



CEMBRE

Comunicato stampa

Il Consiglio di amministrazione ha approvato il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2025

Cembre (Euronext STAR): nel primo trimestre fatturato consolidato in crescita del 2,3%

- Nei primi tre mesi vendite in crescita all'estero del 9,8% mentre in Italia si riducono del 6,5%
- Al 30 aprile 2025 i ricavi consolidati progressivi segnano una crescita del 5,0% rispetto ai primi 4 mesi del 2024
- Deliberato l'avvio del programma di acquisto di azioni proprie
- Individuati dal Cda i beneficiari del Piano di incentivazione ai sensi dell'art.114-bis del D.Lgs.58/1998

dati consolidati (migliaia di euro)	I Trim. 2025	margin %	I Trim. 2024	margin %	var.
Ricavi delle vendite	60.006	100	58.654	100	2,3%
Risultato operativo lordo	19.572	32,6	16.521	28,2	18,5%
Risultato operativo	16.138	26,9	13.299	22,7	21,3%
Utile ante imposte	16.223	27,0	13.462	23,0	20,5%
Utile netto del periodo	11.895	19,8	9.715	16,6	22,4%
Disponibilità finanziaria netta	7.083		14.381		

Brescia, 14 maggio 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Cembre S.p.A., riunitosi oggi a Brescia sotto la guida del Presidente e A.D. Giovanni Rosani, ha approvato i risultati del **primo trimestre 2025**.

I **ricavi delle vendite consolidati** sono aumentati del 2,3% rispetto al primo trimestre 2024, passando da 58,7 milioni di euro a 60,0 milioni di euro. Le vendite in Italia nei primi tre mesi del 2025, pari a 25,3 milioni di euro, sono diminuite del 6,5%, mentre quelle estere, pari a 34,7 milioni di euro, sono aumentate del 9,8%.

Nel primo trimestre 2025 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 42,1% in Italia, per il 48,3% nella restante parte d'Europa e per il 9,6% nel resto del mondo.

**CEMBRE**

Il risultato operativo lordo consolidato (EBITDA) del primo trimestre 2025, pari a 19.572 migliaia di euro, corrispondente al 32,6 per cento dei ricavi delle vendite, è aumentato del 18,5 per cento rispetto a quello dei primi tre mesi del 2024, pari a 16.521 migliaia di euro, corrispondenti al 28,2 per cento dei ricavi delle vendite. In diminuzione, nel periodo, l'incidenza del costo del venduto, mentre aumenta lievemente il peso del costo per servizi. Il costo del personale in valore assoluto è aumentato del 3,8% rispetto al primo trimestre 2024, soprattutto a seguito dell'aumento del numero medio dei lavoratori del Gruppo passati da 885 collaboratori del primo trimestre 2024 a 926 collaboratori del primo trimestre 2025; l'incidenza percentuale del costo del personale sul fatturato è lievemente aumentata passando dal 26,1 per cento al 26,5 per cento.

Il risultato operativo consolidato (EBIT) del primo trimestre del 2025, pari a 16.138 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 26,9 per cento sui ricavi delle vendite, è aumentato del 21,3 per cento rispetto alle 13.299 migliaia di euro dei primi tre mesi del 2024, corrispondenti al 22,7 per cento dei ricavi delle vendite.

L'utile ante imposte consolidato dei primi tre mesi del 2025, pari a 16.223 migliaia di euro, che corrispondono al 27,0 per cento delle vendite, è aumentato del 20,5 per cento rispetto a quello del primo trimestre 2024, pari a 13.462 migliaia di euro, corrispondenti al 23,0 per cento delle vendite.

L'utile netto consolidato del periodo è aumentato del 22,4 per cento rispetto al 2024, passando da 9.715 migliaia di euro, corrispondenti al 16,6 per cento delle vendite, a 11.895 migliaia di euro, corrispondenti al 19,8 per cento delle vendite.

La **posizione finanziaria netta consolidata** al 31 marzo 2025, positiva per 7,1 milioni di euro, è aumentata rispetto al 31 dicembre 2024, quando ammontava a 2,0 milioni di euro. La posizione finanziaria netta al 31 marzo 2024 era positiva per 14,4 milioni di euro.

Tra i debiti finanziari a breve termine non sono stati considerati i debiti verso azionisti per i dividendi sull'utile dell'esercizio 2024, pari a 31,6 milioni di euro (analogamente a quanto fatto lo scorso anno per 30,2 milioni di euro) pagabili dal 14 maggio 2025, deliberati dall'assemblea degli azionisti in data 29 aprile 2025.

Gli **investimenti** effettuati dal Gruppo nel primo trimestre del 2025 ammontano a 5,7 milioni di euro, mentre nello stesso periodo del 2024 ammontavano a 6,4 milioni di euro.

“I ricavi consolidati del Gruppo Cembre nei primi tre mesi del 2025 hanno raggiunto i 60,0 milioni di euro, in crescita del 2,3% rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. Le vendite progressive del Gruppo nei primi quattro mesi del 2025, grazie all'ottimo risultato del mese di aprile, segnano una crescita progressiva pari al 5,0% sui primi 4 mesi del 2024. Si stima nel 2025 una crescita del fatturato consolidato del Gruppo Cembre ed un positivo risultato economico.” - ha commentato l'AD Giovanni Rosani.

Il Consiglio di Amministrazione delibera l'avvio del programma di acquisto di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio di un programma di acquisto di azioni proprie a seguito dell'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie deliberata



CEMBRE

dall'Assemblea in data 29 aprile 2025 e alla conclusione del programma di acquisto avviato in data 29 aprile 2024.

Tale programma rappresenta un'utile opportunità strategica di investimento per ogni finalità consentita dalle vigenti disposizioni, ivi incluse le finalità contemplate dall'art. 5 del Regolamento (UE) 596/2014 (*Market Abuse Regulation*, "MAR") e nelle prassi ammesse a norma dell'art. 13 MAR, nonché, ove occorrendo, per la provvista di azioni proprie da destinare ai beneficiari del piano di incentivazione denominato "*Premio Carlo Rosani 2025-2029*" approvato dall'Assemblea del 29 aprile 2025 – con le seguenti caratteristiche, in conformità a quanto deliberato dalla predetta Assemblea:

- oggetto del programma un numero massimo di azioni ordinarie proprie, del valore nominale di Euro 0,52 ciascuna, non superiore al 5% del capitale sociale e per un numero massimo di azioni detenute pari a n. 850.000 azioni ordinarie Cembre S.p.A., per un controvalore massimo stabilito in Euro 50.000.000;
- modalità di acquisto sul mercato regolamentato ai sensi dell'art. 144-bis, comma, 1, lett. b), del Regolamento Consob 11971/1999 e delle disposizioni comunque applicabili, in modo tale da consentire il rispetto della parità di trattamento degli azionisti come previsto dall'art. 132 del D.Lgs n.58/1998 e tenuto conto delle condizioni relative alla negoziazione di cui all'art. 3 del Regolamento Delegato (UE) 2016/1052 attuativo della MAR ("Regolamento 1052");
- corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta in acquisto indipendente più elevata corrente nelle sedi di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto, fermo restando che il corrispettivo unitario non potrà comunque essere inferiore nel minimo del 20% e superiore nel massimo del 20% rispetto al prezzo ufficiale registrato dal titolo Cembre il giorno di borsa aperta precedente ogni singola operazione di acquisto;
- volumi non superiori al 25% del volume medio giornaliero delle azioni Cembre S.p.A. negoziato nel mercato regolamentato in cui viene effettuato l'acquisto, calcolato secondo i parametri di cui all'art. 3 del Regolamento 1052;
- il programma di acquisto potrà essere realizzato entro 18 mesi a far data dalla delibera dell'Assemblea del 29 aprile 2025.

Alla data del presente comunicato, Cembre detiene n. 185.041 azioni proprie in portafoglio, pari all'1,09% del capitale sociale.

Il Consiglio di Amministratori ha identificato i beneficiari del piano di incentivazione denominato "Premio Carlo Rosani 2025-2029"

Il Consiglio di Amministrazione tenutosi in data odierna, previo parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione, ha individuato i dipendenti beneficiari del piano di incentivazione basato su azioni Cembre denominato "*Premio Carlo Rosani 2025-2029*", adottato ai sensi dell'art. 114-bis del TUF dall'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 2025 e destinato ad alcune categorie di dipendenti (o comunque titolari di un rapporto equiparabile ai sensi della normativa di volta in volta applicabile) di Cembre e/o delle società dalla stessa controllate (il "Piano"). Nello specifico sono stati individuati quali beneficiari del Piano 8 dirigenti e 23 quadri. Il Piano ha una durata di cinque anni e – tenuto altresì conto del numero dei beneficiari allo stato individuati dal Consiglio di Amministrazione –, nel caso fossero rispettate tutte le condizioni previste nel regolamento del Piano e venissero assegnate



CEMBRE

tutte le azioni, il numero massimo di azioni Cembre complessivamente assegnate nell'ambito del Piano ammonterebbe a numero 67.750 azioni.

Attualmente Cembre S.p.A. detiene già in portafoglio numero 185.041 azioni proprie.

Per ulteriori informazioni in merito al Piano si rinvia al Documento Informativo redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Consob n. 11971/1999 e disponibile, quale allegato alla relativa relazione illustrativa, sul sito *internet* www.cembre.it (Sezione Investor / Assembly).

* * * *

Cembre progetta, produce e distribuisce connettori elettrici ed accessori per cavo, settore nel quale ha raggiunto una posizione di leadership in Italia e ha conquistato importanti quote di mercato a livello europeo. Cembre è tra i principali produttori mondiali di utensili (meccanici, pneumatici e oleodinamici) per l'installazione di connettori e per la tranciatura di cavi. I prodotti sviluppati per la connessione alla rotaia e per altre applicazioni ferroviarie sono stati adottati dalle principali società del settore in tutto il mondo. Cembre ha saputo conquistare questi primati grazie alla ricerca continua di prodotti innovativi e di elevato standard qualitativo, alla gamma di prodotti vasta e completa, ad una rete distributiva capillare ed estesa sia in Italia sia all'estero.

Fondato a Brescia nel 1969, il Gruppo Cembre è oggi una realtà internazionale. Alla capogruppo con sede a Brescia si affiancano infatti sette società controllate: sei commerciali (Germania, Francia, Spagna, Stati Uniti, Cina e Paesi Bassi) e una produttiva e commerciale (Cembre Ltd, con sede a Birmingham), per un totale di 926 dipendenti (dato medio primo trimestre 2025). La Società è dotata di un Sistema di Gestione Integrato (qualità, sicurezza, ambiente ed anticorruzione) certificato dal Lloyd's Register Quality Assurance, per la progettazione, produzione e commercializzazione di accessori per cavi, connettori elettrici e relativi utensili.

Cembre è quotata alla Borsa Italiana dal 15 dicembre 1997 e dal 24 settembre 2001 al segmento Star.

Contatti: Claudio Bornati (Cembre S.p.A.) 030/36921 claudio.bornati@cembre.com

Per ulteriori approfondimenti visitate la sezione Investor relations del sito www.cembre.com

Allegati i prospetti contabili consolidati relativi al primo trimestre 2025

Si precisa che questo Resoconto intermedio di gestione non è stato oggetto di attività di revisione contabile.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Nel presente comunicato vengono utilizzati alcuni "indicatori alternativi di performance" non previsti dai principi contabili internazionali IFRS, il cui significato e contenuto, in linea con le raccomandazioni contenute negli orientamenti ESMA/2015/1415 del 5 ottobre 2015, sono illustrati di seguito:

**CEMBRE**

Risultato Operativo Lordo (EBITDA): definito come la differenza tra i ricavi di vendita ed i costi relativi al consumo di materiali, al costo per servizi, al costo del lavoro ed al saldo netto di proventi/oneri operativi. Rappresenta il margine realizzato ante ammortamenti, gestione finanziaria ed imposte.

Risultato Operativo (EBIT): definito come la differenza tra il Risultato Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

Posizione Finanziaria Netta: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari correnti e non correnti.



Resoconto intermedio di gestione
Prospetti Contabili Consolidati al 31 Marzo 2025
Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

	I Trimestre 2025	I Trimestre 2024
(migliaia di euro)		
Ricavi provenienti da contratti con clienti	60.006	58.654
Altri ricavi e proventi	372	152
Totale Ricavi e Proventi	60.378	58.806
Costi per materiali e merci	(20.201)	(20.420)
Variazione delle rimanenze	3.007	962
Costi per servizi	(7.430)	(7.090)
Costi per affitto e noleggi	(128)	(135)
Costi del personale	(15.904)	(15.317)
Altri costi operativi	(443)	(420)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	322	248
Svalutazione di crediti	(1)	(106)
Accantonamento per rischi	(28)	(7)
Risultato Operativo Lordo	19.572	16.521
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	(2.537)	(2.426)
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(289)	(281)
Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing	(608)	(515)
Risultato Operativo	16.138	13.299
Proventi finanziari	227	150
Oneri finanziari	(87)	(51)
Utili e perdite su cambi	(55)	64
Risultato prima delle Imposte	16.223	13.462
Imposte sul reddito	(4.328)	(3.747)
Risultato Netto del periodo	11.895	9.715
Elementi che potrebbero essere imputati a conto economico		
Differenze da conversione iscritte nelle riserve	(530)	455
Risultato Complessivo	11.365	10.170



Resoconto intermedio di gestione

Prospetti Contabili Consolidati al 31 Marzo 2025

Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata - Attivo

ATTIVITÀ	31.03.2025	31.12.2024
(migliaia di euro)		
ATTIVITÀ NON CORRENTI		
Immobilizzazioni materiali	111.425	108.632
Investimenti immobiliari	678	688
Immobilizzazioni immateriali	4.937	4.901
Avviamento	4.608	4.608
Diritto di utilizzo beni in leasing	7.632	8.204
Altre partecipazioni	5	5
Altre attività non correnti	162	178
Attività per imposte anticipate	3.490	3.616
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI	132.937	130.832
ATTIVITÀ CORRENTI		
Rimanenze	76.186	73.791
Crediti commerciali	51.874	46.182
Altre attività finanziarie	-	-
Crediti tributari	2.317	5.771
Altre attività correnti	2.355	1.118
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15.009	13.471
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI	147.741	140.333
ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA	-	-
TOTALE ATTIVITÀ	280.678	271.165



Resoconto intermedio di gestione
Prospetti Contabili Consolidati al 31 Marzo 2025
Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata - Passivo

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	31.03.2025	31.12.2024
(migliaia di euro)		
PATRIMONIO NETTO		
Capitale	8.840	8.840
Riserve	210.184	168.313
Risultato netto del periodo	11.895	42.590
TOTALE PATRIMONIO NETTO	230.919	219.743
PASSIVITÀ NON CORRENTI		
Passività finanziarie non correnti	5.802	6.213
TFR e altri fondi personale	1.607	1.617
Fondi per rischi ed oneri	421	376
Passività per imposte differite	4.028	4.015
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI	11.858	12.221
PASSIVITÀ CORRENTI		
Passività finanziarie correnti	2.124	5.271
Debiti commerciali	22.548	19.877
Debiti tributari	1.704	1.227
Altri debiti	11.525	12.826
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI	37.901	39.201
PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE	-	-
TOTALE PASSIVITÀ	49.759	51.422
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	280.678	271.165



Resoconto intermedio di gestione
Prospetti Contabili Consolidati al 31 marzo 2025
Rendiconto finanziario consolidato

	I Trimestre 2025	I Trimestre 2024
(migliaia di euro)		
A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	13.471	20.882
B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA		
Utile del periodo	11.895	9.715
Imposte sul reddito	4.328	3.747
Interessi passivi/(Interessi attivi)	(140)	(99)
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(66)	(33)
Ammortamenti e svalutazioni	3.434	3.221
Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto	(11)	(19)
Variazione netta fondi rischi ed oneri	45	(478)
Valutazione IFRS 2 del piano di stock option	(189)	18
Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante	19.297	16.072
(Incremento) Decremento crediti verso clienti	(5.692)	(13.499)
(Incremento) Decremento rimanenze	(2.395)	(1.450)
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori	2.671	3.340
Incremento (Decremento) altre componenti capitale circolante	(2.937)	(1.541)
(Incremento) Decremento del capitale circolante	(8.353)	(13.150)
Altre variazioni	126	(247)
Interessi incassati/(Interessi pagati)	140	99
(Imposte sul reddito pagate)	-	(339)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE	11.210	2.435
C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO		
Investimento in immobilizzazioni:		
- immateriali	(324)	(311)
- materiali	(5.417)	(6.072)
Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:		
- immateriali	-	-
- materiali	70	50
- finanziarie	17	(21)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	(5.654)	(6.354)
D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(Incremento) Decremento altre attività finanziarie	-	(4.000)
Incremento (Decremento) dei debiti bancari	(2.995)	(26)
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(597)	(503)
FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(3.592)	(4.529)
E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)	1.964	(8.447)
F) Differenze cambi da conversione	(425)	390
G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)	15.009	12.824
Di cui attività disponibili alla vendita	-	-
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	15.009	12.824
DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	15.009	12.824
Altre attività finanziarie	-	8.000
Passività finanziarie correnti	(2.124)	(1.950)
Passività finanziarie non correnti	(5.802)	(4.493)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA	7.083	14.381
COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO		
Cassa	9	9
Conti correnti bancari	15.000	12.815
	15.009	12.824



CEMBRE

Press release

The Board of Directors approved the interim report on operations as at March 31, 2025

Cembre (Euronext STAR): consolidated sales up in the first quarter (2.3%)

- Sales rose by 9.8% abroad in the first three months, but fell by 6.5% in Italy
- As at April 30, 2025, consolidated revenues recorded growth of 5.0% compared to the first four months of 2024
- The Board resolved the start of a share buy-back programme.
- The Board of Directors has identified the beneficiaries of the incentive plan pursuant to Article 114-bis of Legislative Decree 58/1998

Consolidated data (euro '000)	1st Quarter 2025	margin %	1st Quarter 2024	margin %	change
Revenues from sales	60,006	100	58,654	100	2.3%
Gross operating profit	19,572	32.6	16,521	28.2	18.5%
Operating profit	16,138	26.9	13,299	22.7	21.3%
Profit prior to taxes	16,223	27.0	13,462	23.0	20.5%
Net profit for the period	11,895	19.8	9,715	16.6	22.4%
Net financial position	7,083		14,381		

Brescia, May 14, 2025 – The Board of Directors of Cembre S.p.A., which met today in Brescia, chaired by the Chairman and Managing Director Giovanni Rosani, approved the results of the **first quarter of 2025**.

Compared with the first quarter of 2024, **consolidated revenues** grew by 2.3%, from €58.7 million to €60.0 million. In the first three months of 2025, domestic sales, amounting to €25.3 million, decreased by 6.5%, while exports, amounting to €34.7 million, grew by 9.8%.

In the first quarter of 2025, 42.1% of sales were represented by Italy, 48.3% by the rest of Europe and 9.6% by the rest of the world.

Consolidated gross operating profit (EBITDA) for the first quarter of 2025 amounted to €19,572 thousand, corresponding to a 32.6% margin on sales, up by 18.5% on €16,521 thousand reported in



CEMBRE

the first three months of 2024 (28.2% margin on sales). The incidence of the cost of goods sold declined, while the weight of the cost for services slightly rose during the period. Personnel costs in absolute terms increased by 3.8% compared to the first quarter of 2024, mainly as a result of the increase in the average number of Group workers from 885 in the first quarter of 2024 to 926 in the first quarter of 2025. Personnel costs as a percentage of turnover slightly increased from 26.1% to 26.5%.

The **consolidated operating profit (EBIT)** for the first quarter of 2025 amounted to €16,138 thousand, corresponding to a 26.9% margin on sales, up by 21.3% on €13,299 thousand reported in the first three months of 2024 (22.7% margin on sales).

Consolidated profit before taxes for the first three months of 2025 amounted to €16,223 thousand, representing a 27.0% margin on sales, up by 20.5% on the profit before taxes reported in the first quarter of 2024, amounting to €13,462 thousand and corresponding to a 23.0% margin on sales.

Consolidated net profit for the period increased by 22.4% compared to 2024 from €9,715 thousand, representing 16.6% of sales, to €11,895 thousand, representing 19.8% of sales.

The **consolidated net financial position** as at March 31, 2025, amounting to a positive €7.1 million, was up compared to December 31, 2024, when it amounted to €2.0 million. The net financial position at March 31, 2024 was a positive €14.4 million.

Short-term financial debt does not include payables due to shareholders of €31.6 million for dividends for the 2024 financial year (similar to the last year, for €30.2 million), payable to shareholders on May 14, 2025, as resolved by the Shareholders' Meeting on April 29, 2025.

Capital expenditure for the first quarter of 2025 by the Group amounted to €5.7 million, up on the corresponding period in 2024 when it amounted to €6.4 million.

“The Cembre Group's consolidated revenues in the first three months of 2025 amounted to €60.0 million, up 2.3% compared to the same period of last year. The Group's cumulative sales in the first four months of 2025, thanks to the excellent result in April, show a cumulative growth of 5.0% over the first four months of 2024. The Cembre Group consolidated turnover is expected to grow in 2025 and the economic result is expected to be positive. - commented CEO Giovanni Rosani.

The Board resolved the start of a share buy-back programme

The Board of Directors approved the launch of a share buy-back programme as a result of the authorisation to purchase and sell own shares resolved by the Shareholders' Meeting on April 29, 2025 and the conclusion of the programme initiated on April 29, 2024.

This programme represents a useful strategic investment opportunity for all purposes allowed by current regulations, including those set forth in article 5 of EU Regulation no. 596/2014 (Market Abuse Regulation, MAR) and in the procedures allowed under article 13 of the MAR, as well as, where necessary, for the provision of own shares to be allocated to beneficiaries of the incentive plan known as “*Premio Carlo Rosani 2025-2029*” approved by the Shareholders' Meeting on April 29,



CEMBRE

2025 - with the following characteristics in compliance with the resolution passed by the aforementioned Shareholders' Meeting:

- a maximum number of own ordinary shares of par value €0.52, not exceeding 5% of the share capital and a maximum of 850,000 ordinary Cembre S.p.A. shares for a maximum countervalue set at €50,000,000;
- the purchase must take place on a market regulated pursuant to article 144-bis, par. 1, letter b), of Consob Regulation 11971/1999 and other applicable regulations, so as to ensure the equal treatment of shareholders as per article 132 of Legislative Decree no. 58/1998, taking into account terms set for the negotiation as per article 3 of EU Delegated Regulation 2016/1052 ("Regulation 1052") implementing the MAR;
- the price per share shall not exceed the higher between the price at which the last independent transaction was concluded and the last independent bid price in the market in which the purchase is carried out. For any single purchase, such price per share shall in any case not be more than 20% lower or higher than the closing price registered by Cembre shares on the previous trading day;
- the volume of daily purchases may not exceed 25% of the average daily trading volume of Cembre S.p.A. shares in the market in which the purchase is carried out, calculated in accordance with parameters set in article 3 of Regulation 1052;
- the purchase plan shall be implemented within 18 months of the Shareholders' Meeting resolution passed on April 29, 2025.

At the date of the present press release, Cembre holds 185,041 own shares, representing 1.09% of the capital stock of the Company.

The Board of Directors has identified the beneficiaries of the incentive plan called "Carlo Rosani Prize 2025-2029"

The Board of Directors meeting held today, after consulting the Appointments and Remuneration Committee, identified the employees as beneficiaries of the Cembre share-based incentive plan known as the "Carlo Rosani Prize 2025-2029", adopted pursuant to Article 114-bis of the TUF by the Shareholders' Meeting of April 29, 2025 and aimed at certain categories of employees (or in any case holders of a comparable relationship pursuant to applicable law) of Cembre and/or its subsidiaries (the "Plan"). Specifically, 8 executives and 23 middle managers have been identified as beneficiaries of the Plan. The Plan has a duration of five years and - also taking into account the number of beneficiaries currently identified by the Board of Directors - if all the conditions set out in the Plan's regulations were met and all the shares were assigned, the maximum number of Cembre shares allotted under the Plan would amount to 67,750 shares.

Currently, Cembre S.p.A. already holds 185,041 treasury shares in its portfolio.

For further information on the Plan, reference should be made to the Information Document prepared pursuant to Article 84-bis of Consob Regulation no. 11971/1999 and available, as an attachment to the related explanatory report, on the *website* www.cembre.it (Investor / Shareholders' Meeting Section).

* * * *

Cembre designs, manufactures and distributes electrical connectors and cable accessories. It enjoys a leadership position in Italy and significant market shares in the rest of Europe. Cembre is one of



CEMBRE

the world's leading manufacturers of tools (mechanical, pneumatic and hydraulic) for the installation of connectors and the shearing of cables. The products it has developed for connection to the rail and for other railway applications are used by the main companies in this sector round the world. Cembre owes its success to an insistence on innovative, high-quality products, a broad and thorough collection, and an extensive distribution network both in Italy and abroad.

Founded in Brescia in 1969, the Cembre Group is now a fully-fledged international force. Along with the parent company in Brescia it has seven subsidiaries: six trading companies (in Germany, France, Spain, the United States, China and Netherlands) and a manufacturing and trading subsidiary (Cembre Ltd, with registered office in Birmingham), for a total of 926 employees (average data first quarter 2025). The company has an Integrated Management System (quality, safety, environment and anti-corruption) certified by Lloyd's Register Quality Assurance for the design and production of accessories for cables, electrical connectors and tools for their installation.

Cembre has been listed on the Italian Stock Exchange since December 15, 1997, and on the STAR section since September 24, 2001.

Contacts: Claudio Bornati (Cembre S.p.A.) 030/36921 claudio.bornati@cembre.com

Further information is available on Cembre's website, in the Investor Relations section, www.cembre.com

Attachments: Financial Statements at March 31, 2025

This Interim Report on Operations has not been audited.

The manager responsible for preparing the Company's financial reports, Claudio Bornati, declares, pursuant to paragraph 2 of Article 154 bis of the Consolidated Law on Finance, that the accounting information contained in this press release corresponds to the document results, books and accounting records.

In this press release, use is made of certain alternative performance indicators that are not envisaged in IFRS-EU accounting standards, and whose significance and content are illustrated below, in line with the ESMA/2015/1415 recommendations published on October 5, 2015:

Gross Operating Result (EBITDA): defined as the difference between sales revenues and costs for materials, of services received, and the net balance of operating income and charges. It represents the profit achieved before amortisation, cash flows and taxes.

Operating Result (EBIT): defined as the difference between the Gross Operating Result and the value of amortization/impairment. It represents the profit before cash flows and taxes.

Net Financial Position: it represents the algebraic sum of cash and cash equivalents, financial receivables and current and non-current financial debt.



Interim Report on Operations at March 31, 2025

Consolidated Financial Statements

Consolidated Comprehensive Income Statement

	1st Quarter 2025	1st Quarter 2024
(euro '000)		
Revenues from contracts with customers	60.006	58.654
Other revenues	372	152
TOTAL REVENUES	60.378	58.806
Cost for materials and goods	(20.201)	(20.420)
Change in inventories	3.007	962
Cost of services received	(7.430)	(7.090)
Lease and rental costs	(128)	(135)
Personnel costs	(15.904)	(15.317)
Other operating costs	(443)	(420)
Increase in assets due to internal construction	322	248
Write-down of receivables	(1)	(106)
Accruals to provisions for risks and charges	(28)	(7)
GROSS OPERATING PROFIT	19.572	16.521
Property, plant and equipment depreciation	(2.537)	(2.426)
Intangible asset amortization	(289)	(281)
Depreciation of right of use assets	(608)	(515)
OPERATING PROFIT	16.138	13.299
Financial income	227	150
Financial expenses	(87)	(51)
Foreign exchange gains (losses)	(55)	64
PROFIT BEFORE TAXES	16.223	13.462
Income taxes	(4.328)	(3.747)
NET PROFIT FOR THE PERIOD	11.895	9.715
Items that may be reclassified subsequently to profit and loss		
Conversion differences included in equity	(530)	455
COMPREHENSIVE INCOME	11.365	10.170



Interim Report on Operations at March 31, 2025

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statement of Financial Position - Assets

ASSETS	Mar. 31, 2025	Dec. 31, 2024
(euro '000)		
NON CURRENT ASSETS		
Property, plant and equipment	111.425	108.632
Investment property	678	688
Intangible assets	4.937	4.901
Goodwill	4.608	4.608
Right of use assets	7.632	8.204
Other investments	5	5
Other non-current assets	162	178
Deferred tax assets	3.490	3.616
TOTAL NON-CURRENT ASSETS	132.937	130.832
CURRENT ASSETS		
Inventories	76.186	73.791
Trade receivables	51.874	46.182
Other financial assets	-	-
Tax receivables	2.317	5.771
Other current assets	2.355	1.118
Cash and cash equivalents	15.009	13.471
TOTAL CURRENT ASSETS	147.741	140.333
NON-CURRENT ASSETS AVAILABLE FOR SALE	-	-
TOTAL ASSETS	280.678	271.165



Interim Report on Operations at March 31, 2025

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statement of Financial Position - Liabilities and Shareholders' Equity

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	Mar. 31, 2025	Dec. 31, 2024
(euro '000)		
SHAREHOLDERS' EQUITY		
Capital stock	8.840	8.840
Reserves	210.184	168.313
Net profit	11.895	42.590
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	230.919	219.743
NON-CURRENT LIABILITIES		
Non-current financial liabilities	5.802	6.213
Employee termination indemnity and other personnel benefits	1.607	1.617
Provisions for risks and charges	421	376
Deferred tax liabilities	4.028	4.015
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES	11.858	12.221
CURRENT LIABILITIES		
Current financial liabilities	2.124	5.271
Trade payables	22.548	19.877
Tax payables	1.704	1.227
Other payables	11.525	12.826
TOTAL CURRENT LIABILITIES	37.901	39.201
LIABILITIES ON ASSETS HELD FOR DISPOSAL	-	-
TOTAL LIABILITIES	49.759	51.422
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	280.678	271.165

**CEMBRE**

Interim Report on Operations at March 31, 2025
Consolidated Financial Statements
Consolidated Statement of Cash Flows

	1 st Quarter 2025	1 st Quarter 2024
€ '000		
A) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE PERIOD	13.471	20.882
B) CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES		
Net profit for the period	11.895	9.715
Income taxes	4.328	3.747
Financial charges/(Financial profits)	(140)	(99)
(Gains)/Losses on disposal of assets	(66)	(33)
Depreciation, amortization and write-downs	3.434	3.221
Net change in Employee Termination Indemnity	(11)	(19)
Net change in provisions for risks and charges	45	(478)
Stock options plan IFRS2 remeasurement	(189)	18
Operating profit (loss) before change in working capital	19.297	16.072
(Increase) Decrease in trade receivables	(5.692)	(13.499)
(Increase) Decrease in inventories	(2.395)	(1.450)
Increase (Decrease) of trade payables	2.671	3.340
Increase (Decrease) of other components of working capital	(2.937)	(1.541)
(Increase) Decrease in working capital	(8.353)	(13.150)
Other changes	126	(247)
Interests received/(Interests paid)	140	99
(Paid income taxes)	-	(339)
NET CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) OPERATING ACTIVITIES	11.210	2.435
C) CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES		
Investment in fixed assets:		
- intangible	(324)	(311)
- tangible	(5.417)	(6.072)
Proceeds from disposal of tangible, intangible, available-for-sale fixed assets:		
- intangible	-	-
- tangible	70	50
- financial	17	(21)
NET CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) INVESTMENT ACTIVITIES	(5.654)	(6.354)
D) CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
(Increase) Decrease in other financial assets	-	(4.000)
(Increase) Decrease in bank debts	(2.995)	(26)
Repayment of leasing liabilities	(597)	(503)
NET CASH FLOW GENERATED BY (USED IN) FINANCING ACTIVITIES	(3.592)	(4.529)
E) INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS (B+C+D)	1.964	(8.447)
F) Foreign exchange conversion differences	(425)	390
G) CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD (A+E+F)	15.009	12.824
Of which: assets held for disposal	-	-
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD	15.009	12.824
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD	15.009	12.824
Other financial assets	-	8.000
Current financial liabilities	(2.124)	(1.950)
Non current financial liabilities	(5.802)	(4.493)
NET CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION	7.083	14.381
BREAKDOWN OF CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE PERIOD		
Cash	9	9
Bank deposits	15.000	12.815
	15.009	12.824