

Bergamo, 30 luglio 2024

**BREMBO: RICAVI NEL PRIMO SEMESTRE A € 2.004,8 MILIONI,  
 IN CRESCITA DEL 2,8% (+3,3% A CAMBI COSTANTI);  
 EBITDA € 351,4 MILIONI (17,5%); EBIT € 218,8 MILIONI (10,9%).**

**Primo semestre 2024:**

- **Fatturato** € 2.004,8 milioni, +2,8% rispetto al 1H 2023 (+3,3% a parità di cambi)
- **EBITDA** € 351,4 milioni (17,5% dei ricavi); **EBIT** € 218,8 milioni (10,9% dei ricavi)
- **Investimenti netti e incrementi beni in leasing** € 186,5 milioni
- **Indebitamento finanziario netto** € 613,6 milioni (€ 435,0 milioni ante applicazione IFRS 16) in aumento di € 51,3 milioni rispetto al 30 giugno 2023

(Milioni di Euro)	1H 2024	1H 2023	Variaz.
Ricavi	2.004,8	1.949,9	+2,8%
EBITDA % sui ricavi	351,4 17,5%	344,0 17,6%	+2,1%
EBIT % sui ricavi	218,8 10,9%	217,9 11,2%	+0,4%
Utile pre-tasse % sui ricavi	211,9 10,6%	223,4 11,5%	-5,2%
Utile netto % sui ricavi	156,3 7,8%	167,8 8,6%	-6,8%
	<b>30.06.24</b>	<b>30.06.23</b>	<b>Variaz.</b>
Indebitamento finanziario netto	613,6	562,3	+51,3
Indebitamento finanziario netto ante IFRS 16	435,0	388,5	+46,5

**Il Presidente Esecutivo di Brembo, Matteo Tiraboschi, ha commentato:** *“Brembo chiude il semestre superando per la prima volta i due miliardi di euro di ricavi. Anche l’EBITDA continua a crescere, un dato che dimostra la capacità del Gruppo di mantenere la profittabilità pur di fronte alle pressioni di una situazione geopolitica e di mercato molto pesante. Nonostante il contesto rimanga difficile, proseguiamo con fiducia il nostro ambizioso piano di investimenti, coerentemente con le nostre strategie, con le quali stiamo sostenendo l’espansione della nostra capacità produttiva e progettuale a livello globale, in particolare in Asia e nel settore del ricambio. Procede inoltre il percorso di evoluzione digitale di Brembo, come testimonia il recente ingresso nel capitale della startup statunitense Spoke Safety, specializzata in soluzioni per la mobilità connessa.”*

## I risultati del primo semestre 2024

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo, presieduto da Matteo Tiraboschi, ha esaminato e approvato i risultati semestrali del Gruppo al 30 giugno 2024.

I ricavi netti consolidati del periodo in esame ammontano a € 2.004,8 milioni, in crescita del 2,8% (+3,3% a cambi costanti) rispetto al primo semestre dell'anno precedente.

Nel periodo in esame il settore auto è in crescita del 4,3%, le applicazioni per motocicli dell'1,0%, le competizioni del 3,8% rispetto al primo semestre 2023. I veicoli commerciali calano del 6,1%.

A livello geografico, le vendite calano in Italia dell'1,7%, mentre crescono in Germania dell'1,7%, in Francia del 7,3%, nel Regno Unito del 20,5% (+19,0% a cambi costanti).

Il mercato nordamericano (Stati Uniti, Messico e Canada) è in crescita dello 0,4% (+0,5% a cambi costanti), mentre quello sudamericano (Brasile e Argentina) cala del 4,6% (-4,5% a cambi costanti).

L'India cresce del 21,1% (+22,6 % a cambi costanti) e la Cina del 7,2% (+11,1 % a cambi costanti).

Nel primo semestre 2024 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 1.290,1 milioni, con un'incidenza del 64,4% sui ricavi, in calo rispetto al livello percentuale del primo semestre 2023, quando era pari al 65,6% dei ricavi (€ 1.279,0 milioni).

I costi per il personale ammontano a € 371,4 milioni, con un'incidenza del 18,5% sui ricavi, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (17,2% dei ricavi).

Le persone Brembo in forza al 30 giugno 2024 sono 16.191 e si confrontano con 16.149 al 31 marzo 2024 e con 15.653 al 31 dicembre 2023.

Il margine operativo lordo (EBITDA) ammonta a € 351,4 milioni (17,5% dei ricavi) e si confronta con € 344,0 milioni del primo semestre 2023 (17,6% dei ricavi).

Il margine operativo netto (EBIT) è pari a € 218,8 milioni (10,9% dei ricavi) e si confronta con € 217,9 milioni (11,2% dei ricavi) del primo semestre 2023.

Gli oneri finanziari netti ammontano nel periodo a € 18,0 milioni (€ 6,6 milioni nel primo semestre 2023) e includono oneri finanziari per € 13,2 milioni (€ 9,9 milioni nel primo semestre 2023) e differenze cambio nette negative per € 4,8 milioni (positive per € 3,3 milioni nel primo semestre dell'anno precedente). I proventi da partecipazioni ammontano nel periodo a € 11,1 milioni, rispetto a € 12,2 milioni del primo semestre 2023.

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile di € 211,9 milioni e si confronta con € 223,4 milioni del primo semestre 2023.

La stima delle imposte, calcolata in base alle aliquote previste dalla normativa vigente in ogni paese, è pari a € 53,7 milioni (€ 55,0 milioni nel primo semestre 2023), con un *tax rate* del 25,3% a fronte del 24,6% dell'analogo periodo dell'anno precedente.

Il semestre chiude con un utile netto di € 156,3 milioni, in calo del 6,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (€ 167,8 milioni).

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2024 si attesta a € 613,6 milioni, in aumento di € 51,3 milioni rispetto al 30 giugno 2023. Senza gli effetti dell'IFRS 16 l'indebitamento finanziario netto sarebbe € 435,0 milioni, in incremento di € 46,5 milioni rispetto al 30 giugno 2023.

### **Fatti significativi successivi al 30 giugno 2024**

In data 10 luglio Brembo ha annunciato l'investimento nel capitale di Spoke Safety, startup statunitense specializzata nello sviluppo di tecnologie di comunicazione digitale tra i veicoli e l'ecosistema stradale.

Grazie all'investimento, Brembo prosegue nel suo percorso di rafforzamento delle competenze in ambito software e connettività cloud per l'innovazione digitale delle proprie soluzioni. In particolare, l'obiettivo è favorire la comunicazione dei sistemi frenanti con gli altri elementi connessi dell'ambiente circostante.

L'investimento in Spoke Safety si aggiunge al portafoglio di Brembo Ventures, l'unità di venture capital dell'azienda che investe a livello globale nelle migliori startup tecnologiche per sostenere l'innovazione di Brembo e accelerare lo sviluppo di nuove soluzioni per la mobilità di domani.

### **Prevedibile evoluzione della gestione**

Sebbene rispetto ai mesi scorsi le prospettive del mercato automotive siano sensibilmente peggiorate e pur a fronte del permanere delle tensioni geopolitiche a livello globale, Brembo prevede di chiudere l'anno con una moderata crescita dei ricavi, mantenendo i margini percentuali in linea con quelli del 2023.

*La Relazione Finanziaria al 30 giugno 2024 del Gruppo Brembo, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, sarà disponibile, ai sensi della vigente disciplina, sul sito internet della Società all'indirizzo [www.brembo.com](http://www.brembo.com), nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato [www.1info.it](http://www.1info.it).*

*Si forniscono in allegato i prospetti di Conto economico, Situazione patrimoniale-finanziaria e Rendiconto finanziario.*

Per informazioni: Laura Panseri – Investor Relations Senior Manager  
Ph. +39 035 6052145 @: [laura.panseri@brembo.com](mailto:laura.panseri@brembo.com)

Daniele Zibetti – Corporate Media Relations Brembo  
Ph. +39 035 6053138 @: [daniele.zibetti@brembo.com](mailto:daniele.zibetti@brembo.com)

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

<i>(in milioni di euro)</i>	30.06.2024	30.06.2023	Variazione	%	II TR. '24	II TR. '23	Variazione	%
<b>Ricavi da contratti con clienti</b>	<b>2.004,8</b>	<b>1.949,9</b>	<b>55,0</b>	<b>2,8%</b>	<b>1.000,2</b>	<b>987,9</b>	<b>12,3</b>	<b>1,2%</b>
Altri ricavi e proventi	11,3	19,5	(8,2)	-42,2%	7,0	10,8	(3,8)	-35,3%
Costi per progetti interni capitalizzati	15,5	12,7	2,7	21,4%	6,8	5,3	1,5	28,4%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(916,0)	(925,1)	9,1	-1,0%	(456,1)	(466,0)	9,9	-2,1%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	8,1	9,4	(1,3)	-13,6%	3,6	4,6	(1,0)	-22,4%
Altri costi operativi	(400,9)	(386,1)	(14,8)	3,8%	(197,6)	(193,0)	(4,5)	2,4%
Costi per il personale	(371,4)	(336,2)	(35,2)	10,5%	(189,3)	(173,9)	(15,4)	8,9%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>351,4</b>	<b>344,0</b>	<b>7,4</b>	<b>2,1%</b>	<b>174,6</b>	<b>175,7</b>	<b>(1,1)</b>	<b>-0,6%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>17,5%</b>	<b>17,6%</b>			<b>17,5%</b>	<b>17,8%</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	(132,6)	(126,1)	(6,5)	5,1%	(68,6)	(61,8)	(6,8)	11,0%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>218,8</b>	<b>217,9</b>	<b>0,9</b>	<b>0,4%</b>	<b>106,0</b>	<b>113,9</b>	<b>(7,9)</b>	<b>-7,0%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>10,9%</b>	<b>11,2%</b>			<b>10,6%</b>	<b>11,5%</b>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(18,0)	(6,6)	(11,3)	170,2%	(10,7)	(7,6)	(3,1)	40,9%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	11,1	12,2	(1,1)	-9,1%	11,0	12,2	(1,1)	-9,2%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>211,9</b>	<b>223,4</b>	<b>(11,5)</b>	<b>-5,2%</b>	<b>106,3</b>	<b>118,5</b>	<b>(12,2)</b>	<b>-10,3%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>10,6%</b>	<b>11,5%</b>			<b>10,6%</b>	<b>12,0%</b>		
Imposte	(53,7)	(55,0)	1,3	-2,3%	(24,0)	(27,0)	3,0	-11,0%
Risultato derivante dalle attività operative cessate	0,0	(0,1)	0,1	-100,0%	0,0	(0,1)	0,1	-100,0%
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>158,2</b>	<b>168,4</b>	<b>(10,2)</b>	<b>-6,0%</b>	<b>82,3</b>	<b>91,3</b>	<b>(9,0)</b>	<b>-9,9%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>7,9%</b>	<b>8,6%</b>			<b>8,2%</b>	<b>9,2%</b>		
Interessi di terzi	(1,9)	(0,6)	(1,4)	234,4%	(1,1)	(0,4)	(0,7)	176,2%
<b>RISULTATO NETTO DI PERIODO</b>	<b>156,3</b>	<b>167,8</b>	<b>(11,5)</b>	<b>-6,8%</b>	<b>81,1</b>	<b>90,9</b>	<b>(9,8)</b>	<b>-10,8%</b>
<b>% sui ricavi da contratti con clienti</b>	<b>7,8%</b>	<b>8,6%</b>			<b>8,1%</b>	<b>9,2%</b>		
<b>RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)</b>	<b>0,49</b>	<b>0,52</b>			<b>0,25</b>	<b>0,28</b>		

**SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA**

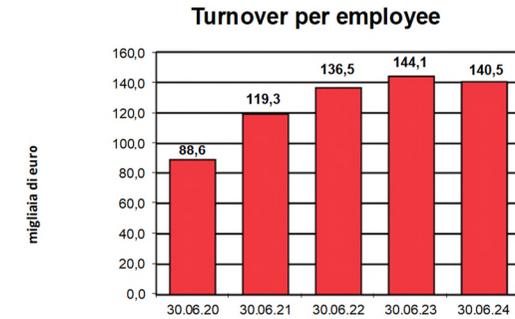
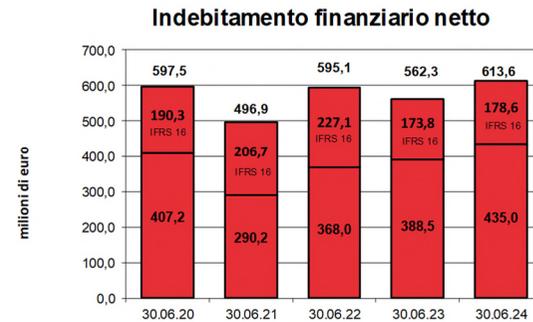
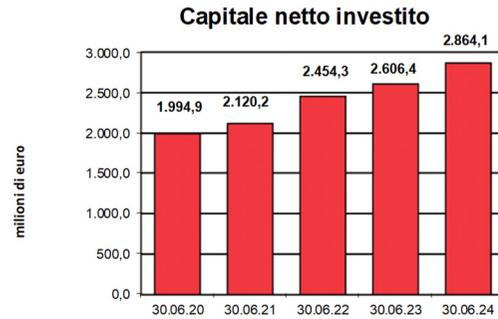
<i>(in milioni di euro)</i>	<b>30.06.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	1.410,7	1.353,5	57,2
Diritto di utilizzo beni in leasing	175,1	169,3	5,8
Costi di sviluppo	106,6	104,4	2,2
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	121,1	119,6	1,5
Altre attività immateriali	77,1	76,7	0,4
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	61,1	60,2	0,9
Investimenti in altre imprese	312,2	280,1	32,1
Strumenti finanziari derivati	15,3	20,4	(5,1)
Altre attività finanziarie non correnti	2,9	2,9	0,0
Crediti e altre attività non correnti	45,8	41,7	4,1
Imposte anticipate	113,6	97,7	16,0
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>2.441,6</b>	<b>2.326,6</b>	<b>115,0</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	665,2	621,7	43,5
Crediti commerciali	730,0	604,9	125,1
Altri crediti e attività correnti	105,1	94,5	10,5
Strumenti finanziari derivati	9,4	12,9	(3,5)
Altre attività finanziarie correnti	2,8	3,1	(0,3)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	374,8	510,1	(135,2)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.887,4</b>	<b>1.847,2</b>	<b>40,1</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.329,0</b>	<b>4.173,9</b>	<b>155,1</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>			
Capitale sociale	7,0	34,7	(27,7)
Altre riserve	92,6	48,2	44,4
Utili / (perdite) portati a nuovo	1.921,7	1.679,8	241,8
Risultato netto di periodo	156,3	305,0	(148,7)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>2.177,6</b>	<b>2.067,8</b>	<b>109,8</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>32,9</b>	<b>31,6</b>	<b>1,2</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.210,5</b>	<b>2.099,4</b>	<b>111,0</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti verso banche non correnti	405,9	487,6	(81,7)
Passività per beni in leasing a lungo termine	156,5	149,8	6,7
Strumenti finanziari derivati	0,0	0,0	0,0
Altre passività finanziarie non correnti	0,3	0,7	(0,4)
Altre passività non correnti	2,3	3,9	(1,6)
Fondi per rischi e oneri non correnti	21,0	24,2	(3,2)
Benefici ai dipendenti	40,0	36,4	3,6
Imposte differite	29,8	31,0	(1,2)
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>655,9</b>	<b>733,5</b>	<b>(77,7)</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti verso banche correnti	422,9	272,3	150,6
Passività per beni in leasing a breve termine	22,1	21,5	0,6
Strumenti finanziari derivati	0,9	0,2	0,7
Altre passività finanziarie correnti	0,5	58,0	(57,5)
Debiti commerciali	765,2	742,1	23,1
Debiti tributari	22,2	11,6	10,7
Fondi per rischi e oneri correnti	9,4	9,6	(0,2)
Passività derivanti da contratti	69,5	75,5	(6,0)
Altre passività correnti	149,9	150,3	(0,3)
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.462,6</b>	<b>1.340,9</b>	<b>121,7</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.118,5</b>	<b>2.074,4</b>	<b>44,1</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>4.329,0</b>	<b>4.173,9</b>	<b>155,1</b>

<i>(in milioni di euro)</i>	<b>30.06.2023</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>345,9</b>	<b>254,0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>211,9</b>	<b>223,4</b>
Ammortamenti/Svalutazioni	132,6	126,1
Plusvalenze/Minusvalenze	(0,2)	(0,4)
Proventi e oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	1,9	(1,9)
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	0,6	0,2
Accantonamenti a fondi relativi al personale	7,9	5,7
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	13,0	6,7
Risultato derivante da attività operative cessate	0,0	(0,1)
<b>Flusso monetario generato dalla gestione reddituale</b>	<b>367,6</b>	<b>359,8</b>
Imposte correnti pagate	(48,4)	(43,5)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(3,5)	(2,6)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	(52,7)	(51,3)
attività finanziarie	0,0	(0,1)
crediti commerciali	(127,6)	(124,7)
crediti verso altri e altre attività	(22,4)	(13,1)
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti commerciali	23,1	81,6
debiti verso altri e altre passività	(2,4)	2,3
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	6,2	(3,9)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività operativa</b>	<b>139,6</b>	<b>204,5</b>
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
materiali	(146,6)	(136,8)
immateriali	(21,9)	(17,9)
finanziarie	(2,8)	(3,2)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	1,0	0,8
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto delle relative disponibilità liquide	0,0	0,0
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di investimento</b>	<b>(170,3)</b>	<b>(157,1)</b>
Dividendi pagati nel periodo	(95,6)	(90,1)
Acquisto azioni proprie	(57,5)	0,0
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(1,0)	(0,8)
Variazione di fair value di strumenti derivati	3,5	(1,6)
Rimborso passività per beni in leasing	(14,4)	(79,3)
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	0,0	0,0
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(45,4)	(41,6)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>(210,3)</b>	<b>(213,3)</b>
<b>Flusso monetario complessivo</b>	<b>(240,9)</b>	<b>(165,9)</b>
Effetto delle variazioni dei cambi sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(2,0)	(0,7)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>103,0</b>	<b>87,4</b>

**RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E APPLICAZIONE**

<i>(in milioni di euro)</i>	30.06.2024	%	30.06.2023	%	Variazione	%	II TR. '24	%	II TR. '23	%	Variazione	%
<b>AREA GEOGRAFICA</b>												
Italia	191,2	9,5%	194,5	10,0%	(3,4)	-1,7%	91,9	9,2%	98,1	9,9%	(6,3)	-6,4%
Germania	395,8	19,7%	389,3	20,0%	6,5	1,7%	189,8	19,0%	193,8	19,7%	(4,0)	-2,1%
Francia	66,3	3,3%	61,8	3,2%	4,5	7,3%	34,5	3,4%	31,1	3,1%	3,4	11,0%
Regno Unito	113,9	5,7%	94,5	4,8%	19,4	20,5%	55,8	5,6%	45,4	4,6%	10,4	23,0%
Altri paesi Europa	247,6	12,4%	261,9	13,4%	(14,3)	-5,5%	122,2	12,2%	134,5	13,6%	(12,3)	-9,1%
India	80,7	4,0%	66,6	3,4%	14,1	21,1%	40,9	4,1%	34,1	3,5%	6,8	19,9%
Cina	278,7	14,0%	259,9	13,3%	18,8	7,2%	146,0	14,6%	135,3	13,7%	10,7	7,9%
Giappone	16,0	0,8%	12,4	0,6%	3,6	29,4%	7,9	0,8%	5,4	0,5%	2,5	46,5%
Altri paesi Asia	27,0	1,3%	23,0	1,2%	4,0	17,5%	13,4	1,3%	9,9	1,0%	3,5	35,4%
Sud America (Argentina e Brasile)	38,2	1,9%	40,0	2,1%	(1,8)	-4,6%	19,3	1,9%	20,4	2,1%	(1,0)	-5,1%
Nord America (USA, Messico e Canada)	533,1	26,6%	530,9	27,2%	2,3	0,4%	270,7	27,1%	271,8	27,5%	(1,1)	-0,4%
Altri paesi	16,4	0,8%	15,1	0,8%	1,3	8,6%	7,8	0,8%	8,1	0,8%	(0,3)	-4,2%
<b>Totale</b>	<b>2.004,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.949,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>55,0</b>	<b>2,8%</b>	<b>1.000,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>987,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,3</b>	<b>1,2%</b>
<i>(in milioni di euro)</i>												
<b>APPLICAZIONE</b>												
Autovetture	1.467,4	73,1%	1.406,7	72,1%	60,6	4,3%	741,5	74,1%	718,9	72,8%	22,7	3,2%
Motocicli	249,7	12,5%	247,3	12,7%	2,4	1,0%	123,9	12,4%	124,0	12,5%	0,0	0,0%
Veicoli Commerciali	184,2	9,2%	196,1	10,1%	(11,9)	-6,1%	88,6	8,9%	99,5	10,1%	(10,9)	-10,9%
Competizioni	103,3	5,2%	99,5	5,1%	3,8	3,8%	46,0	4,6%	45,6	4,6%	0,4	0,9%
Varie	0,4	0,0%	0,3	0,0%	0,1	32,9%	0,2	0,0%	0,1	0,0%	0,1	84,1%
<b>Totale</b>	<b>2.004,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.949,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>55,0</b>	<b>2,8%</b>	<b>1.000,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>987,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,3</b>	<b>1,2%</b>

## PRINCIPALI INDICATORI



	30.06.2020	30.06.2021	30.06.2022	30.06.2023	30.06.2024
Margine operativo netto/Ricavi da contratti con clienti	4,1%	12,2%	10,7%	11,2%	10,9%
Risultato prima delle imposte/Ricavi da contratti con clienti	2,6%	12,4%	11,4%	11,5%	10,6%
Investimenti netti(*)/Ricavi da contratti con clienti	7,2%	6,8%	6,5%	7,9%	8,4%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	43,5%	31,0%	32,4%	27,9%	27,8%
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Ricavi da contratti con clienti	0,7%	0,4%	0,3%	0,5%	0,7%
Oneri finanziari netti rettificati(**)/Margine operativo netto	17,0%	3,2%	3,2%	4,6%	6,0%
ROI	9,2%	14,5%	12,6%	15,9%	14,5%
ROE	9,4%	15,3%	13,0%	15,5%	13,4%

ROI: Margine operativo netto rolling 12 mesi/Capitale netto investito.

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi rolling 12 mesi (depurato del Risultato derivante da attività operative cessate)/Patrimonio netto.

(\*) Investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali, calcolati come la somma di incrementi (al netto dei decrementi) di immobilizzazioni materiali e immateriali.

(\*\*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.