiations and the timing of purchases.

As of today, the Company holds 400,573 treasury shares in its portfolio.

Any subsequent changes to the program will promptly be communicated to the market by the Company in the manner and terms of applicable laws and regulations.

The Company will keep the market updated on the progress of the program in accordance with applicable laws and regulations.

Dexelance management will present the Half-year Financial Report to the financial community today, Tuesday 9 September 2025, at 6.00 p.m. CET. The supporting documentation will be made available in the *'Investors/Results and Financial Documents'* section of the Company's website (www.dexelance.com).

To follow the event via streaming it is possible to register at this [link](#).

The Chairman and Chief Executive Officer, Andrea Sasso, and the Manager in charge of preparing the company's financial reports, Alberto Bortolin, hereby declare, pursuant to paragraph 2 of Article 154 bis of Legislative Decree no. 58/1998 (Consolidated Finance Act) that the accounting information contained in this press release, as well as in Appendix 1, corresponds to the documented results, books and accounting records.



This press release is also available on the Company's website and conveyed via the 1Info SDIR system (www.1info.it).

ACCOUNTING PRINCIPLES AND COMPARABILITY OF DATA

The economic and financial information have been prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards ('IFRS') issued by the International Accounting Standards Board ('IASB') and endorsed by the European Union.

Note that the figures as at 30 June 2025 included in the press release are not marked as "Reported" or "Full" as, since there were no changes in the scope of consolidation during the six months commented, the two figures coincide.

The related changes have been calculated with respect to the figures as at 30 June 2024, also not marked as "Reported" or "Full" as, in the course of the financial year 2024, there were no changes in the scope of consolidation.

In this document, in addition to the financial aggregates provided for by International Financial Reporting Standards (IFRS), certain aggregates derived from the latter are presented even though they are not provided for by IFRS (Non-GAAP Measures) in line with the ESMA guidelines on Alternative Performance Indicators (Guidelines ESMA/2015/1415, adopted by Consob with Communication no. 92543 of 3 December 2015) published on 5 October 2015. These metrics are presented to allow for a better assessment of the Group's performance and should not be considered as alternatives to those provided for by IFRS.

DEXELANCE

Dexelance is one of the most important Italian groups operating in high-quality design. The Group is composed of numerous companies, each with its own precise identity, united by a coherent strategic project with activities that are complementary to each other: Gervasoni creates furniture solutions through its namesake brand and the Very Wood brand; Meridiani specializes in the creation of refined contemporary and versatile furniture; Davide Groppi creates and produces unique lamps and lighting projects with an essential and innovative design; Saba Italia creates and produces furniture items with a sophisticated and high-end design; Flexalighting designs and produces lighting systems for interiors and exteriors; Axolight specializes in the design and production of made-in-Italy designer lamps; Gamma Arredamenti is one of Italy's leaders in upholstered furniture made of the highest quality leather; Cubo Design produces top and premium kitchens and furniture systems under the Binova and Miton Cucine brands; Turri is a historic brand of very high-end furniture; Cenacchi International and Modar are two established leaders in the contract sector for the luxury and fashion industries; Roda is an international benchmark in high-end outdoor design, exploring the In&Out concept through sophisticated collections that combine elegance, comfort, and innovation, creating exclusive and functional outdoor spaces.

CONTACTS

Investor Relations Manager

Marella Moretti

Tel. +39 02.83975225

m.moretti@dexelance.com

Press Office

Smartitaly S.r.l. – Sara Scatena

Tel. +39 338.7836985

s.scatena@smartitaly.it



APPENDIX 1

Reclassified Income Statement <i>amounts are shown in €/1,000</i>	F1H 2024		F1H 2025		Change	
	value	% revenue	value	% revenue	value	%
Revenue	151,028	100.0%	154,843	100.0%	3,815	2.5%
Other income	2,630	1.7%	2,088	1.3%	(542)	-20.6%
Total revenue and income	153,659	101.7%	156,931	101.3%	3,273	2.1%
External operating costs	(107,457)	-71.1%	(116,927)	-75.5%	(9,470)	8.8%
Added value	46,202	30.6%	40,004	25.8%	(6,198)	-13.4%
Payroll costs	(27,485)	-18.2%	(29,101)	-18.8%	(1,616)	5.9%
Provisions and write-downs	(238)	-0.2%	(525)	-0.3%	(287)	120.8%
Gross operating profit (EBITDA)	18,479	12.2%	10,378	6.7%	(8,101)	-43.8%
Amortisation, depreciation and write-downs of fixed assets	(10,475)	-6.9%	(22,055)	-14.2%	(11,580)	110.5%
Operating profit (EBIT)	8,004	5.3%	(11,677)	-7.5%	(19,680)	-245.9%
Financial result	(5,043)	-3.3%	4,349	2.8%	9,392	-186.2%
Gross result	2,961	2.0%	(7,328)	-4.7%	(10,288)	-347.5%
Income tax	(1,933)	-1.3%	(436)	-0.3%	1,497	-77.5%
Group consolidated net result	1,028	0.7%	(7,764)	-5.0%	(8,791)	-855.4%

Reclassified Income Statement Full Hald Year Adjusted (unaudited) <i>amounts are shown in €/1,000</i>	F1H 2024 adj	F1H 2025 adj	Change	
	Adj.	Adj.	value	%
Revenue	151,028	154,843	3,815	2.5%
Other income	2,630	2,088	(542)	-20.6%
Total revenue and income	153,659	156,931	3,273	2.1%
External operating costs	(106,871)	(116,525)	(9,654)	9.0%
Added value	46,787	40,406	(6,381)	-13.6%
Payroll costs	(27,468)	(28,825)	(1,357)	4.9%
Provisions and write-downs	(238)	(525)	(287)	120.8%
Gross operating profit (EBITDA)	19,081	11,056	(8,025)	-42.1%
Amortisation, depreciation and write-downs of fixed assets	(6,777)	(6,886)	(109)	1.6%
Amortisation, depreciation and write-downs of fixed assets arising from the PPA process	-	-	-	
Operating profit (EBIT)	12,304	4,170	(8,134)	-66.1%
Financial result	(2,436)	(2,665)	(229)	9.4%
Gross result	9,868	1,505	(8,363)	-84.7%
Income tax	(3,053)	(1,628)	1,425	-46.7%
Group consolidated net result	6,815	(123)	(6,938)	-101.8%



Reclassified statement of financial position <i>amounts are shown in €/1,000</i>	FY 2024		1H 2025	
	value	% CIN	value	% CIN
Intangible assets	235,484	87.8%	220,648	80.7%
Right of use	34,427	12.8%	33,735	12.3%
Property, plant and equipment	28,223	10.5%	29,010	10.6%
Holdings and other non-current assets	8,708	3.2%	8,871	3.2%
Non-current assets (A)	306,842	114.5%	292,264	106.9%
Inventories	45,529	17.0%	48,979	17.9%
Trade receivables	41,632	15.5%	43,572	15.9%
Other current assets	8,824	3.3%	13,608	5.0%
Current assets (B)	95,985	35.8%	106,159	38.8%
Trade payables	(53,611)	-20.0%	(47,112)	-17.2%
Other current liabilities	(43,205)	-16.1%	(40,211)	-14.7%
Current liabilities (C)	(96,817)	-36.1%	(87,324)	-31.9%
Net working capital (D = B – C)	(832)	-0.3%	18,835	6.9%
Provisions for risk and severance pay	(12,163)	-4.5%	(12,629)	-4.6%
Other non-current liabilities	(25,748)	-9.6%	(25,056)	-9.2%
Medium-/long-term assets (liabilities) (E)	(37,911)	-14.1%	(37,685)	-13.8%
Net invested capital (A + D + E)	268,099	100.0%	273,414	100.0%
Shareholders' equity	170,452	63.6%	161,524	59.1%
Net financial position, banks	(5,180)	-1.9%	17,108	6.3%
Net financial position, others	102,827	38.4%	94,781	34.7%
Net financial position	97,647	36.4%	111,890	40.9%
Equity and debt	268,099	100.0%	273,414	100.0%

Net financial position <i>amounts are shown in €/1,000</i>	FY 2024	1H 2025	Change
Short-term bank loans	23,604	22,823	(781)
Medium/long-term bank loans	39,510	26,418	(13,092)
Cash	(33,681)	(31,494)	2,187
Other current financial assets	(34,614)	(639)	33,975
NFP, banks	(5,180)	17,108	22,288
Current earn-out payable	4,790	4,091	(699)
Non-current earn-out payable	1,780	2,345	565
Current payable for purchase of minority shares through the exercise of the put option	9,747	10,156	410
Non-current payable for purchase of minority shares through the exercise of the put option	45,656	37,668	(7,987)
NFP, other than banks	61,972	54,261	(7,711)
Current financial payables to lessors	6,512	6,324	(188)
Non-current financial payables to lessors	29,430	29,163	(267)
NFP, payables to lessors (IFRS 16)	35,942	35,487	(455)
Other financial payables	4,913	5,034	121
NFP, total	97,647	111,890	14,243

Consolidated statement of cash flows	1H 2025	1H 2024
<i>(amounts in thousands of euros)</i>		
<u>A. Cash flows from operating activities (indirect method)</u>		
Profit/(loss) for the period	(7,764)	1,028
Income tax	436	1,933
Interest expense/(interest income)	4,252	5,047
Other non-monetary income and expenses	(8,557)	20
Capital (gains)/losses on disposals	(6)	(128)
1. Profit/(loss) before income taxes, interest, dividends and capital gains/losses from transfer	(11,639)	7,900
Severance Indemnity Provision	620	475
Provisions	738	461
Depreciation and amortisation of fixed assets	10,855	10,475
Impairment losses	11,162	28
Other adjustments for non-monetary items	(170)	110
2. Cash flow before changes in net working capital	11,566	19,448
Decrease/(Increase) in inventories	(3,295)	(2,948)
Decrease/(Increase) in contract assets	(155)	(1,283)
Decrease/(Increase) in trade receivables	(2,697)	(172)
Increase/(Decrease) in trade payables	(6,528)	(4,696)
Increase/(Decrease) in contract liabilities	(6,621)	4,147
Decrease/(Increase) in other changes in net working capital	2,393	6,275
Interest received/paid on loans	(936)	(1,972)
(Income taxes paid)	(4,546)	(1,146)
Disbursement of severance payments and other provisions	(775)	(599)
3. Cash flow after other adjustments	(23,160)	(2,394)
Cash flow of operating activities (A = 1 + 2 + 3)	(11,594)	17,054
<u>B. Cash flows from investment activities</u>		
Investments in tangible fixed assets, net of divestments	(3,775)	(3,872)
Investments in intangible assets, net of divestments	(912)	(369)
Investments in financial fixed assets	-	276
Investments in other financial assets	33,975	(2,853)
Acquisition or sale of subsidiaries or business units, net of cash	-	-
Exercise of options and earnout	(482)	(7,022)
Cash flow of investment activities (B)	28,805	(13,839)
<u>C. Cash flows from financing activities</u>		
Third-party financing	-	-
Increase (decrease) in short-term payables to banks	(333)	(111)
Loans taken out	5,812	2,125
Loan repayment	(19,686)	(9,863)
Payments for lease liabilities	(4,295)	(4,095)
Adjustment, other financial payables	-	-
Equity	-	-
Increase in net capital	-	-
Purchase of treasury shares	(896)	(885)
(Dividends and advances on dividends paid)	-	-
Cash flow of financing activities (C)	(19,398)	(12,830)
Increase (decrease) in cash (A ± B ± C)	(2,187)	(9,614)
Cash at 1 January	33,681	41,457
Cash and cash equivalents at 30 June	31,494	31,842
Change in cash	(2,187)	(9,614)

