



# CEMBRE

## Comunicato stampa

Il Cda ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025

### **CEMBRE (Euronext STAR): nei primi nove mesi fatturato consolidato in crescita +5,0% rispetto ai primi nove mesi del 2024**

- Nei primi 9 mesi crescono le vendite all'estero (+9,9%), in lieve riduzione in Italia (-1,3%)
- Risultato operativo lordo pari al 30,8% dei ricavi (nei primi nove mesi 2024 era pari al 28,9%)
- Al 31 ottobre 2025 i ricavi consolidati progressivi segnano una crescita del 5,3% rispetto ai primi dieci mesi 2024

| (migliaia di euro)                   | 1/1-30/9<br>2025 | Marg.<br>% | 1/1-30/9<br>2024 | Marg.<br>% | var.  | III trim.<br>2025 | Marg.<br>% | III trim.<br>2024 | Marg.<br>% | var.  |
|--------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|-------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------|
| <b>Ricavi delle vendite</b>          | 179.864          | 100        | 171.295          | 100        | 5,0%  | 55.596            | 100        | 51.782            | 100        | 7,4%  |
| <b>Ris. operativo lordo (Ebitda)</b> | 55.440           | 30,8       | 49.474           | 28,9       | 12,1% | 16.955            | 30,5       | 14.622            | 28,2       | 16,0% |
| <b>Risultato operativo (Ebit)</b>    | 44.889           | 25,0       | 39.551           | 23,1       | 13,5% | 13.344            | 24,0       | 11.200            | 21,6       | 19,1% |
| <b>Risultato ante imposte</b>        | 44.420           | 24,7       | 39.449           | 23,0       | 12,6% | 13.169            | 23,7       | 10.898            | 21,0       | 20,8% |
| <b>Risultato netto</b>               | 32.150           | 17,9       | 29.131           | 17,0       | 10,4% | 9.535             | 17,2       | 8.308             | 16,0       | 14,8% |
| <b>Disponibilità finanz. netta</b>   | (6.817)          |            | (2.527)          |            |       |                   |            |                   |            |       |

*Brescia, 14 novembre 2025* – Il Consiglio di Amministrazione di CEMBRE S.p.A., società quotata al segmento Star di Borsa Italiana, tra i principali produttori europei di connettori elettrici e utensili per la loro installazione, riunitosi oggi a Brescia sotto la guida del Presidente e Amministratore Delegato Ing. Giovanni Rosani, ha approvato il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025.

Nei primi nove mesi del 2025 i **ricavi delle vendite consolidati** si sono attestati a 179.864 migliaia di euro, segnando un incremento del 5,0 per cento rispetto alle 171.295 migliaia di euro registrate nei primi nove mesi del 2024.

Le vendite consolidate per area geografica evidenziano una riduzione dell'1,3 per cento in Italia ed ammontano a 74,0 milioni di euro; i ricavi sugli altri mercati europei sono pari a 85,6 milioni di euro e aumentano del 12,5 per cento rispetto ai primi nove mesi del 2024; infine, le vendite extra Europee, ammontanti a 20,3 milioni di euro, risultano sostanzialmente invariate con un decremento dello 0,1 per cento. Nei primi nove mesi del 2025 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 41,2 per cento in Italia (43,8 per cento nei primi nove mesi del 2024), per il 47,6 per cento nella restante parte

**CEMBRE**

d'Europa (44,4 per cento nei primi nove mesi del 2024) e per l'11,3 per cento fuori dal continente europeo (11,8 per cento nei primi nove mesi del 2024).

Si segnala che, in data 15 luglio 2025, la società francese CEMBRE Sarl ha ceduto a terzi, con atto notarile, la proprietà dell'immobile industriale sito nel comune di Morangis ad un prezzo di 1.900 migliaia di euro, realizzando una plusvalenza pari a 1.598 migliaia di euro. Tale corrispettivo è stato interamente incassato. Conseguentemente nell'interpretazione dei risultati reddituali consolidati si deve tenere conto che la voce "Altri ricavi e proventi" incorpora la suddetta plusvalenza.

Il **risultato operativo lordo consolidato (EBITDA)** dei primi nove mesi del 2025, pari a 55.440 migliaia di euro, corrispondente al 30,8 per cento dei ricavi delle vendite, è aumentato del 12,1 per cento rispetto a quello dei primi nove mesi del 2024, pari a 49.474 migliaia di euro, corrispondenti al 28,9 per cento dei ricavi delle vendite. In diminuzione, nel periodo, l'incidenza del costo del venduto, mentre aumenta lievemente il peso del costo per servizi. Il costo del personale in valore assoluto è aumentato del 4,0% rispetto ai primi nove mesi 2024, soprattutto a seguito dell'aumento del numero medio dei lavoratori del Gruppo passati da 895 collaboratori dei primi nove mesi 2024 a 928 collaboratori dei nove mesi del 2025; tuttavia l'incidenza percentuale del costo del personale sul fatturato è lievemente diminuita passando dal 26,8 per cento al 26,6 per cento.

Il **risultato operativo consolidato (EBIT)** dei primi nove mesi del 2025, pari a 44.889 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 25,0 per cento sui ricavi delle vendite, è aumentato del 13,5 per cento rispetto alle 39.551 migliaia di euro dei primi nove mesi del 2024, corrispondenti al 23,1 per cento dei ricavi delle vendite.

L'**utile ante imposte consolidato** dei primi nove mesi del 2025, pari a 44.420 migliaia di euro, che corrispondono al 24,7 per cento delle vendite, è aumentato del 12,6 per cento rispetto a quello dei primi nove mesi del 2024, pari a 39.449 migliaia di euro, corrispondenti al 23,0 per cento delle vendite.

L'**utile netto consolidato** del periodo è aumentato del 10,4 per cento rispetto al 2024, passando da 29.131 migliaia di euro, corrispondenti al 17,0 per cento delle vendite, a 32.150 migliaia di euro, corrispondenti al 17,9 per cento delle vendite.

**La posizione finanziaria netta consolidata** al 30 settembre 2025, pari ad un valore negativo di 6,8 milioni di euro, è diminuita rispetto al 31 dicembre 2024, quando ammontava ad un valore positivo di 2,0 milioni di euro, anche per effetto del pagamento di dividendi per 31,6 milioni di euro da parte della Capogruppo e per gli investimenti in immobilizzazioni pari a 19,2 milioni di euro. Al 30 settembre 2024 la posizione finanziaria netta era negativa per 2,5 milioni di euro.

Gli **investimenti** effettuati nel periodo ammontano a 19,2 milioni di euro, a fronte di investimenti nello stesso periodo del 2024 pari a 22,2 milioni di euro. Il volume considerevole degli investimenti realizzato negli ultimi due esercizi è prevalentemente legato al completamento dei due nuovi immobili industriali presso la sede di CEMBRE S.p.A., per complessivi 15.000 mq, la cui realizzazione era iniziata a fine 2023, ed all'acquisto di impianti e macchinari ad essi destinati.

*"I ricavi consolidati del Gruppo CEMBRE nei primi nove mesi 2025 sono pari a 179,9 milioni di euro, in crescita del 5,0% rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. Il mese di ottobre ha avuto un andamento fortemente positivo ed è stato il mese con il fatturato mensile più alto nella storia del Gruppo CEMBRE. Le vendite progressive del Gruppo nei primi dieci mesi del 2025 segnano una crescita del 5,3% rispetto ai primi dieci mesi del 2024."* - ha commentato il Presidente Giovanni Rosani.



# CEMBRE

\* \* \* \*

*CEMBRE progetta, produce e distribuisce connettori elettrici ed accessori per cavo, settore nel quale ha raggiunto una posizione di leadership in Italia e ha conquistato importanti quote di mercato a livello europeo. CEMBRE è tra i principali produttori mondiali di utensili (meccanici, pneumatici e oleodinamici) per l'installazione di connettori e per la tranciatura di cavi. I prodotti sviluppati per la connessione alla rotaia e per altre applicazioni ferroviarie sono stati adottati dalle principali società del settore in tutto il mondo. CEMBRE ha saputo conquistare questi primati grazie alla ricerca continua di prodotti innovativi e di elevato standard qualitativo, alla gamma di prodotti vasta e completa, ad una rete distributiva capillare ed estesa sia in Italia sia all'estero.*

*Fondato a Brescia nel 1969, il Gruppo CEMBRE è oggi una realtà internazionale. Alla capogruppo con sede a Brescia si affiancano infatti sette società controllate: sei commerciali (Germania, Francia, Spagna, Stati Uniti, Cina e Paesi Bassi) e una produttiva e commerciale (CEMBRE Ltd, con sede a Birmingham), per un totale di 928 dipendenti (dato medio dei primi nove mesi 2025). La Società è dotata di un Sistema di Gestione Integrato (qualità, sicurezza, ambiente ed anticorruzione) certificato dal Lloyd's Register Quality Assurance, per la progettazione, produzione e commercializzazione di accessori per cavi, connettori elettrici e relativi utensili.*

*CEMBRE è quotata alla Borsa Italiana dal 15 dicembre 1997 e dal 24 settembre 2001 al segmento Star.*

Contact:

Claudio Bornati (CEMBRE S.p.A.) 030/36921 [claudio.bornati@cembre.com](mailto:claudio.bornati@cembre.com)

Per ulteriori approfondimenti visitate la sezione Investor relations del sito [www.cembre.com](http://www.cembre.com).

**Allegati i prospetti contabili consolidati relativi al Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025.**

Si precisa che questo Resoconto intermedio di gestione non è stato oggetto di attività di revisione contabile.

**Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.**

Nel presente comunicato vengono utilizzati alcuni "indicatori alternativi di performance" non previsti dai principi contabili internazionali IFRS, il cui significato e contenuto, in linea con le raccomandazioni contenute negli orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015, sono illustrati di seguito:

Risultato Operativo Lordo (EBITDA): definito come la differenza tra i ricavi di vendita ed i costi relativi al consumo di materiali, al costo per servizi, al costo del lavoro ed al saldo netto di proventi/oneri operativi. Rappresenta il margine realizzato ante ammortamenti, gestione finanziaria ed imposte.

Risultato Operativo (EBIT): definito come la differenza tra il Risultato Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

Posizione Finanziaria Netta: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari correnti e non correnti.


**CEMBRE**

**Resoconto intermedio di gestione**  
**Prospetti Contabili Consolidati al 30 Settembre 2025**  
**Prospetto del risultato economico complessivo consolidato**

|                                                                                                                            | 9 Mesi<br>2025 | 9 Mesi<br>2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| (migliaia di euro)                                                                                                         |                |                |
| Ricavi provenienti da contratti con i clienti                                                                              | 179.864        | 171.295        |
| Altri ricavi e proventi                                                                                                    | 2.525          | 1.340          |
| <b>Totale Ricavi e Proventi</b>                                                                                            | <b>182.389</b> | <b>172.635</b> |
| Costi per materiali e merci                                                                                                | (61.250)       | (61.362)       |
| Variazione delle rimanenze                                                                                                 | 6.403          | 6.610          |
| Costi per servizi                                                                                                          | (22.944)       | (21.395)       |
| Costi per affitto e noleggi                                                                                                | (311)          | (381)          |
| Costi del personale                                                                                                        | (47.783)       | (45.957)       |
| Altri costi operativi                                                                                                      | (1.402)        | (1.334)        |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                                                          | 647            | 798            |
| Svalutazione di crediti                                                                                                    | (274)          | (64)           |
| Accantonamento per rischi                                                                                                  | (35)           | (76)           |
| <b>Risultato Operativo Lordo</b>                                                                                           | <b>55.440</b>  | <b>49.474</b>  |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. Immobiliari                                                              | (7.734)        | (7.439)        |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                                  | (903)          | (850)          |
| Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing                                                                              | (1.914)        | (1.634)        |
| <b>Risultato Operativo</b>                                                                                                 | <b>44.889</b>  | <b>39.551</b>  |
| Proventi finanziari                                                                                                        | 311            | 269            |
| Oneri finanziari                                                                                                           | (430)          | (393)          |
| Utili e perdite su cambi                                                                                                   | (350)          | 22             |
| <b>Risultato prima delle Imposte</b>                                                                                       | <b>44.420</b>  | <b>39.449</b>  |
| Imposte sul reddito                                                                                                        | (12.270)       | (10.318)       |
| <b>Risultato Netto del periodo</b>                                                                                         | <b>32.150</b>  | <b>29.131</b>  |
| <b>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato di periodo</b> |                |                |
| Differenze da conversione iscritte nelle riserve                                                                           | (2.119)        | 614            |
| <b>Risultato Complessivo</b>                                                                                               | <b>30.031</b>  | <b>29.745</b>  |


**CEMBRE**
**Resoconto intermedio di gestione**
**Prospetti Contabili Consolidati al 30 Settembre 2025**
**Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata - Attivo**

| ATTIVITÀ                                            | 30.09.2025     | 31.12.2024     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| (migliaia di euro)                                  |                |                |
| <b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>                        |                |                |
| Immobilizzazioni materiali                          | 118.035        | 108.632        |
| Investimenti immobiliari                            | 658            | 688            |
| Immobilizzazioni immateriali                        | 5.160          | 4.901          |
| Avviamento                                          | 4.608          | 4.608          |
| Diritto di utilizzo beni in leasing                 | 7.121          | 8.204          |
| Altre partecipazioni                                | 5              | 5              |
| Altre attività non correnti                         | 123            | 178            |
| Attività per imposte anticipate                     | 3.747          | 3.616          |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>                 | <b>139.457</b> | <b>130.832</b> |
| <b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>                            |                |                |
| Rimanenze                                           | 79.295         | 73.791         |
| Crediti commerciali                                 | 48.297         | 46.182         |
| Altre attività finanziarie                          | -              | -              |
| Crediti tributari                                   | 4.103          | 5.771          |
| Altre attività                                      | 897            | 1.118          |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti           | 18.925         | 13.471         |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>                     | <b>151.517</b> | <b>140.333</b> |
| <b>ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>                              | <b>290.974</b> | <b>271.165</b> |


**CEMBRE**
**Resoconto intermedio di gestione**
**Prospetti Contabili Consolidati al 30 Settembre 2025**
**Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata - Passivo**

| <b>PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>                     | <b>30.09.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| (migliaia di euro)                                      |                   |                   |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                 |                   |                   |
| Capitale                                                | 8.840             | 8.840             |
| Riserve                                                 | 177.318           | 168.313           |
| Risultato netto del periodo                             | 32.150            | 42.590            |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>                          | <b>218.308</b>    | <b>219.743</b>    |
| <b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>                           |                   |                   |
| Passività finanziarie non correnti                      | 5.436             | 6.213             |
| TFR e altri fondi personale                             | 1.640             | 1.617             |
| Fondi per rischi ed oneri                               | 455               | 376               |
| Passività per imposte differite                         | 4.010             | 4.015             |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>                    | <b>11.541</b>     | <b>12.221</b>     |
| <b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>                               |                   |                   |
| Passività finanziarie correnti                          | 20.306            | 5.271             |
| Debiti commerciali                                      | 19.507            | 19.877            |
| Debiti tributari                                        | 7.460             | 1.227             |
| Altri debiti                                            | 13.852            | 12.826            |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>                        | <b>61.125</b>     | <b>39.201</b>     |
| <b>PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b> | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>                                 | <b>72.666</b>     | <b>51.422</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>              | <b>290.974</b>    | <b>271.165</b>    |


**CEMBRE**


**Resoconto intermedio di gestione**  
**Prospetti Contabili Consolidati al 30 settembre 2025**  
**Rendiconto finanziario consolidato**

|                                                                                   | 9 Mesi<br>2025  | 9 Mesi<br>2024  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| (migliaia di euro)                                                                |                 |                 |
| <b>A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>              | <b>13.471</b>   | <b>20.882</b>   |
| <b>B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>                              |                 |                 |
| Utile del periodo                                                                 | 32.150          | 29.131          |
| Imposte sul reddito                                                               | 12.270          | 10.318          |
| Interessi passivi/(Interessi attivi)                                              | 119             | 124             |
| (Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni                         | (1.781)         | (13)            |
| Ammortamenti e svalutazioni                                                       | 10.552          | 9.922           |
| Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto                               | 23              | (70)            |
| Variazione netta fondi rischi ed oneri                                            | 79              | (440)           |
| Valutazione IFRS 2 del piano di stock option                                      | 146             | 50              |
| <b>Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante</b>   | <b>53.557</b>   | <b>49.022</b>   |
| (Incremento) Decremento crediti verso clienti                                     | (2.115)         | (1.327)         |
| (Incremento) Decremento rimanenze                                                 | (5.504)         | (7.739)         |
| Incremento (Decremento) debiti verso fornitori                                    | (370)           | 974             |
| Incremento (Decremento) altre componenti capitale circolante                      | 1.211           | (1.881)         |
| <b>(Incremento) Decremento del capitale circolante</b>                            | <b>(6.778)</b>  | <b>(9.973)</b>  |
| Altre variazioni                                                                  | (137)           | 68              |
| Interessi incassati/(Interessi pagati)                                            | (119)           | (95)            |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                      | (4.328)         | (5.606)         |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE</b>        | <b>42.195</b>   | <b>33.416</b>   |
| <b>C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>                           |                 |                 |
| Investimento in immobilizzazioni:                                                 |                 |                 |
| - immateriali                                                                     | (1.164)         | (1.014)         |
| - materiali                                                                       | (17.985)        | (21.239)        |
| - finanziarie                                                                     | (80)            | (128)           |
| Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:         |                 |                 |
| - immateriali                                                                     | -               | -               |
| - materiali                                                                       | 2.162           | 77              |
| - finanziarie                                                                     | 135             | -               |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>   | <b>(16.931)</b> | <b>(22.304)</b> |
| <b>D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                         |                 |                 |
| (Incremento) Decremento altre attività finanziarie                                | -               | 4.000           |
| Incremento (Decremento) dei debiti bancari                                        | 15.326          | 11.838          |
| Pagamento quota capitale dei debiti per leasing                                   | (1.904)         | (1.542)         |
| Distribuzione di dividendi                                                        | (31.612)        | (30.235)        |
| <b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b> | <b>(18.190)</b> | <b>(15.939)</b> |
| <b>E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)</b>                         | <b>7.074</b>    | <b>(4.828)</b>  |
| F) Differenze cambi da conversione                                                | (1.621)         | 407             |
| <b>G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)</b>       | <b>18.925</b>   | <b>16.461</b>   |
| Di cui attività disponibili alla vendita                                          | -               | -               |
| <b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>                  | <b>18.925</b>   | <b>16.461</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>                  | <b>18.925</b>   | <b>16.461</b>   |
| Passività finanziarie correnti                                                    | (20.306)        | (11.058)        |
| Passività finanziarie non correnti                                                | (5.436)         | (7.930)         |
| <b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA</b>                                    | <b>(6.817)</b>  | <b>(2.527)</b>  |
| <b>COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>     |                 |                 |
| Cassa                                                                             | 9               | 10              |
| Conti correnti bancari                                                            | 18.916          | 16.451          |
|                                                                                   | <b>18.925</b>   | <b>16.461</b>   |





# CEMBRE

## Press release

The Board of Directors has approved the Interim Report on Operations as at September 30, 2025

### **CEMBRE (Euronext STAR): consolidated turnover up +5.0% in the first nine months of the year compared to the first nine months of 2024**

- Sales abroad grew in the first nine months (+9.9%), while slightly declined in Italy (-1.3%)
- EBITDA of 30.8% of revenues (in the first nine months of 2024 it was 28.9%)
- As at October 31, 2025, consolidated revenues recorded growth of 5.3% compared to the first ten months of 2024

| (euro '000)                            | 1/1-9/30<br>2025 | Marg.<br>% | 1/1-9/30<br>2024 | Marg.<br>% | change | 3rd Qtr.<br>2025 | Marg.<br>% | 3rd Qtr.<br>2024 | Marg.<br>% | change |
|----------------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|--------|------------------|------------|------------------|------------|--------|
| <b>Revenues from sales</b>             | 179,864          | 100        | 171,295          | 100        | 5.0%   | 55,596           | 100        | 51,782           | 100        | 7.4%   |
| <b>Gross operating profit (Ebitda)</b> | 55,440           | 30.8       | 49,474           | 28.9       | 12.1%  | 16,955           | 30.5       | 14,622           | 28.2       | 16.0%  |
| <b>Operating profit (Ebit)</b>         | 44,889           | 25.0       | 39,551           | 23.1       | 13.5%  | 13,344           | 24.0       | 11,200           | 21.6       | 19.1%  |
| <b>Profit prior to taxes</b>           | 44,420           | 24.7       | 39,449           | 23.0       | 12.6%  | 13,169           | 23.7       | 10,898           | 21.0       | 20.8%  |
| <b>Net profit</b>                      | 32,150           | 17.9       | 29,131           | 17.0       | 10.4%  | 9,535            | 17.2       | 8,308            | 16.0       | 14.8%  |
| <b>Net financial position</b>          | (6,817)          |            | (2,527)          |            |        |                  |            |                  |            |        |

*Brescia, November 14, 2025* - The Board of Directors of CEMBRE S.p.A., company listed on the Star segment of the Italian Stock Exchange, one of the largest European manufacturers of electrical connectors and tools for their installation – chaired by its Chairman and Managing Director Giovanni Rosani, met today in Brescia, and approved the interim report on operations as at September 30, 2025

In the first nine months of 2025, **consolidated revenues** amounted to €179,864 thousand, an increase of 5.0% compared to €171,295 thousand in the first nine months of 2024.

Consolidated sales by geographical area showed a decrease of 1.3% in Italy and amounted to €74.0 million; revenues in other European markets amounted to €85.6 million and rose by 12.5% compared to the first nine months of 2024; lastly, non-European sales amounted to €20.3 million, remaining substantially unchanged with a decrease of 0.1%. In the first nine months of 2025, 41.2% of Group sales were represented by Italy (as compared with 43.8% in the first nine months of 2024), 47.6% by





# CEMBRE

the rest of Europe (44.4% in the first nine months of 2024), and 11.3% by the rest of the World (11.8% in the first nine months of 2024).

It should be noted that, on 15 July 2025, the French company CEMBRE Sarl sold to third parties, by notarial deed, the ownership of the industrial building located in the municipality of Morangis at a price of €1,900 thousand, realising a capital gain of €1,598 thousand. This consideration was collected in full. Consequently, the interpretation of the consolidated income results must take into account that the item 'Other revenues and income' incorporates the aforementioned capital gain.

**Consolidated gross operating profit (EBITDA)** for the first nine months of 2025 amounted to €55,440 thousand, corresponding to a 30.8% margin on sales, up 12.1% on €49,474 thousand reported in the first nine months of 2024 (28.9% of sales). The incidence of the cost of goods sold declined, while the weight of the cost for services slightly rose during the period. Personnel costs in absolute terms increased by 4.0% compared to the first nine months of 2024, mainly as a result of the increase in the average number of Group workers from 895 in the first nine months of 2024 to 928 in the first nine months of 2025. However, personnel costs as a percentage of turnover slightly decreased from 26.8% to 26.6%.

**Consolidated operating profit (EBIT)** for the first nine months of 2025 amounted to €44,889 thousand, corresponding to a 25.0% margin on sales, up 13.5% on €39,551 thousand reported in the first nine months of 2024 (23.1% of sales).

**Consolidated profit before taxes** for the first nine months of 2025 amounted to €44,420 thousand, representing a 24.7% margin on sales, up 12.6% on the profit before taxes reported in the first nine months of 2024, amounting to €39,449 thousand and corresponding to a 23.0% margin on sales.

**Consolidated net profit** for the period increased by 10.4% compared to 2024 from €29,131 thousand, representing 17.0% of sales, to €32,150 thousand, representing 17.9% of sales.

**The consolidated net financial position** as at September 30, 2025, amounting to a negative €6.8 million, was down compared to December 31, 2024, when it amounted to a positive value of €2.0 million, also as a result of the payment of dividends of €31.6 million by the Parent Company and capital expenditure in fixed assets of €19.2 million. At September 30, 2024, the net financial position was equal to a deficit of €2.5 million.

**Capital expenditure** in the period amounted to €19.2 million. In the same period of 2024, they amounted to €22.2 million. The considerable capital expenditure made in the last two financial years is mainly linked to the completion of two new industrial buildings at the CEMBRE S.p.A. headquarters, covering a total of 15,000 square meters, whose construction began at the end of 2023, and to the purchase of plant and machinery for these buildings.

*“The CEMBRE Group's consolidated revenues in the first nine months of 2025 amounted to €179.9 million, up 5.0% compared to the same period of last year. October performed strongly and was the month with the highest monthly turnover in the history of the CEMBRE Group. The Group's progressive sales in the first ten months of 2025 marked growth of 5.3% compared to the first ten months of 2024.” - commented Chair Giovanni Rosani.*

\* \* \* \*

*CEMBRE designs, manufactures and distributes electrical connectors and cable accessories. It enjoys a leadership position in Italy and significant market shares in the rest of Europe. CEMBRE is one of the world's leading manufacturers of tools (mechanical, pneumatic and hydraulic) for the installation of connectors and the shearing of cables. The products it has developed for connection*



# CEMBRE

to the rail and for other railway applications are used by the main companies in this sector round the world. CEMBRE owes its success to an insistence on innovative, high-quality products, a broad and thorough collection, and an extensive distribution network both in Italy and abroad.

Founded in Brescia in 1969, the CEMBRE Group is now a fully-fledged international force. Along with the parent company in Brescia it has seven subsidiaries: six trading companies (in Germany, France, Spain, the United States, China and Netherlands) and a manufacturing and trading subsidiary (CEMBRE Ltd, with registered office in Birmingham), for a total of 928 employees (average data first nine months 2025). The company has an Integrated Management System (quality, safety, environment and anti-corruption) certified by Lloyd's Register Quality Assurance for the design and production of accessories for cables, electrical connectors and tools for their installation.

CEMBRE has been listed on the Italian Stock Exchange since December 15, 1997, and on the STAR section since September 24, 2001.

**Contacts:**

Claudio Bornati (CEMBRE S.p.A.) 030/36921 [claudio.bornati@cembre.com](mailto:claudio.bornati@cembre.com)

Further information is available at Cembre's institutional website [www.cembre.com](http://www.cembre.com) in the Investor Relations section.

**Consolidated financial statements relating to the Interim report on operations as at September 30, 2025 attached.**

This Interim Report on Operations has not been audited.

**The manager responsible for preparing the Company's financial reports, Claudio Bornati, declares, pursuant to paragraph 2 of Article 154 bis of the Consolidated Law on Finance, that the accounting information contained in this press release corresponds to the document results, books and accounting records.**

In this press release, use is made of certain alternative performance indicators that are not envisaged in IFRS-EU accounting standards, and whose significance and content are illustrated below, in line with the ESMA/2015/1415 recommendations published on October 5, 2015:

Gross Operating Profit (EBITDA): defined as the difference between sales revenues and costs for materials, of services received, and the net balance of operating income and charges. It represents the profit achieved before amortisation, cash flows and taxes.

Operating Profit (EBIT): defined as the difference between the Gross Operating Profit and the value of amortization/impairment. It represents the profit before cash flows and taxes.

Net Financial Position: it represents the algebraic sum of cash and cash equivalents, financial receivables and current and non-current financial debt.


**CEMBRE**

## Interim Report on Operations at September 30, 2025

### Consolidated Financial Statements

### Consolidated Comprehensive Income Statement

|                                                                                                         | 9 months<br>2025 | 9 months<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (euro '000)                                                                                             |                  |                  |
| Revenues from contracts with customers                                                                  | 179.864          | 171.295          |
| Other revenues                                                                                          | 2.525            | 1.340            |
| <b>TOTAL REVENUES</b>                                                                                   | <b>182.389</b>   | <b>172.635</b>   |
| Cost for materials and goods                                                                            | (61.250)         | (61.362)         |
| Change in inventories                                                                                   | 6.403            | 6.610            |
| Cost of services received                                                                               | (22.944)         | (21.395)         |
| Lease and rental costs                                                                                  | (311)            | (381)            |
| Personnel costs                                                                                         | (47.783)         | (45.957)         |
| Other operating costs                                                                                   | (1.402)          | (1.334)          |
| Increase in assets due to internal construction                                                         | 647              | 798              |
| Write-down of receivables                                                                               | (274)            | (64)             |
| Accruals to provisions for risks and charges                                                            | (35)             | (76)             |
| <b>GROSS OPERATING PROFIT</b>                                                                           | <b>55.440</b>    | <b>49.474</b>    |
| Property, plant and equipment depreciation                                                              | (7.734)          | (7.439)          |
| Intangible asset amortization                                                                           | (903)            | (850)            |
| Depreciation of right of use assets                                                                     | (1.914)          | (1.634)          |
| <b>OPERATING PROFIT</b>                                                                                 | <b>44.889</b>    | <b>39.551</b>    |
| Financial income                                                                                        | 311              | 269              |
| Financial expenses                                                                                      | (430)            | (393)            |
| Foreign exchange gains (losses)                                                                         | (350)            | 22               |
| <b>PROFIT BEFORE TAXES</b>                                                                              | <b>44.420</b>    | <b>39.449</b>    |
| Income taxes                                                                                            | (12.270)         | (10.318)         |
| <b>NET PROFIT</b>                                                                                       | <b>32.150</b>    | <b>29.131</b>    |
| <b>Items of the other comprehensive income that will be reclassified subsequently to profit or loss</b> |                  |                  |
| Conversion differences included in equity                                                               | (2.119)          | 614              |
| <b>COMPREHENSIVE INCOME</b>                                                                             | <b>30.031</b>    | <b>29.745</b>    |


**CEMBRE**

## Interim Report on Operations at September 30, 2025

### Consolidated Financial Statements

#### Consolidated Statement of Financial Position - Assets

| ASSETS                                       | Sep. 30, 2025  | Dec. 31, 2024  |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| (euro '000)                                  |                |                |
| <b>NON CURRENT ASSETS</b>                    |                |                |
| Property, plant and equipment                | 118.035        | 108.632        |
| Investment property                          | 658            | 688            |
| Intangible assets                            | 5.160          | 4.901          |
| Goodwill                                     | 4.608          | 4.608          |
| Right of use assets                          | 7.121          | 8.204          |
| Other investments                            | 5              | 5              |
| Other non-current assets                     | 123            | 178            |
| Deferred tax assets                          | 3.747          | 3.616          |
| <b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>              | <b>139.457</b> | <b>130.832</b> |
| <b>CURRENT ASSETS</b>                        |                |                |
| Inventories                                  | 79.295         | 73.791         |
| Trade receivables                            | 48.297         | 46.182         |
| Other financial assets                       | -              | -              |
| Tax receivables                              | 4.103          | 5.771          |
| Other current assets                         | 897            | 1.118          |
| Cash and cash equivalents                    | 18.925         | 13.471         |
| <b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>                  | <b>151.517</b> | <b>140.333</b> |
| <b>NON-CURRENT ASSETS AVAILABLE FOR SALE</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>TOTAL ASSETS</b>                          | <b>290.974</b> | <b>271.165</b> |


**CEMBRE**

## Interim Report on Operations at September 30, 2025

### Consolidated Financial Statements

#### Consolidated Statement of Financial Position - Liabilities and Shareholders' Equity

| LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY                        | Sep. 30, 2025  | Dec. 31, 2024  |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| (euro '000)                                                 |                |                |
| <b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                                 |                |                |
| Capital stock                                               | 8.840          | 8.840          |
| Reserves                                                    | 177.318        | 168.313        |
| Net profit                                                  | 32.150         | 42.590         |
| <b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>                           | <b>218.308</b> | <b>219.743</b> |
| <b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>                              |                |                |
| Non-current financial liabilities                           | 5.436          | 6.213          |
| Employee termination indemnity and other personnel benefits | 1.640          | 1.617          |
| Provisions for risks and charges                            | 455            | 376            |
| Deferred tax liabilities                                    | 4.010          | 4.015          |
| <b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>                        | <b>11.541</b>  | <b>12.221</b>  |
| <b>CURRENT LIABILITIES</b>                                  |                |                |
| Current financial liabilities                               | 20.306         | 5.271          |
| Trade payables                                              | 19.507         | 19.877         |
| Tax payables                                                | 7.460          | 1.227          |
| Other payables                                              | 13.852         | 12.826         |
| <b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>                            | <b>61.125</b>  | <b>39.201</b>  |
|                                                             |                |                |
| <b>LIABILITIES ON ASSETS HELD FOR DISPOSAL</b>              | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
|                                                             |                |                |
| <b>TOTAL LIABILITIES</b>                                    | <b>72.666</b>  | <b>51.422</b>  |
|                                                             |                |                |
| <b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>           | <b>290.974</b> | <b>271.165</b> |


**CEMBRE**

**Interim Report on Operations at September 30, 2025**  
**Consolidated Financial Statements**  
**Consolidated Statement of Cash Flows**

|                                                                                      | 9 months<br>2025 | 9 months<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (euro '000)                                                                          |                  |                  |
| <b>A) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE PERIOD</b>                       | <b>13.471</b>    | <b>20.882</b>    |
| <b>B) CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES</b>                                        |                  |                  |
| Net profit for the period                                                            | 32.150           | 29.131           |
| Income taxes                                                                         | 12.270           | 10.318           |
| Financial charges/(Financial profits)                                                | 119              | 124              |
| (Gains)/Losses on disposal of assets                                                 | (1.781)          | (13)             |
| Depreciation, amortization and write-downs                                           | 10.552           | 9.922            |
| Net change in Employee Termination Indemnity                                         | 23               | (70)             |
| Net change in provisions for risks and charges                                       | 79               | (440)            |
| Stock options plan IFRS2 remeasurement                                               | 146              | 50               |
| <b>Operating profit (loss) before change in working capital</b>                      | <b>53.557</b>    | <b>49.022</b>    |
| (Increase) Decrease in trade receivables                                             | (2.115)          | (1.327)          |
| (Increase) Decrease in inventories                                                   | (5.504)          | (7.739)          |
| Increase (Decrease) of trade payables                                                | (370)            | 974              |
| Increase (Decrease) of other components of working capital                           | 1.211            | (1.881)          |
| <b>(Increase) Decrease in working capital</b>                                        | <b>(6.778)</b>   | <b>(9.973)</b>   |
| Other changes                                                                        | (137)            | 68               |
| Interests received/(Interests paid)                                                  | (119)            | (95)             |
| (Paid income taxes)                                                                  | (4.328)          | (5.606)          |
| <b>NET CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) OPERATING ACTIVITIES</b>                     | <b>42.195</b>    | <b>33.416</b>    |
| <b>C) CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES</b>                                        |                  |                  |
| Investment in fixed assets:                                                          |                  |                  |
| - intangible                                                                         | (1.164)          | (1.014)          |
| - tangible                                                                           | (17.985)         | (21.239)         |
| - financial                                                                          | (80)             | (128)            |
| Proceeds from disposal of tangible, intangible, available-for-sale financial assets: |                  |                  |
| - intangible                                                                         | -                | -                |
| - tangible                                                                           | 2.162            | 77               |
| - financial                                                                          | 135              | -                |
| <b>NET CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) INVESTMENT ACTIVITIES</b>                    | <b>(16.931)</b>  | <b>(22.304)</b>  |
| <b>D) CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>                                        |                  |                  |
| (Increase) Decrease in other financial assets                                        | -                | 4.000            |
| Increase (Decrease) in bank debts                                                    | 15.326           | 11.838           |
| Repayment of leasing liabilities                                                     | (1.904)          | (1.542)          |
| Dividends distributed                                                                | (31.612)         | (30.235)         |
| <b>NET CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) FINANCING ACTIVITIES</b>                     | <b>(18.190)</b>  | <b>(15.939)</b>  |
| <b>E) INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS (B+C+D)</b>                   | <b>7.074</b>     | <b>(4.828)</b>   |
| F) Foreign exchange conversion differences                                           | (1.621)          | 407              |
| <b>G) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD (A+E+F)</b>                     | <b>18.925</b>    | <b>16.461</b>    |
| Of which: assets held for disposal                                                   | -                | -                |
| <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD</b>                                | <b>18.925</b>    | <b>16.461</b>    |
| <b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD</b>                                | <b>18.925</b>    | <b>16.461</b>    |
| Current financial liabilities                                                        | (20.306)         | (11.058)         |
| Non current financial liabilities                                                    | (5.436)          | (7.930)          |
| <b>NET CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION</b>                                           | <b>(6.817)</b>   | <b>(2.527)</b>   |
| <b>BREAKDOWN OF CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD</b>                   |                  |                  |
| Cash                                                                                 | 9                | 10               |
| Bank deposits                                                                        | 18.916           | 16.451           |
|                                                                                      | <b>18.925</b>    | <b>16.461</b>    |