



Comunicato stampa

Gruppo BCC Iccrea: risultati consolidati al 30 settembre 2025

I risultati dei primi nove mesi confermano la solidità del Gruppo e il suo forte radicamento territoriale, con una crescita positiva dei principali volumi di business.

- **Nuove erogazioni di credito¹ nei nove mesi:** 13,4 miliardi di euro (+13% vs 9M24)
- **Finanziamenti netti a clientela (stock)²:** 97,6 miliardi di euro (+4,3% vs fine dicembre 2024)
- **Raccolta diretta (stock)³:** 141,3 miliardi di euro (+3,0% vs fine dicembre 2024)
- **Raccolta indiretta (stock)⁴:** 76,7 miliardi di euro (+9,1% vs fine dicembre 2024)

- **Patrimonio Netto:** 17,3 miliardi di euro (15,9 miliardi di euro a fine dicembre 2024). **CET 1 ratio:** 25,9%; **TC Ratio:** 26,4% (rispettivamente 23,3% e 23,8% a fine dicembre 2024)
- **LCR:** 289% (281% a fine dicembre 2024), **NSFR:** 162% (157% a fine dicembre 2024)
- **NPL ratio lordo⁵:** 2,8% (3,0% a fine dicembre 2024); **NPL ratio netto⁵:** 0,7% (0,8% a fine dicembre 2024).

Roma, 12 Novembre 2025

Il Consiglio di amministrazione di Iccrea Banca ha esaminato i risultati consolidati del Gruppo BCC Iccrea al 30 settembre 2025.

¹ Dati gestionali consolidati relativi ai 9M25.

² Includono operatività (principalmente operazioni di pronti contro termine) con controparti istituzionali pari a circa € 5,4 miliardi (circa € 2,3 miliardi al 31 dicembre 2024).

³ Debiti verso clientela e titoli in circolazione.

⁴ Dati gestionali consolidati. Raccolta indiretta composta da risparmio amministrato, risparmio gestito e bancassurance.

⁵ NPL Ratio calcolato come rapporto tra crediti deteriorati verso clientela e il totale dei crediti verso clientela al costo ammortizzato (valori lordi e netti). I crediti verso la clientela includono l'operatività con controparti istituzionali.



Nel corso dei nove mesi 2025, il Gruppo BCC Iccrea, il maggior gruppo bancario cooperativo italiano, ha continuato a rafforzare la propria presenza nei territori, registrando una crescita dei principali volumi di business e consolidando i propri fondamentali, a conferma dell'efficacia del modello di servizio offerto.

Stato Patrimoniale Consolidato

I finanziamenti netti a clientela si sono attestati a 97,6 miliardi di euro (+4,3% rispetto a fine dicembre 2024). Tale andamento è stato sostenuto anche dalle nuove erogazioni di credito avvenute nel corso del periodo, pari a circa 13,4 miliardi di euro (+13% rispetto ai nove mesi 2024).

L'incidenza dei crediti deteriorati si è mantenuta su livelli estremamente confortanti sia a livello lordo (NPL ratio lordo) al 2,8% (3,0% a fine dicembre 2024) sia a livello netto (NPL ratio netto) allo 0,7% (0,8% a fine dicembre 2024).

Escludendo l'operatività con controparti istituzionali, al 30 Settembre 2025, l'NPL ratio lordo si attesta al 2,9% (3,1% a Dicembre 2024) e quello netto allo 0,8% (0,8% a Dicembre 2024).

Nel periodo sono stati inoltre ceduti crediti *non performing* pari ad un controvalore lordo di circa 220 milioni di euro⁶.

Anche il *coverage ratio* del totale dei crediti deteriorati è rimasto particolarmente elevato e pari al 74,3% (73,8% a fine dicembre 2024) pur considerando l'elevata componente di crediti *non performing* assistiti da garanzie reali e la sempre più contenuta quota di sofferenze in portafoglio (meno di 1/3 del totale portafoglio deteriorati).

Le attività finanziarie totali si sono attestate a 57,4 miliardi di euro (56,2 miliardi a fine dicembre 2024).

La raccolta diretta⁷ ha raggiunto i 141,3 miliardi di euro (+3,0% rispetto a fine dicembre 2024).

Il rapporto tra impieghi e raccolta diretta (*loan to deposit ratio*) si è posizionato al 69,1% (68,2% a fine dicembre 2024).

⁶ Dato gestionale consolidato. Si riferisce al Gross Book Value ceduto alla data di *cut-off*.

⁷ Debiti verso clientela e titoli in circolazione



Il patrimonio netto consolidato è salito a 17,3 miliardi di euro (15,9 miliardi a fine dicembre 2024).

Positivo anche l'andamento della raccolta indiretta salita a 76,7 miliardi di euro (70,4 miliardi a fine dicembre 2024).

Tale andamento, oltre a beneficiare delle recenti iniziative strategiche nel comparto assicurativo e del risparmio gestito, riflette l'impegno del Gruppo volto a diversificare maggiormente le proprie fonti di ricavo.

Conto Economico Consolidato

In termini di ricavi, il Gruppo nei nove mesi 2025 ha riportato un margine di intermediazione di 4.229 milioni di euro con un margine di interesse pari a 2.990 milioni di euro. Andamento positivo per le commissioni nette pari a 1.067 milioni di euro (+3,4% rispetto ai nove mesi 2024).

I costi operativi sono risultati pari a 2.307 milioni di euro (+0,8% rispetto ai nove mesi 2024); il rapporto *cost/income* di Gruppo si è attestato al 54,5% (50,8% a fine settembre 2024).

Le rettifiche nette per rischio di credito sono risultate pari a 104 milioni (225 milioni a fine settembre 2024) definendo un costo del credito annualizzato pari a circa 14 bps⁸.

L'utile netto di periodo è stato pari a 1.550 milioni di euro (1.679 milioni di euro nei nove mesi 2024).

Coefficienti patrimoniali e indicatori di liquidità

Al 30 settembre 2025 il CETI ratio è stato pari al 25,9 % e il TC ratio pari al 26,4%.

Con riferimento alla posizione di liquidità, al 30 settembre 2025, l'indice LCR (*Liquidity Coverage Ratio*) è stato pari al 289% (281% a fine dicembre 2024), e il NSFR (*Net Stable Funding Ratio*) al 162% (157% a fine dicembre 2024).

Infine, le riserve di liquidità immediatamente disponibili sono ammontate a 43,6 miliardi di euro (42,2 miliardi di euro a fine dicembre 2024).

Principali eventi successivi alla chiusura del periodo

⁸ Rettifiche su crediti su finanziamenti alla clientela



- 21 ottobre 2025: Morningstar DBRS ha migliorato il rating di Iccrea Banca di un notch a “BBB (high)” da “BBB”.
- 31 ottobre 2025: Resi noti i requisiti SREP fissati dalla BCE per il 2026.



Il Gruppo BCC Iccrea è il maggiore gruppo bancario cooperativo italiano, l'unico gruppo bancario nazionale a capitale interamente italiano, il secondo per numero di sportelli e tra i 7 istituti bancari a rilevanza sistemica in Italia. Il Gruppo, ai vertici di sistema per solidità patrimoniale, è costituito da 112 Banche di Credito Cooperativo, presenti in oltre 1.700 comuni italiani con oltre 2.400 sportelli, e da altre società bancarie, finanziarie e strumentali controllate da BCC Banca Iccrea. Il Gruppo partecipa alla Fondazione del Credito Cooperativo "Tertio Millennio" – ETS, un organismo senza fini di lucro istituito nel 2002 nell'ambito del Credito Cooperativo, che si prefigge di sviluppare attività di solidarietà sociale in Italia e all'estero, in particolare all'interno del sistema delle Banche di Credito Cooperativo e Casse Rurali.

www.gruppobcciccrea.it

Contatti Gruppo BCC Iccrea:

Nome	Ruolo	Numero di telefono	Indirizzo e-mail
Raffaella Nani	Resp. Comunicazione Istituzionale	+39 335 1217721	rnani@iccrea.bcc.it
Marco Bellabarba	Media Relations	+39 340 8867477	mbellabarba@iccrea.bcc.it
Chiara Paciucci	Media Relations	+39 340 4643230	cpaciucci@iccrea.bcc.it
Simone Maggi	Resp. Investor Relations	+39 366 6739550	smaggi@iccrea.bcc.it
Alessia Scaltrito	Investor Relations	+39 335 7220951	ascaltrito@iccrea.bcc.it

Contatti Barabino & Partners per Gruppo BCC Iccrea:

Nome	Numero di telefono	Indirizzo e-mail
Domenico Lofano	+39 334 1412995	d.lofano@barabino.it
Aurora Gianfelici	+39 346 00707	a.gianfelici@barabino.it

I prospetti contabili consolidati al 30 settembre 2025 utilizzati ai fini della predisposizione del presente documento sono stati sottoposti a revisione contabile limitata da parte della Società di Revisione Mazars Italia S.p.A. ai soli fini del rilascio dell'attestazione prevista dall'art.26, comma 2, del Regolamento (UE) n.575/2013 del 26 giugno 2013 (CRR) e della Decisione della Banca Centrale Europea n.2015/656. Trattasi, in particolare, dell'attestazione necessaria ai fini dell'istanza da trasmettere a BCE per l'inclusione del risultato del periodo nel capitale primario di classe 1 (CET1).

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marianna Di Prinzio, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Roma, 12 Novembre 2025

Iccrea Banca S.p.A.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Marianna Di Prinzio

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO⁹ (dati in milioni di euro)

(€mln)	9M25	9M24	Δ 9M25 vs 9M24	Δ % 9M25 vs 9M24
Margine di interesse	2.990	3.310	(320)	(9,7%)
Commissioni nette	1.067	1.032	35	3,4%
Altri ricavi finanziari	171	159	12	7,7%
Margine di intermediazione	4.229	4.501	(272)	(6,1%)
Rettifiche di valore su crediti	(104)	(225)	122	(54,0%)
Costi operativi	(2.307)	(2.288)	(19)	0,8%
Spese per il personale	(1.510)	(1.471)	(40)	2,7%
Altre spese amministrative	(883)	(880)	(3)	0,3%
Accantonamenti	(3)	(22)	20	(87,0%)
Ammortamenti	(171)	(169)	(2)	1,1%
Altri oneri e proventi	260	254	6	2,2%
Risultato operativo	1.818	1.988	(170)	(8,6%)
Altre componenti non operative	4	(3)	7	(270,1%)
Imposte	(315)	(338)	23	(6,8%)
Utile (perdita) netto dell'operatività corrente	1.507	1.648	(140)	(8,5%)
Utile (perdita) netto attività operative cessate	43	32	11	35,9%
Utile (perdita) netto	1.550	1.679	(129)	(7,7%)

⁹ Voci riclassificate rispetto alle voci degli schemi del bilancio consolidato previsti dalla Circolare n. 262/2005 di Banca d'Italia. Il Margine di interesse corrisponde alla voce 30 del conto economico consolidato. Le Commissioni nette corrispondono alla voce 60 del conto economico consolidato. Gli Altri ricavi finanziari includono le voci del conto economico consolidato 70 "Dividendi e proventi simili", voce 80 "Risultato netto dell'attività di negoziazione", voce 90 "Risultato netto dell'attività di copertura", voce 100 "Utili (perdite) da cessione o riacquisto di" attività e passività finanziarie, voce 110 "Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico". Il Margine di intermediazione corrisponde alla voce 120 del conto economico consolidato. Le Rettifiche di valore su crediti includono le voci del conto economico consolidato 130 "Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito" relative ad attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e al fair value, voce 140 "Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni". I Costi operativi corrispondono alla voce 240 del conto economico consolidato. Le Spese per il personale corrispondono alla voce 190 "Spese amministrative a) spese per il personale" del conto economico consolidato. Le Altre spese amministrative corrispondono alla voce 190 "Spese amministrative b) altre spese amministrative" del conto economico consolidato. Gli Accantonamenti corrispondono alla voce 200 del conto economico consolidato. Gli Ammortamenti includono le voci del conto economico consolidato 210 "Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali", voce 220 "Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali". Gli Altri oneri e proventi corrispondono alla voce 230 del conto economico consolidato. Le altre componenti non operative includono le voci del conto economico consolidato 250 "Utili (Perdite) delle partecipazioni", voce 260 "Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali", voce 270 "Rettifiche di valore dell'avviamento", voce 280 "Utili (Perdite) da cessione di investimenti". Le Imposte corrispondono alla voce 300 del conto economico consolidato. L'Utile (perdita) netto dell'operatività corrente corrisponde alla voce 310 del conto economico consolidato. L'Utile (perdita) netto dell'attività operative cessate corrisponde alla voce 320 del conto economico consolidato. L'Utile (perdita) netto corrisponde alla voce 330 del conto economico consolidato.

CONTO ECONOMICO – EVOLUZIONE TRIMESTRALE *(dati in milioni di euro)*

(€mln)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Margine di interesse	1.088	1.113	1.110	1.053	1.026	987	977
Commissioni nette	336	344	351	373	352	362	354
Altri ricavi finanziari	73	33	54	(10)	52	77	42
Margine di intermediazione	1.497	1.490	1.514	1.416	1.430	1.426	1.373
Rettifiche di valore su crediti	(43)	(136)	(46)	(119)	(4)	(63)	(37)
Costi operativi	(735)	(841)	(712)	(804)	(769)	(800)	(737)
Spese per il personale	(489)	(521)	(461)	(633)	(536)	(513)	(461)
Altre spese amministrative	(272)	(331)	(277)	(268)	(267)	(314)	(302)
Accantonamenti	(3)	(22)	3	36	7	(6)	(4)
Ammortamenti	(58)	(58)	(54)	(63)	(54)	(59)	(58)
Altri oneri e proventi	87	91	76	124	81	91	88
Risultato operativo	720	512	756	493	657	563	599
Altre componenti non operative	6	1	(9)	(10)	3	(0)	2
Imposte	(117)	(96)	(126)	(80)	(112)	(100)	(104)
Utile (perdita) netto dell'operatività corrente	609	417	621	404	548	463	497
Utile (perdita) netto attività operative cessate	0	29	2	(53)	43	0	0
Utile (perdita) netto	610	446	623	351	590	463	497

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO (dati in milioni di euro)

Voci dell'Attivo¹⁰	30.09.25	31.12.24	Δ 30.09.25 vs 31.12.24	Δ % 30.09.25 vs 31.12.24
Attività finanziarie	57.350	56.238	1.111	2,0%
Finanziamenti verso clientela	97.589	93.541	4.047	4,3%
Finanziamenti verso banche	3.130	5.229	(2.099)	(40,1%)
Altre attività	8.773	9.604	(831)	(8,7%)
Totale Attivo	166.841	164.612	2.229	1,4%
Voci del Passivo e del Patrimonio netto¹¹	30.09.25	31.12.24	Δ 30.09.25 vs 31.12.24	Δ % 30.09.25 vs 31.12.24
Debiti verso clientela	125.905	123.234	2.671	2,2%
Titoli in circolazione	15.385	13.968	1.417	10,1%
Debiti verso banche	2.145	6.554	(4.409)	(67,3%)
Altre passività	6.132	4.978	1.154	23,2%
Patrimonio netto	17.274	15.878	1.397	8,8%
Totale Passivo e Patrimonio netto	166.841	164.612	2.229	1,4%

¹⁰ Voci riclassificate rispetto alle voci degli schemi del bilancio consolidato previsti dalla Circolare n. 262/2005 di Banca d'Italia. Le Attività finanziarie includono le voci dell'attivo dello stato patrimoniale 20 "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico", voce 30 "Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva", i "Titoli di debito" di cui alla voce 40 "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato". I Finanziamenti verso clientela includono i "Finanziamenti" di cui alla voce 40 "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, b) crediti verso la clientela". I Finanziamenti verso banche includono i "Finanziamenti" di cui alla voce 40 "Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, a) crediti verso banche". Le Altre attività includono le voci dell'attivo dello stato patrimoniale 50 "Derivati di copertura", la voce 60 "Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica", la voce 70 "Partecipazioni", la voce 90 "Attività materiali", la voce 100 "Attività immateriali", la voce 110 "Attività fiscali", la voce 120 "Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione", la voce 130 "Altre attività".

¹¹ Voci degli schemi del bilancio consolidato previsti dalla Circolare n. 262/2005 di Banca d'Italia. I Debiti verso la clientela corrispondono alla voce 10 "Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato, b) debiti verso clientela". I Titoli in circolazione corrispondono alla voce 10 "Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato, c) titoli in circolazione". I Debiti verso banche corrispondono alla voce 10 "Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato, a) debiti verso banche". Le Altre passività includono le voci del passivo dello stato patrimoniale 20 "Passività finanziarie di negoziazione", voce 30 "Passività finanziarie designate al fair value", voce 40 "Derivati di copertura", voce 50 "Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica", voce 60 "Passività fiscale", voce 70 "Passività associate ad attività in via di dismissione", voce 80 "Altre passività", voce 90 "Trattamento di fine rapporto del personale", voce 100 "Fondi per rischi e oneri". Il Patrimonio netto include le voci del passivo dello stato patrimoniale 110 "Passività assicurative", voce 120 "Riserve da valutazione", voce 130 "Azioni rimborsabili", voce 140 "Strumenti di capitale", voce 150 "Riserve", voce 160 "Sovrapprezzi di emissione", voce 170 "Capitale", voce 180 "Azioni proprie", voce 200 "Utile (Perdita) d'esercizio".

QUALITÀ DEGLI ATTIVI¹² (dati in milioni di euro e %)

	30.09.25	31.12.24	Δ 30.09.25 vs 31.12.24	Δ % 30.09.25 vs 31.12.24
Past Due	330	323	7	2%
Inadempienze probabili (UTP)	1.620	1.743	(123)	(7%)
Sofferenze	835	841	(6)	(1%)
NPL lordi	2.784	2.907	(123)	(4%)
Performing - Stage 1	89.873	84.422	5.451	6%
Performing - Stage 2	7.621	9.102	(1.482)	(16%)
Totale finanziamenti a clientela lordi	100.278	96.432	3.846	4%
NPL Ratio lordo	2,8%	3,0%	(0,2 pp)	(8%)
Fondi rettifica NPL	2.068	2.146	(78)	(4%)
Coverage Ratio NPL	74,3%	73,8%	0,5 pp	1%
Coverage Ratio Past Due	48,7%	48,3%	0,3 pp	1%
Coverage Ratio UTP	72,3%	71,6%	0,7 pp	1%
Coverage Ratio Sofferenze	88,2%	88,2%	0,0 pp	0%
Coverage Ratio Performing	0,6%	0,8%	(0,2 pp)	(20%)
Coverage Ratio Performing - Stage 1	0,3%	0,3%	(0,0 pp)	(13%)
Coverage Ratio Performing - Stage 2	5,0%	5,3%	(0,3 pp)	(6%)
NPL netti	716	761	(45)	(6%)
NPL Ratio netto	0,7%	0,8%	(0,1 pp)	(10%)

REQUISITI PATRIMONIALI (dati in milioni di euro e %)

	30.09.25	31.12.24	Δ vs 31.12.24
RWA	65.153	66.380	(1.227)
CET 1	16.899	15.481	1.418
Total Capital	17.231	15.819	1.412
CET1 ratio	25,9%	23,3%	2,6 pp
TC ratio	26,4%	23,8%	2,6 pp

¹² La voce Totale finanziamenti a clientela lordi include, tra i crediti *performing* in stage 1, l'operatività con controparti istituzionali, che al 30 settembre 2025 è pari a circa € 5.382 milioni (circa € 2.305 milioni al 31 dicembre 2024). Escludendo l'operatività con controparti istituzionali, l'NPL Ratio lordo si attesta al 2,9% (3,1% al 31 dicembre 2024), mentre l'NPL Ratio netto si attesta allo 0,8% (0,8% al 31 dicembre 2024).