

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2025.**

- **IL VALORE DELLA PRODUZIONE PASSA DA 765 MILIONI DI EURO, NEL PRIMO SEMESTRE 2024, A 852 MILIONI DI EURO (+11%);**
- **L'EBITDA PASSA DA 52 MILIONI DI EURO A 53 MILIONI DI EURO (+3%).**

**Jolanda di Savoia (FE), 30 settembre 2025**

Il Consiglio di Amministrazione di B.F. S.p.A. ("BF" o la "Società"), presieduto da Federico Vecchioni, ha approvato la Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2025, che sarà resa disponibile nei termini di legge presso la sede della Società in Jolanda di Savoia, nel sito della Società ([www.bfspa.it](http://www.bfspa.it), sezione Investor Relations – Relazioni Finanziarie) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

**PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE 2025**

Rispetto alla relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2024, l'area di consolidamento al 30 giugno 2025 ha subito le seguenti variazioni:

- consolidamento integrale del conto economico di Agriconsulting Europe S.A. ("AESA"), società controllata da BF International Best Field Best Food Limited ("BF International"), entrata nell'area di consolidamento a far data dal 30 giugno 2024;
- consolidamento integrale di Kaiima Sementes S.A. ("Kaiima"), società controllata da S.I.S. – Società Italiana Sementi S.p.A. ("SIS"), entrata nell'area di consolidamento a far data dal 1° ottobre 2024.

Il **valore della produzione** ammonta a Euro 852 milioni rispetto a Euro 765 milioni rilevati nel primo semestre 2024. La crescita è imputabile principalmente all'incremento dei volumi e agli effetti di integrazione con le società partecipate. Occorre rilevare che il dato al 30 giugno 2024 comprendeva proventi, pari a Euro 16 milioni, derivanti da operazioni di valorizzazione degli asset del Gruppo BF e, più specificatamente, dalla cessione da parte di BF della società FieldEd S.p.A.

L'**EBITDA** rilevato nel primo semestre 2025, pari a Euro 53 milioni, è in crescita rispetto a quello del primo semestre 2024, pari a Euro 52 milioni. Come evidenziato per il valore della produzione, occorre rilevare che il dato al 30 giugno 2024 comprendeva proventi derivanti da operazioni di valorizzazione degli asset del Gruppo BF, come sopra indicati.

Il settore agro-industriale, che comprende le divisioni agricola e industriale, ha registrato una crescita del valore della produzione (3%) e della marginalità (incremento dell'*ebitda margin* di 1,6 punti) rispetto al primo semestre 2024. Si rileva una buona performance della divisione zootecnia e confezionato, che ha visto la crescita in termini di volumi e fatturato in tutte le categorie in portafoglio.

Il settore sementiero, che comprende SIS e le sue controllate, ha registrato un incremento del valore della produzione (+31%) ed un incremento della marginalità (incremento dell'*ebitda margin* di 2,6 punti) rispetto al primo semestre 2024, in conseguenza del mix di vendita realizzato che ha privilegiato i prodotti a genetica propria e dell'ampliamento dell'area di consolidamento, con la presenza di Kaiima.

L'area CAI, che comprende Consorzi Agrari d'Italia S.p.A. ("**CAI**") e le sue controllate, in un contesto di deflazione dei prezzi agricoli, ha registrato un incremento del valore della produzione (+7%) con una marginalità in linea rispetto al primo semestre 2024.

Il settore internazionale, che comprende BF International e le sue controllate, chiude con un valore della produzione di Euro 50,7 milioni (rispetto agli Euro 5 milioni rilevati nel primo semestre 2024) relativo alle iniziative sviluppate nei territori africani e all'attività realizzata da AESA, consolidata dal 30 giugno 2024. L'EBITDA del primo semestre 2025 si attesta a Euro 10,6 milioni (rispetto agli Euro 3,6 milioni rilevati nel primo semestre 2024).

L'**EBIT** si attesta a circa Euro 22 milioni, rispetto a Euro 28 milioni del primo semestre 2024, dopo aver rilevato ammortamenti e svalutazioni per Euro 32 milioni, contro Euro 23 milioni del primo semestre 2024. L'incremento è da imputare principalmente ai maggiori ammortamenti conseguenti all'entrata in funzione dei nuovi investimenti nonché alle svalutazioni operate con riferimento a taluni asset immobilizzati.

Il risultato della gestione finanziaria del primo semestre 2025, negativo per Euro 15 milioni (nel primo semestre 2024 era negativo per Euro 11 milioni), determina un risultato ante imposte positivo pari a Euro 7 milioni contro un risultato ante imposte positivo del primo semestre 2024 pari a Euro 17 milioni. L'incremento degli oneri finanziari deriva principalmente dall'aumento dell'indebitamento finanziario.

Il **risultato netto positivo** è pari a Euro 2 milioni contro un risultato netto positivo di Euro 15 milioni del primo semestre 2024.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2025 è pari a Euro 275 milioni (Euro 174 milioni al 31 dicembre 2024) e comprende Euro 62 milioni riferiti alla contabilizzazione dei contratti di locazione, prevalentemente immobiliari, secondo il principio contabile IFRS 16. La variazione rispetto all'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2024 è imputabile prevalentemente alla stagionalità delle attività dei settori agro-industriale, sementiero e CAI, che determina un maggior assorbimento della cassa nel primo semestre, e agli investimenti realizzati in esecuzione del piano industriale.

Si rileva che il Gruppo non opera né direttamente né indirettamente con i mercati russi e/o ucraini e/o israelo-palestinesi, pertanto, gli effetti sulle performance economiche sono quelli unicamente riconducibili all'evoluzione del quadro macroeconomico mondiale.

\*\*\*

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione di BF, dott. Vecchioni, ha commentato: "*I risultati del primo semestre 2025 confermano la solidità della struttura industriale del Gruppo BF e la sua capacità di generare valore dalle attività core e dall'integrazione delle sue partecipate con il mercato nazionale e internazionale, così come dimostrano le operazioni di valorizzazione finora realizzate.*"

\*\*\*

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL SEMESTRE

- In data 12 settembre 2025 la società controllata B.F. Agricola S.r.l. Società Agricola ha ceduto a Fondo Terre Agricole Italiane (gestito da ATLAS SGR S.p.A.) il 100% delle quote di Kiwi Immobiliare S.r.l. (già BF Kiwi s.r.l. Società Agricola), società proprietaria di un fondo agricolo di 83 ettari in provincia di Latina, coltivato a kiwi a polpa gialla al prezzo di circa Euro 24 milioni.

- In data 26 settembre 2025 è stato sottoscritto un accordo di investimento tra Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., per conto del comparto Fondo Nazionale Strategico ("**FNS**") del patrimonio destinato Patrimonio Rilancio, BF, Banca del Fucino S.p.A. ("**BdF**"), Quinto Giro Investimenti s.r.l. ("**QG**"), CAI, Consorzio Agrario dell'Emilia S.c.r.l., Consorzio Agrario del Nord-Est S.c.r.l., Consorzio Agrario del Tirreno S.c.r.l., Consorzio Agrario di Siena S.c.r.l., Società Consortile Consorzi Agrari S.c.p.A., Consorzio Agrario Centro-Sud S.c.r.l. e Consorzio Agrario Adriatico S.c.r.l., conseguente alla presentazione da parte di CAI della richiesta di intervento al FNS secondo quanto previsto dall'art. 27 del D.L. 34/2020, dal regolamento del Patrimonio Rilancio e dal Decreto del MEF n. 26/2021 (l'"**Intervento**").

L'accordo di investimento disciplina i termini e le condizioni dell'Intervento e prevede un aumento di capitale sociale di CAI di Euro 145 milioni, da realizzarsi in due tranches rispettivamente di Euro 76 milioni e di Euro 69 milioni, che verrà sottoscritto e liberato in denaro dal FNS e da BF, BdF e QG, quali soggetti interessati ad assumere il ruolo di co-investitori del FNS.

Allo stato, si prevede che l'aumento di capitale abbia esecuzione, quanto alla prima tranche, entro il 60° giorno lavorativo dalla sottoscrizione dell'accordo, subordinatamente al verificarsi delle condizioni sospensive pattuite nell'interesse del FNS, e, pertanto, dal medesimo rinunciabili in tutto o in parte.

L'aumento di capitale sociale, per la parte riservata a BF, si qualifica quale operazione con parte correlata, in quanto CAI è controllata da BF - più in particolare come "operazione con parte correlata di minore rilevanza" - ai sensi del Regolamento CONSOB 17221/2010 e della Procedura per le operazioni con parti correlate adottata da BF; tale operazione, in quanto infragruppo, è stata qualificata, in conformità alla Procedura per le operazioni con parti correlate adottata da BF, esente dall'applicazione dei presidi di governance previsti dalle disposizioni citate.

Per maggiori informazioni si rinvia al comunicato stampa, pubblicato in data 26 settembre 2025 sul sito internet di BF ([www.bfspa.it](http://www.bfspa.it)), sezione "Investor relations - Comunicati", e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

\*\*\*

*Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di B.F. S.p.A. Simone Galbignani dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154 bis del testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998), che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

Per maggiori informazioni:

**Contatti societari:** Giuseppina Cenacchi  
Tel.: +39 0532 836102  
[giuseppina.cenacchi@bfspa.it](mailto:giuseppina.cenacchi@bfspa.it)  
[www.bfspa.it](http://www.bfspa.it)

**Ufficio Stampa:** Ad Hoc Communication Advisors  
Tel.: +39 02 7606741  
Mario Pellegatta ([mario.pellegatta@ahca.it](mailto:mario.pellegatta@ahca.it))  
Ivan Barbieri (3351415581; [ivan.barbieri@ahca.it](mailto:ivan.barbieri@ahca.it))

*B.F. S.p.A. ("BF") è una holding di partecipazioni quotata all'Euronext di Milano, che vede tra i suoi azionisti investitori istituzionali, istituti di credito ed imprenditori privati. BF è attiva, attraverso le sue controllate, in diversi comparti della filiera agroindustriale italiana e nel mercato dei servizi e prodotti per gli agricoltori. Per ulteriori informazioni: [www.bfspace.it](http://www.bfspace.it).*

Allegati: Stato patrimoniale e conto economico del Gruppo BF al 30 giugno 2025.

SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA (migliaia di Euro)	30/06/2025	31/12/2024
<b>ATTIVO</b>		
<b>ATTIVO NON CORRENTE</b>		
Immobilizzazioni materiali	620.415	608.265
Investimenti immobiliari	22.931	23.098
Attività biologiche	5.325	5.338
Immobilizzazioni immateriali	162.944	166.309
Avviamento	101.228	100.147
Partecipazioni in JV, società collegate ed altre attività finanziarie	241.284	246.291
Crediti	99.606	87.176
<b>TOTALE ATTIVO NON CORRENTE</b>	<b>1.253.734</b>	<b>1.236.624</b>
<b>ATTIVO CORRENTE</b>		
Rimanenze	292.333	281.974
Attività biologiche Correnti	31.250	15.074
Attività derivanti da contratti	13.055	10.982
Crediti verso clienti	547.487	365.232
Altre attività correnti	133.485	118.474
Titoli negoziabili e altre attività finanziarie correnti	16.570	16.628
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	198.775	267.765
<b>TOTALE ATTIVO CORRENTE</b>	<b>1.232.955</b>	<b>1.076.128</b>
ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA	20.889	22.608
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.507.577</b>	<b>2.335.360</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale Sociale	261.883	261.883
Altre riserve	572.912	505.347
Utili indivisi	(12.110)	16.096
Utile (perdita) del periodo	486	10.374
<b>PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>823.171</b>	<b>793.700</b>
Patrimonio netto di terzi	250.039	240.439
Utile (perdita) del periodo di terzi	1.777	3.010
<b>PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA DEI TERZI</b>	<b>251.816</b>	<b>243.450</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.074.987</b>	<b>1.037.150</b>
<b>PASSIVO NON CORRENTE</b>		
Fondo Imposte e Imposte differite	67.525	67.731
Altri fondi	21.252	21.718
Benefici ai dipendenti	10.220	10.681
Finanziamenti a lungo termine	154.009	167.878
Altri debiti non correnti	122.906	122.996
<b>TOTALE PASSIVO NON CORRENTE</b>	<b>375.912</b>	<b>391.004</b>
<b>PASSIVO CORRENTE</b>		
Debiti verso fornitori	659.860	580.081
Finanziamenti a breve termine	275.295	227.253
Altri debiti	121.201	99.511
<b>TOTALE PASSIVO CORRENTE</b>	<b>1.056.357</b>	<b>906.846</b>
Passività direttamente associate ad attività non correnti classificate come detenute per la vendita	321	360
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.507.577</b>	<b>2.335.360</b>

<b>CONTO ECONOMICO(migliaia di Euro)</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
Ricavi delle vendite	815.793	716.403
Variazioni delle rimanenze di prodotti e anticipazioni	14.209	11.233
Altri ricavi	17.666	36.120
Valutazione delle partecipazioni a PN	323	(683)
Incrementi per lavori interni	4.388	2.041
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>852.380</b>	<b>765.113</b>
<b>COSTI OPERATIVI</b>		
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(14.371)	14.795
Costi per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	659.385	573.617
Costi per servizi e godimento beni di terzi	95.834	72.828
Costi per il personale	41.713	35.766
Ammortamento e svalutazioni	30.941	22.589
Accantonamento per rischi e oneri	928	761
Altri costi e oneri	16.313	16.388
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>830.742</b>	<b>736.744</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>21.637</b>	<b>28.369</b>
Proventi finanziari	4.854	6.060
Oneri finanziari	(19.973)	(17.145)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>6.518</b>	<b>17.284</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, anticipate e differite	(4.255)	(2.283)
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>2.263</b>	<b>15.001</b>
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza dei terzi	1.777	1.590
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del gruppo	486	13.411
<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b> (in migliaia di Euro)	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>2.263</b>	<b>15.001</b>
Utile (Perdita) attuariale su piani a benefici definiti"	(222)	80
Utile (Perdita) derivanti dalla conversione di bilanci di imprese estere	(62)	0
Utile (Perdita) da rideterminazione F.V. su Strumenti Derivati	(196)	(308)
<b>Totale altri utili/perdite al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>(480)</b>	<b>(228)</b>
<b>RISULTATO COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>	<b>1.783</b>	<b>14.773</b>
Utile (perdita) del periodo di pertinenza dei terzi	1.540	1.505
Utile (perdita) del periodo di pertinenza del gruppo	243	13.268