

COMUNICATO STAMPA

Azimut continua a crescere registrando a settembre una raccolta netta di € 1,9 miliardi (€ 15,3 miliardi da inizio anno) e conferma il proprio impegno ad annunciare un nuovo piano strategico

Milano, 9 ottobre 2025

Raccolta netta

Nel mese di **settembre 2025** il Gruppo Azimut ha registrato una **raccolta netta** totale di **€ 1,9 miliardi**, di cui € 1,2 (66%) destinati alle soluzioni gestite. Il dato da inizio anno si attesta a € 15,3 miliardi, in linea con l'obiettivo **per il 2025, recentemente rivisto al rialzo fra € 28 e 31 miliardi**. Le **masse totali** hanno raggiunto i **€ 123,1 miliardi** a fine settembre (+14,5% da inizio anno), grazie al forte slancio globale di Azimut e al suo modello di business diversificato.

Alessandro Zambotti, CEO e CFO del Gruppo, commenta: **"Il forte slancio delle nostre attività di raccolta è proseguito anche nel mese di settembre con una raccolta netta pari a € 1,9 miliardi, superando ancora una volta il livello raggiunto dai nostri concorrenti italiani. Questo risultato sottolinea l'efficacia della nostra piattaforma di distribuzione globale e la solidità delle relazioni con i clienti** nei canali retail, wealth management, imprese e istituzionali. La domanda per le nostre soluzioni di fondi comuni, trainata dal nostro business italiano e dalle partnership, è rimasta particolarmente elevata. Inoltre, la nostra **affiliata strategica statunitense** ha registrato una significativa crescita organica grazie all'espansione della propria rete di società partner. Sostenuta da questo modello di business diversificato e resiliente, **Azimut ha raccolto oltre € 15 miliardi in nove mesi, portando le masse totali a € 123,1 miliardi alla fine di settembre, con un aumento del 14,5% da inizio anno.**"

Guidance 2025 e nuovi obiettivi strategici al 2030

Azimut e FSI stanno proseguendo congiuntamente nelle attività volte a **completare l'operazione TNB** entro la fine del 2025. L'operazione è entrata nella sua fase conclusiva, tuttavia il closing dell'operazione potrebbe avvenire nei primi mesi del 2026, in quanto rimane subordinato all'approvazione delle autorità competenti, con le quali le parti mantengono un dialogo costante e costruttivo. Alla luce di ciò, il Gruppo ritiene opportuno aggiornare la tempistica di **comunicazione** dei propri **obiettivi strategici**, presentandoli separatamente dai risultati dei primi nove mesi del 2025, così da consentire agli investitori di **valutare** in maniera indipendente **la performance da inizio dell'anno e il nuovo piano industriale**. Il piano sarà presentato entro due settimane dal completamento dell'iter di approvazione.

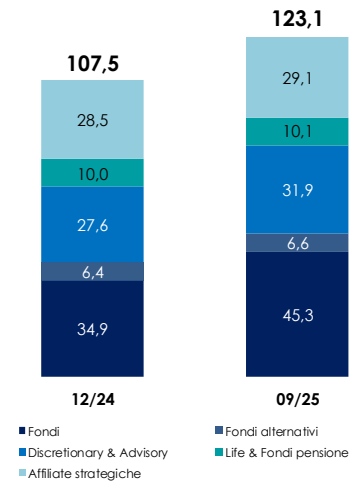
Giorgio Medda, CEO del Gruppo Azimut, aggiunge: **"Sulla base della solida performance da inizio anno, confermiamo con fiducia gli obiettivi 2025¹ relativi alla raccolta netta e all'utile netto**. Pur continuando, insieme a FSI, a lavorare per completare la transazione TNB entro la fine di quest'anno, il closing potrebbe realizzarsi all'inizio del 2026, a seconda dei tempi di finalizzazione del processo di approvazione regolamentare. In quest'ottica, **ci impegniamo a presentare al mercato 'Elevate 2030'**, i nostri nuovi obiettivi strategici, offrendo una visione completa della **roadmap strategica**, delle principali **leve di creazione di valore** e della **strategia di allocazione del capitale** aggiornata, entro due settimane dal ricevimento dell'approvazione. Questa decisione ponderata riflette il **nostro impegno per la trasparenza e per un'esecuzione disciplinata**, consentendo agli investitori di valutare il nostro percorso di crescita a lungo termine e di apprezzare la profondità strategica del nostro piano, senza alcuna incertezza legata ai tempi della chiusura dell'operazione. I nuovi obiettivi sono già stati definiti internamente e sono già in fase di realizzazione in tutti i verticali di prodotto e in tutti i canali distributivi. **'Elevate 2030'** rappresenta una tappa fondamentale nello sviluppo di Azimut e riteniamo debba essere **presentato in un contesto di piena chiarezza**. La tempistica non influisce né sulla solidità dei nostri fondamentali, che rimangono robusti e ben diversificati, né sulla **nostra determinazione a creare valore per i nostri azionisti.**"

¹ Si rimanda al comunicato stampa e alla presentazione dei risultati del 1° semestre 2025 pubblicati il 31 luglio 2025 e disponibili su www.azimut-group.com/investor-relations.

Dati in milioni di €	Masse	Raccolta netta		Masse	
	31/12/2024	Settembre	2025	30/09/2025	Δ Dic-24
Fondi	34.947	1.181	8.670	45.302	+29,6%
Fondi alternativi	6.444	60	1.175	6.647	+3,2%
Discretionary & Advisory	27.619	16	3.189	31.902	+15,5%
Life & Fondi pensione	10.003	(7)	87	10.088	+0,8%
Affiliate strategiche	28.503	680	2.219	29.131	+2,2%
Masse Totali	107.516	1.930	15.339	123.070	+14,5%

Dati in milioni di €	Masse	Raccolta netta		Masse	
	31/12/2024	Settembre	2025	30/09/2025	Δ Dic-24
Italia	55.435	1.302	8.732	65.464	+18,1%
EMEA	9.568	(36)	1.527	11.015	+15,1%
America	10.903	(31)	2.387	13.769	+26,3%
Asia-Pacifico	3.107	15	474	3.691	+18,8%
Affiliate strategiche	28.503	680	2.219	29.131	+2,2%
Masse Totali	107.516	1.930	15.339	123.070	+14,5%

Evoluzione delle Masse Totali(€mld)



Azimut è un gruppo indipendente e globale nell'asset management nei public e private markets, nel wealth management, nell'investment banking e nel fintech, al servizio di privati e imprese. Società quotata alla Borsa di Milano (AZM.IM), è leader in Italia e presente in 20 Paesi nel mondo, con focalizzazione sui mercati emergenti. L'azionariato vede circa 2.000 fra gestori, consulenti finanziari e dipendenti uniti in un patto di sindacato che controlla circa il 22% della società. Il rimanente è flottante. Il Gruppo comprende diverse società attive nella promozione, gestione e distribuzione di prodotti finanziari e assicurativi, aventi sede principalmente in Italia, Arabia Saudita, Australia, Brasile, Cile, Cina e Hong Kong, Egitto, Emirati Arabi, Irlanda, Lussemburgo, Marocco, Messico, Monaco, Portogallo, Singapore, Svizzera, Taiwan, Turchia e USA.

Contatti - Azimut Holding S.p.A.
www.azimut-group.com

Investor Relations

Alex Soppera, Ph.D.
Tel. +39 02 8898 5671
E-mail: alex.soppera@azimut.it

Claudia Zolin
Tel. +39 02 8898 5115
E-mail: claudia.zolin@azimut.it

Media Relations

Viviana Merotto
Tel. +39 338 74 96 248
E-mail: viviana.merotto@azimut.it

Maria Laura Sisti
Tel. +39 347 42 82 170
E-mail: sistimarialaura@gmail.com