

COMUNICATO STAMPA

Azimut chiude il 2025 con una raccolta netta record di € 32 miliardi, superando l'obiettivo per l'anno

Al via Azimut NSI, piattaforma integrata di gestione e distribuzione leader da \$ 20 miliardi negli Stati Uniti

Milano, 8 gennaio 2026

Raccolta netta e Masse Totali 2025

Il Gruppo Azimut ha registrato nel mese di **dicembre 2025** una **raccolta netta** totale di **€ 14,1 miliardi**, comprese le acquisizioni di North Square Investments negli Stati Uniti e di Knox Capital in Brasile. Questo dato porta la **raccolta netta per l'intero anno 2025 a € 32,1 miliardi**, con un incremento di 1,8 volte rispetto al 2024 e di 4,7 volte rispetto al 2023, superando l'obiettivo annuale fra € 28 e 31 miliardi e segnando la miglior performance annuale nella storia del Gruppo. Le **masse totali** hanno raggiunto **€ 140,9 miliardi** al 31 dicembre 2025, riflettendo una forte crescita annua del 31%.

Alessandro Zambotti, CEO e CFO del Gruppo, commenta: "Siamo orgogliosi di **chiudere il 2025 come leader nel settore del risparmio gestito in Italia** con una **raccolta netta di oltre € 32 miliardi**, il **risultato più elevato nella storia di Azimut**. Questo risultato riflette sia la forza della nostra piattaforma diversificata sia l'efficace attuazione delle strategie nelle varie aree geografiche. La raccolta netta organica di dicembre ha risentito di fattori specifici e temporanei, tra cui la conclusione di un mandato di gestione di fondi in Svizzera e dinamiche stagionali di fine anno in Turchia. Al netto di questi effetti negativi complessivi pari a € 800 milioni, l'attività commerciale sottostante è rimasta solida e coerente con il forte ritmo registrato nel corso dell'anno. **Nel 2025 abbiamo rafforzato la nostra presenza nei mercati esistenti, entrando** al contempo **in nuovi mercati**, in particolare in **Marocco e Arabia Saudita**. Allo stesso tempo, abbiamo **consolidato la nostra presenza negli Stati Uniti** e la **piattaforma brasiliiana** e abbiamo continuato a cristallizzare il valore generato tramite **exit selettive nei mercati privati** e conseguente **distribuzione di capitale ai clienti**. Questi risultati riflettono la fiducia dei nostri clienti nelle nostre soluzioni di investimento e l'eccezionale impegno dei nostri team nei 20 paesi in cui operiamo. **Siamo fiduciosi che questo slancio proseguirà anche nel 2026**, così come il nostro impegno a svolgere un ruolo di protagonisti nell'evoluzione del risparmio gestito."

Azimut NSI

Azimut annuncia, inoltre, il lancio di Azimut NSI, a seguito del closing dell'**acquisizione del 100% di North Square Investments** LLC, una piattaforma statunitense multi-boutique di gestione e distribuzione. La transazione, che include la partecipazione del 51% di Azimut in Kennedy Capital Management, **rafforza in modo significativo la presenza del Gruppo negli Stati Uniti** con **masse consolidate gestite (AuM) a circa \$ 53 miliardi**. La nuova **piattaforma Azimut NSI** opera secondo un modello differenziato multi-affiliate, servendo sia clienti retail che istituzionali grazie a una forte presenza di distribuzione B2B2C e a un'infrastruttura operativa scalabile. **Dall'annuncio della firma**, nel luglio 2025, il totale degli **AuM sottostanti è aumentato di oltre \$ 2 miliardi** (da \$ 18,3 miliardi¹ a 20,4 miliardi), evidenziando il significativo potenziale di crescita del settore e i suoi fondamentali solidi. Azimut e NSI si sono **impegnati in una strategia di crescita a lungo termine** focalizzata sull'integrazione delle capacità di investimento globali di Azimut, inclusa la **prossima apertura di almeno cinque ETF attivi** entro giugno 2026 e una **linea curata di strategie di investimento alternative** uniche e di livello mondiale, pensate **per il mercato statunitense**.

¹ Oak Ridge Investments, in cui NSI deteneva una quota del 16% e rappresentava \$ 2,2 miliardi in AuM al momento della firma del 22 luglio 2025, è stata esclusa dal perimetro della transazione. Il totale di AuM al momento della firma, esclusa Oak Ridge, ammontava pertanto a \$ 18,3 miliardi.

Giorgio Medda, CEO del Gruppo Azimut, commenta: **"Azimut NSI rappresenta una tappa chiave nella strategia di Azimut negli Stati Uniti**, basata sulla costruzione di una **piattaforma B2B2C integrata e scalabile** che completa la nostra offerta nel wealth management e nelle soluzioni di investimento alternativo. NSI è un partner altamente complementare, combinando solide capacità di distribuzione locale con competenze nella gestione patrimoniale perfettamente allineate al modello di business di Azimut. **Integrando** la potente piattaforma di vendita di NSI con le **strategie di investimento globali distinctive di Azimut**, stiamo ampliando la nostra presenza negli Stati Uniti, miglioriamo al contempo l'offerta di prodotti per i clienti di NSI. La **transazione è immediatamente redditizia e supporta la nostra strategia di crescita a lungo termine**, focalizzata sull'ampliamento delle capacità distributive e della gamma di prodotti attraverso un piano aziendale sviluppato congiuntamente. Il primo passo prevede **il lancio di almeno cinque ETF attivi entro giugno 2026 negli USA**. Questa transazione si inserisce nell'esecuzione del nostro piano **Elevate 2030**, come annunciato nella presentazione dei risultati del terzo trimestre del Gruppo".

Dati in milioni di €	Massee		Raccolta netta		Massee	+ NSI & Knox ²	Pro-forma Raccolta 2025	Pro-forma Masse 31/12/2025	Δ 2025
	31/12/2024	Dicembre	2025	31/12/2025					
Fondi	34.947	(365)	9.730	46.151	3.165	12.894	49.316	+41,1%	
Fondi alternativi	6.444	130	1.675	7.138	-	1.675	7.138	+10,8%	
Discretionary & Advisory	27.619	44	3.420	32.863	10.953	14.373	43.816	+58,6%	
Life & Fondi pensione	10.003	65	216	10.372	-	216	10.372	+3,7%	
Affiliate strategiche	28.503	134	2.985	30.284	-	2.985	30.284	+6,2%	
Masse Totali	107.516	9	18.025	126.808	14.117	32.142	140.926	+31,1%	

Dati in milioni di €	Massee		Raccolta netta		Massee	+ NSI & Knox ²	Pro-forma Raccolta 2025	Pro-forma Masse 31/12/2025	Δ 2025
	31/12/2024	Dicembre	2025	31/12/2024					
Italia	55.435	588	10.904	68.003	-	10.904	68.003	+22,7%	
EMEA	9.568	(829)	902	10.636	-	902	10.636	+11,2%	
Americhe	10.903	60	2.625	13.931	14.117	16.743	28.049	+157,3%	
Asia & Pacifico	3.107	55	610	3.954	-	610	3.954	+27,2%	
Affiliate strategiche	28.503	134	2.985	30.284	-	2.985	30.284	+6,2%	
Masse Totali	107.516	9	18.025	126.808	14.117	32.142	140.926	+31,1%	

(2) I benefici economici derivanti dalle acquisizioni di NSI e Knox Capital verranno consolidati con effetto dal 1.1.2026.

Azimut è un gruppo indipendente e globale nell'asset management nei public e private markets, nel wealth management, nell'investment banking e nel fintech, al servizio di privati e imprese. Società quotata alla Borsa di Milano (AZM.IM), è leader in Italia e presente in 20 Paesi nel mondo, con focalizzazione sui mercati emergenti. L'azionariato vede circa 2.000 fra gestori, consulenti finanziari e dipendenti uniti in un patto di sindacato che controlla circa il 21% della società. Il flottante è approssimativamente il 72% del capitale. Il Gruppo comprende diverse società attive nella promozione, gestione e distribuzione di prodotti finanziari e assicurativi, aventi sede principalmente in Italia, Arabia Saudita, Australia, Brasile, Cile, Cina e Hong Kong, Egitto, Emirati Arabi, Irlanda, Lussemburgo, Marocco, Messico, Monaco, Portogallo, Singapore, Svizzera, Taiwan, Turchia e USA.

Contatti - Azimut Holding S.p.A.

www.azimut-group.com

Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.
Tel. +39 02 8898 5671
E-mail: alex.soppera@azimut.it

Claudia Zolin
Tel. +39 02 8898 5115
E-mail: claudia.zolin@azimut.it

Media Relations

Viviana Merotto
Tel. +39 338 74 96 248
E-mail: viviana.merotto@azimut.it

Maria Laura Sisti
Tel. +39 347 42 82 170
E-mail: sistimarialaura@gmail.com