



COMUNICATO STAMPA

GRUPPO BANCARIO MEDIOLANUM

Risultati Primi Nove Mesi 2025

UTILE NETTO A 726 MILIONI, IN CRESCITA DELL'8%

- **MASSE AMMINISTRATE: € 150,40 MILIARDI**
- **IMPIEGHI ALLA CLIENTELA: € 18,44 MILIARDI**
- **COMMON EQUITY TIER 1 RATIO (CET1): 23,2%**
- **ACCONTO DIVIDENDO 2025: € 0,60 PER AZIONE**
- **RACCOLTA NETTA OTTOBRE: € 1,09 MILIARDI**

Il Consiglio di Amministrazione di Banca Mediolanum S.p.A., riunitosi oggi, ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025 e il prospetto contabile di Banca Mediolanum S.p.A alla stessa data. Sulla base di quest'ultimo, il Consiglio ha deliberato una distribuzione di un Acconto di Dividendo di € 0,60 per azione – al lordo delle eventuali ritenute di legge – con stacco cedola (n.19) il 24 novembre 2025, *record date* 25 novembre 2025 e pagamento a partire dal 26 novembre 2025. Il dividendo – ai sensi dell'art. 1A 2.1.2 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa – ha carattere ordinario.

Massimo Doris, Amministratore Delegato di Banca Mediolanum commenta: "I risultati dei primi nove mesi del 2025 confermano la solidità e la sostenibilità del nostro percorso di crescita, frutto di un modello di business fondato sulla relazione di fiducia con i clienti e su una gestione attenta e responsabile delle risorse. L'utile netto, pari a 726 milioni di euro e in aumento dell'8% rispetto allo stesso periodo del 2024, testimonia la capacità di Banca Mediolanum di generare valore in modo costante e strutturale, con un'ulteriore accelerazione nel terzo trimestre di un anno che si sta rivelando particolarmente positivo. E' in quest'ottica che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un acconto dividendo di 60 centesimi di euro per azione, in forte crescita rispetto all'acconto 2024. Abbiamo poi superato due traguardi di grande significato: oltre 2 milioni di clienti, che ogni giorno ci scelgono come partner bancario di fiducia, e masse gestite per più di 150 miliardi di euro. Anche il credito continua a crescere in modo equilibrato, con un portafoglio che raggiunge i 18,4 miliardi di euro. Questi risultati confermano che la nostra strategia, basata sull'integrazione tra consulenza professionale, innovazione tecnologica e vicinanza alle famiglie, è vincente e sostenibile nel lungo periodo. Guardiamo al futuro con la determinazione di chi sa di poter continuare a crescere investendo sulle persone, sulla rete dei Family Banker e sulla qualità del servizio ai clienti. Ritengo che vi siano tutte le condizioni per chiudere il 2025 come uno degli anni migliori della nostra storia, con una raccolta netta in risparmio gestito che prevediamo superiore agli 8 miliardi di euro e con la consapevolezza di contribuire, attraverso il nostro modello, a un sistema finanziario sempre più orientato al benessere delle famiglie italiane".

RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI AL 30 SETTEMBRE 2025

- **L'Utile Netto** è pari a **€ 726 milioni**, in crescita dell'**8%** rispetto allo stesso periodo del 2024. Il **Margine di Contribuzione** ammonta a **€ 1,55 miliardi**, in aumento del **5%** rispetto ai primi nove mesi del 2024 così come il **Margine Operativo**, pari a **€ 891,4 milioni**.

- Il contributo dei ricavi ricorrenti è molto elevato grazie soprattutto alle **Commissioni Nette**, pari a **€ 968,6 milioni** e in crescita dell'**11%** anno su anno, risultato ottenuto grazie alla buona performance dei mercati finanziari nei primi 9 mesi dell'anno e all'ottimo contributo della raccolta netta in prodotti di risparmio gestito.
- Il **Margine da Interessi** rimane sostenuto con **€ 581,7 milioni**, in calo del **5%** per via del mutato contesto dei tassi di interesse rispetto ai primi nove mesi del 2024.
- Il totale delle **Masse Amministrate** è pari a **€ 150,4 miliardi**, in aumento del **13%** rispetto al 30 settembre 2024 e del **9%** rispetto al 31 dicembre 2024.
- Gli **Impieghi alla clientela retail** del Gruppo salgono a **€ 18,44 miliardi**, in crescita del **7%** rispetto al 30 settembre 2024 e del **5%** rispetto al 31 dicembre 2024.
L'incidenza dei **Crediti deteriorati netti** sul totale crediti è pari allo **0,78%**.
- Il **Common Equity Tier 1 Ratio** al 30 settembre 2025 si attesta al **23,2%**, confermando l'eccellente solidità patrimoniale del Gruppo.

RISULTATI COMMERCIALI AL 30 SETTEMBRE 2025

I **risultati commerciali** sono pari a **€ 11,12 miliardi**, in aumento del **19%** rispetto agli **€ 9,33 miliardi** dello scorso anno. In particolare:

- La **Raccolta Netta Totale** è stata positiva per **€ 8,15 miliardi**, in crescita del **14%** rispetto ai primi 9 mesi del 2024, mentre la **Raccolta Netta Gestita** ha raggiunto **€ 6,58 miliardi**, il **21%** in più rispetto allo stesso periodo dello scorso anno.
- I **Crediti Erogati** nel corso del periodo ammontano a **€ 2,79 miliardi**, in aumento del **37%** anno su anno.
- I Premi Assicurativi delle **Polizze Protezione**, inoltre, hanno raggiunto **€ 174,7 milioni** in aumento del **22%** rispetto allo stesso periodo del 2024.
- Il numero dei **Family Banker** al 30 settembre 2025 è pari a **6.682**, in crescita del **4%**, mentre il totale dei **Clienti bancari** si attesta a **2.004.000**, il **4%** in più rispetto al 31 dicembre 2024.

PREVISIONI

Di seguito si riportano i risultati attesi per l'esercizio 2025 relativamente ai principali indicatori di business, economici e patrimoniali del Gruppo:

- Raccolta netta in risparmio gestito di 8-8,5 miliardi di euro.
Nel 2026 si prevedono volumi ugualmente sostenuti a fronte di mercati stabili.
- Margine da Interessi 2025 quasi al livello del precedente esercizio.
Sulla base delle curve attuali dei tassi di interesse nel 2026 è previsto un valore in crescita.
- Cost/Income Ratio inferiore al 40% nel 2025.
- Costo del Rischio pari a circa 20 bps nel 2025.
- Dividendo 2025 in crescita rispetto all'esercizio precedente (soggetto ad approvazione).

RISULTATI COMMERCIALI OTTOBRE 2025

Dati in milioni di Euro	Ott. 2025	Prog. 2025	Prog. 2024
TOTALE VOLUMI COMMERCIALI GRUPPO	1.501	12.621	11.079
- Totale Raccolta Netta	1.086	9.241	8.524
RN Risparmio Gestito	734	7.317	6.145
<i>di cui Fondi e gestioni (OICR e Unit-Linked)</i>	<i>697</i>	<i>7.496</i>	<i>5.794</i>
RN Risparmio Amministrato	351	1.924	2.379
- Totale Erogazione Crediti	392	3.182	2.392
- Totale Raccolta Polizze Protezione	23	198	163

Dati preliminari, suscettibili di variazioni in occasione delle chiusure contabili successive

Al fine di fornire una più completa informativa dei risultati al 30 settembre 2025, si allegano i dati economici per area di attività elaborati secondo uno schema che rispecchia il sistema direzionale del Gruppo Mediolanum. Tale schema riclassificato non è oggetto di verifica da parte della Società di revisione legale dei conti.

Si ricorda che con l'entrata in vigore del D. Lgs. 15 febbraio 2016, n.25, che ha recepito la più recente normativa europea sugli obblighi di trasparenza, sono venuti meno i preesistenti obblighi di informativa al mercato in occasione dei risultati trimestrali. Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2025 è da considerarsi pertanto quale rendicontazione volontaria redatta da Banca Mediolanum S.p.A. in linea con quelle precedentemente fornite e sarà disponibile, presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio di Spafid Connect S.p.A. all'indirizzo www.emarketstorage.com e sul sito internet www.bancamediolanum.it alla Sezione Investor Relations entro cinque giorni dall'approvazione consiliare. Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Banca Mediolanum S.p.A., nella persona del Sig. Angelo Lietti, dichiara ai sensi del comma 2 dell'art.154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

In allegato:

- Stato Patrimoniale al 30 settembre 2025
- Conto Economico riclassificato al 30 settembre 2025
- Dati economici per area di attività al 30 settembre 2025

Basiglio - Milano 3 City, 6 novembre 2025

Contatti:

Media & Public Relations

Roberto De Agostini
Tel +39 02 9049 2100
Mob +39 348 8100 802
e-mail: roberto.deagostini@mediolanum.it

Investor Relations

Alessandra Lanzone
Tel +39 02 9049 2039
Mob +39 335 5684 808
e-mail: alessandra.lanzone@mediolanum.it



SCHEMI DI BILANCIO CONSOLIDATO

Stato Patrimoniale

Voci dell'attivo

Euro/migliaia	30/09/2025	31/12/2024
10. Cassa e disponibilità liquide	320,348	684,440
20. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	46,955,580	42,531,431
a) attività finanziarie detenute per la negoziazione	1,187,515	416,218
b) attività finanziarie designate al fair value	45,565,949	41,904,095
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	202,116	211,118
30. Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	1,964,785	2,305,833
40. Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	36,550,372	37,863,887
a) crediti verso banche	1,204,899	811,382
b) crediti verso clientela	35,345,473	37,052,505
80. Attività assicurative	73,616	70,997
90. Attività materiali	208,713	209,693
100. Attività immateriali	215,218	212,914
di cui:		
- avviamento	125,625	125,625
110. Attività fiscali	688,834	834,297
a) correnti	511,466	664,392
b) anticipate	177,368	169,905
120. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	-	823
130. Altre attività	1,181,200	1,439,957
TOTALE DELL'ATTIVO	88,158,666	86,154,272



Voci del passivo e del patrimonio netto

Euro/migliaia	30/09/2025	31/12/2024
10. Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	33,767,604	35,528,900
a) debiti verso banche	525,212	717,433
b) debiti verso clientela	32,932,263	34,497,838
c) titoli in circolazione	310,129	313,629
20. Passività finanziarie di negoziazione	139	3
30. Passività finanziarie designate al fair value	20,850,827	18,740,436
60. Passività fiscali	348,491	410,923
a) correnti	250,038	307,087
b) differite	98,453	103,836
80. Altre passività	1,060,601	1,289,681
90. Trattamento di fine rapporto del personale	12,121	12,228
100. Fondi per rischi e oneri:	372,370	342,336
a) impegni e garanzie rilasciate	1,367	930
b) quiescenza e obblighi simili	25	105
c) altri fondi per rischi e oneri	370,978	341,301
110. Passività assicurative	27,312,469	25,804,045
120. Riserve da valutazione	6,559	119,833
150. Riserve	3,152,108	2,526,734
155. Acconti su dividendi	-	(272,832)
160. Sovrapprezzi di emissione	9,253	9,082
170. Capitale	600,698	600,688
180. Azioni proprie (-)	(60,623)	(77,414)
200. Utile (Perdita) del periodo (+/-)	726,049	1,119,629
TOTALE DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO	88,158,666	86,154,272



Conto Economico consolidato riclassificato

Euro/migliaia	30/09/2025	30/09/2024
Commissioni di sottoscrizione fondi	46,252	42,311
Commissioni di gestione	1,041,535	943,701
Commissioni su servizi di investimento	198,795	186,063
Risultato gestione assicurativa	164,389	149,482
Commissioni e ricavi da servizi bancari	182,136	141,010
Commissioni diverse	40,934	37,708
Commissioni attive	1,674,041	1,500,275
Commissioni passive rete	(574,584)	(500,411)
Altre commissioni passive	(130,834)	(125,035)
Commissioni passive	(705,418)	(625,446)
Commissioni nette	968,623	874,829
Margine di interesse	581,677	613,415
Proventi netti da altri investimenti	23,452	18,196
Rettifiche di valore nette su crediti	(20,675)	(23,349)
Altri proventi e Oneri	567	(1,252)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE	1,553,644	1,481,839
Spese generali e amministrative	(564,743)	(535,604)
Contributi e Fondi di Garanzia ordinari	(13,167)	(31,897)
Ammortamenti	(26,509)	(27,855)
Accantonamenti netti per rischi e oneri	(57,814)	(38,622)
TOTALE COSTI	(662,233)	(633,978)
MARGINE OPERATIVO	891,411	847,861
Commissioni di performance	63,323	50,907
Profitti / Perdite netti da investimenti al fair value	23,404	10,266
EFFETTI MERCATO	86,727	61,173
Contributi e Fondi di Garanzia straordinari	(776)	(11,108)
Altri effetti straordinari	(4,956)	-
EFFETTI STRAORDINARI	(5,732)	(11,108)
UTILE LORDO PRE IMPOSTE	972,406	897,926
Imposte del periodo	(246,357)	(223,592)
UTILE NETTO DEL PERIODO	726,049	674,334

DATI ECONOMICI PER AREE DI ATTIVITA' AL 30 SETTEMBRE 2025

GRUPPO MEDIOLANUM	ITALIA					ESTERO		TOTALE
	BANKING	ASSET MANAGEMENT	INSURANCE	OTHER	TOTALE	SPAGNA	GERMANIA	
Dati in Euro/migliaia								
Commissioni di sottoscrizione fondi	-	25,471	-	-	25,471	20,781	-	46,252
Commissioni di gestione	-	552,231	387,630	-	939,861	97,965	3,709	1,041,535
Commissioni su servizi di investimento	-	104,850	77,019	-	181,869	16,146	780	198,795
Risultato gestione assicurativa	-	-	154,405	-	154,405	9,503	481	164,389
Commissioni e ricavi da servizi bancari	173,208	-	-	-	173,208	8,928	-	182,136
Commissioni diverse	577	22,689	12,181	2,014	37,461	3,304	169	40,934
Commissioni attive	173,785	705,241	631,234	2,014	1,512,275	156,627	5,139	1,674,041
Commissioni passive rete	(77,922)	(254,628)	(176,833)	1,695	(507,687)	(65,437)	(1,459)	(574,584)
Altre commissioni passive	(55,172)	(30,830)	(29,428)	-	(115,430)	(15,000)	(404)	(130,834)
Commissioni passive	(133,094)	(285,457)	(206,261)	1,695	(623,117)	(80,437)	(1,863)	(705,418)
Commissioni nette	40,691	419,784	424,973	3,709	889,157	76,189	3,276	968,623
Margine di interesse	497,974	997	42,157	52	541,180	39,863	634	581,677
Proventi netti da altri investimenti	5,469	88	3,373	14,209	23,139	313	-	23,452
Rettifiche di valore nette su crediti	(20,179)	-	-	-	(20,179)	(496)	-	(20,675)
Altri Proventi e Oneri	(4,974)	584	(973)	4,548	(814)	1,379	2	567
MARGINE DI CONTRIBUZIONE I LIVELLO	518,981	421,454	469,530	22,519	1,432,483	117,248	3,912	1,553,644
Costi diretti e indiretti allocati	(174,753)	(84,230)	(92,223)	(5,171)	(356,377)	(60,356)	(376)	(417,109)
Contributi e Fondi di Garanzia ordinari	(790)	-	(12,377)	-	(13,167)	-	-	(13,167)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE II LIVELLO	343,438	337,225	364,930	17,347	1,062,940	56,892	3,536	1,123,368
Costi non allocati	-	-	-	-	(147,634)	-	-	(147,634)
Ammortamenti	-	-	-	-	(18,345)	(8,148)	(16)	(26,509)
Accantonamenti netti per rischi ed oneri	-	-	-	-	(53,541)	(4,273)	-	(57,814)
MARGINE OPERATIVO	343,438	337,225	364,930	17,347	843,419	44,471	3,520	891,411
Commissioni di performance	-	48,900	12,555	-	61,455	1,739	129	63,323
Profitti / Perdite netti da investimenti al fair value	22,694	(16)	21	-	22,699	654	51	23,404
EFFETTI MERCATO	22,694	48,884	12,577	-	84,154	2,393	180	86,727
Contributi e Fondi di Garanzia straordinari	(776)	-	-	-	(776)	-	-	(776)
Altri effetti straordinari	-	-	-	-	(4,956)	-	-	(4,956)
EFFETTI STRAORDINARI	(776)	-	-	-	(5,732)	-	-	(5,732)
UTILE LORDO PRE IMPOSTE	365,356	386,108	377,507	17,347	921,841	46,864	3,700	972,406
Imposte del periodo	-	-	-	-	(237,942)	(7,928)	(487)	(246,357)
UTILE NETTO DEL PERIODO	365,356	386,108	377,507	17,347	683,899	38,937	3,213	726,049

DATI ECONOMICI PER AREE DI ATTIVITA' AL 30 SETTEMBRE 2024

GRUPPO MEDIOLANUM	ITALIA					ESTERO		TOTALE
	BANKING	ASSET MANAGEMENT	INSURANCE	OTHER	TOTALE	SPAGNA	GERMANIA	
Dati in Euro/migliaia								
Commissioni di sottoscrizione fondi	-	27,425	-	-	27,425	14,886	-	42,311
Commissioni di gestione	-	511,569	342,671	-	854,240	85,440	4,021	943,701
Commissioni su servizi di investimento	-	99,379	70,879	-	170,258	14,955	850	186,063
Risultato gestione assicurativa	-	-	140,964	-	140,964	7,927	591	149,482
Commissioni e ricavi da servizi bancari	133,224	-	-	-	133,224	7,786	-	141,010
Commissioni diverse	463	21,354	10,520	2,413	34,750	2,779	179	37,708
Commissioni attive	133,687	659,727	565,034	2,413	1,360,861	133,773	5,641	1,500,275
Commissioni passive rete	(67,456)	(228,071)	(151,105)	(2,088)	(448,720)	(50,248)	(1,442)	(500,411)
Altre commissioni passive	(59,236)	(30,211)	(23,659)	-	(113,106)	(11,472)	(457)	(125,035)
Commissioni passive	(126,692)	(258,282)	(174,764)	(2,088)	(561,826)	(61,720)	(1,899)	(625,446)
Commissioni nette	6,995	401,446	390,270	325	799,035	72,053	3,742	874,829
Margine di interesse	507,452	7,817	44,697	94	560,060	52,221	1,134	613,415
Proventi netti da altri investimenti	797	43	3,172	13,987	17,998	198	-	18,196
Rettifiche di valore nette su crediti	(22,746)	-	-	-	(22,746)	(603)	-	(23,349)
Altri Proventi e Oneri	(6,409)	464	(61)	4,116	(1,889)	635	2	(1,252)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE I LIVELLO	486,089	409,769	438,077	18,522	1,352,458	124,504	4,878	1,481,839
Costi diretti e indiretti allocati	(175,629)	(81,423)	(81,967)	(4,955)	(343,975)	(51,047)	(323)	(395,345)
Contributi e Fondi di Garanzia ordinari	(19,124)	-	(12,773)	-	(31,897)	-	-	(31,897)
MARGINE DI CONTRIBUZIONE II LIVELLO	291,336	328,346	343,338	13,567	976,586	73,457	4,555	1,054,597
Costi non allocati	-	-	-	-	(140,259)	-	-	(140,259)
Ammortamenti	-	-	-	-	(21,681)	(6,160)	(14)	(27,855)
Accantonamenti netti per rischi ed oneri	-	-	-	-	(36,602)	(2,020)	-	(38,622)
MARGINE OPERATIVO	291,336	328,346	343,338	13,567	778,044	65,277	4,541	847,861
Commissioni di performance	-	32,322	16,651	-	48,973	1,797	137	50,907
Profitti / Perdite netti da investimenti al fair value	8,563	(87)	464	-	8,940	1,224	102	10,266
EFFETTI MERCATO	8,563	32,235	17,115	-	57,913	3,021	239	61,173
Contributi e Fondi di Garanzia straordinari	(11,108)	-	-	-	(11,108)	-	-	(11,108)
Altri effetti straordinari	-	-	-	-	-	-	-	-
EFFETTI STRAORDINARI	(11,108)	-	-	-	(11,108)	-	-	(11,108)
UTILE LORDO PRE IMPOSTE	288,790	360,581	360,452	13,567	824,849	68,298	4,780	897,926
Imposte del periodo	-	-	-	-	(209,168)	(13,858)	(566)	(223,592)
UTILE NETTO DEL PERIODO	288,790	360,581	360,452	13,567	615,681	54,440	4,213	674,334