

## Comunicato stampa



Media Relations  
e-mail: [ufficiostampa@autostrade.it](mailto:ufficiostampa@autostrade.it)

Investor Relations  
e-mail: [investor.relations@autostrade.it](mailto:investor.relations@autostrade.it)

## Il Consiglio di Amministrazione approva la Relazione Annuale Integrata per l'esercizio 2024 del Gruppo Autostrade per l'Italia

### Highlights 2024

- Nell'anno in cui si sono celebrati il centenario dell'apertura al traffico della Milano Laghi (A8) e i 60 anni dell'Autostrada del Sole (A1), il Gruppo Autostrade per l'Italia ha rinnovato il proprio brand riconfermando l'impegno nel piano di trasformazione verso una mobilità a servizio dei viaggiatori sempre più sicura, innovativa e green.
- Nel 2024 il Gruppo ha investito la cifra record di 2,6 miliardi di euro per la manutenzione, la rigenerazione e il potenziamento, con 150.000 cantieri attivati (di cui il 40% notturni). Sono state ultimate importantissime arterie, tra le quali la 5<sup>a</sup> corsia dell'A8, la più grande autostrada italiana, la 4<sup>a</sup> corsia dinamica dell'A4 "tangenziale" di Milano, la prima autostrada al mondo con sistemi di controllo del traffico (telecamere e radar evoluti) gestiti con l'ausilio dell'intelligenza artificiale.
- Questi risultati (+21% rispetto al 2023) testimoniano la capacità di affrontare le sfide e il valore di un gruppo integrato, capace di sostenere rilevanti piani di investimento e manutenzione e sostenere come leader la trasformazione digitale con l'innovazione tecnologica per la gestione dei sistemi di mobilità e con l'impiego di tecnologie evolute per il controllo e il mantenimento dell'intera infrastruttura.
- Il traffico sulla rete ha segnato un volume record, con oltre 51 miliardi di chilometri percorsi nel 2024 (+1,9% rispetto al 2023), a conferma della strategicità per il Paese del trasporto su gomma.

- L'incremento dell'impegno cantieristico va di pari passo con l'obiettivo "zero incidenti sul lavoro": più sicurezza grazie anche al supporto di tecnologie avanzate, programmi di formazione e lo sviluppo di competenze specializzate.
- Inoltre, il piano di trasformazione dopo anni di continua crescita, ha collocato il Gruppo in tutte le sue componenti come operatore europeo integrato per far fronte alle esigenze di mobilità attraverso tutte le sue controllate Amplia, Tecne, Movyon e Free To X.
- Nell'anno è proseguito l'impegno per il raggiungimento degli obiettivi del Climate Transition Plan pubblicato a settembre 2024.

## Principali risultati consolidati 2024

- Ricavi operativi pari a 4.387 milioni di euro (+1% rispetto al 2023), EBITDA<sup>(1)</sup> pari a 2.601 milioni di euro (EBITDA cash +2%)<sup>(1)</sup> e Utile dell'esercizio pari a 1.065 milioni di euro in aumento di 83 milioni di euro su base omogenea<sup>(1)</sup>.
- Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2024 pari a 9.918 milioni di euro.
- Il Cash Flow Operativo (FFO) generato nel 2024, pari a 1.740 milioni di euro (+1% rispetto al 2023) insieme alle riserve di liquidità, che hanno raggiunto 5,4 miliardi di euro a fine 2024, assicurano il supporto agli impegni di investimento in programma.
- Includendo i nuovi finanziamenti perfezionati nei primi mesi del 2025, le risorse finanziarie sustainability-linked raggiungono circa 8,1 miliardi di euro, a conferma del legame fra sostenibilità e strategia finanziaria.

Roma, 13 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Autostrade per l'Italia S.p.A., riunitosi in data odierna sotto la Presidenza di Elisabetta Oliveri, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio dell'esercizio 2024 e il Bilancio Consolidato di Gruppo, comprensivo della Rendicontazione di Sostenibilità, che sarà pubblicato entro i termini previsti dalla normativa di riferimento, unitamente agli esiti dell'attività di revisione in corso di svolgimento.

Questa prima Relazione Annuale in formato "integrato", in linea con la direttiva europea *Corporate Sustainability Reporting Directive*<sup>(2)</sup>, offre una rappresentazione completa delle performance registrate dal Gruppo nel 2024, presentando a tutti gli Stakeholder le informazioni finanziarie e quelle relative alla sostenibilità.

<sup>(1)</sup> Nel presente comunicato sono presentati e commentati, in aggiunta ai dati dei prospetti contabili consolidati ufficiali, Indicatori Alternativi di Performance ("IAP"), descritti in dettaglio nelle Note metodologiche. Alcuni IAP sono presentati anche al netto di talune rettifiche operate ai fini di un confronto omogeneo nel tempo dei risultati consolidati – definite anche "Variazioni su base omogenea".

<sup>(2)</sup> Redatta ai sensi del Decreto Legislativo n. 125/2024 di attuazione della Direttiva 2022/2464/UE (c.d. Corporate Sustainability Reporting Directive).

## Potenziamento e ammodernamento della rete

- **2,6 miliardi di euro nel 2024 per la manutenzione, il potenziamento e l'ammodernamento della rete (+21% rispetto al 2023)**

Nel corso del 2024 il Gruppo ha sostenuto complessivamente 2.586 milioni di euro per l'ammodernamento, il potenziamento e la manutenzione della rete, in crescita di 457 milioni di euro rispetto al 2023 e con oltre 150.000 cantieri attivati. Si tratta di una cifra record, impiegata per potenziare i nodi critici e le tratte più congestionate della rete e per ammodernare le infrastrutture esistenti con l'obiettivo di prolungarne la vita utile e renderle più sicure e resilienti.

(milioni di euro)	2024	2023
<b>Investimenti operativi (*)</b>	2.136	1.660
<b>Costi di manutenzione</b>	450	469
<b>Totale investimenti e manutenzioni</b>	<b>2.586</b>	<b>2.129</b>

(\*) Include gli investimenti in beni in concessione, oneri capitalizzati, investimenti in altre attività immateriali/materiali e investimenti non remunerati per 47 milioni nel 2024 (30 milioni nel 2023)

Nel 2024 sono proseguiti i lavori del piano per l'ammodernamento della rete ("Piani Nazionali") con 1.143 milioni di euro investiti per la rigenerazione di ponti, viadotti e gallerie ed altri interventi relativi a pavimentazioni, sicurezza delle gallerie, barriere di sicurezza e risanamento acustico.

Nel corso dell'anno sono stati investiti 519 milioni di euro per il potenziamento della rete, in particolare si segnalano:

- l'apertura al traffico di tutta la nuova quarta corsia dinamica<sup>3</sup> sulla A4 "tangenziale" di Milano, per un totale di 9,5 km e l'apertura al traffico del nuovo svincolo di Dalmine sulla A4 e del nuovo svincolo di Lainate sulla A8;
- i lavori in corso sulla tratta A1 Firenze sud – Incisa con il completamento del Lotto 1 Nord e quelli della galleria Casellina sulla A1; in particolare, sono in corso le opere di scavo della nuova galleria San Donato;
- i lavori in corso di riqualifica del tracciato originario della A1 tra Firenze Nord e Barberino (potenziamento a 4 corsie in direzione Nord);
- i lavori in corso di realizzazione della nuova Tangenziale sud di Modena;

<sup>3</sup> Un avanzato sistema di rilevamento delle condizioni di traffico (Automatic Incident Detection) consente la gestione dinamica della corsia di emergenza, aprendola o chiudendola al traffico a seconda delle necessità.

- l'avvio delle attività propedeutiche relative agli ampliamenti dell'A1 nella tratta Milano Sud – Lodi, della A14 tra Bologna e la diramazione per Ravenna, della A13 Bologna – Ferrara e della A11 Firenze – Pistoia;
- il proseguimento dei cantieri e delle attività propedeutiche di altri interventi di primaria importanza, come il Passante di Bologna, la Gronda di Genova ed il tunnel sub portuale di Genova.

## Andamento del traffico

- **Record del traffico sulla rete, con oltre 51 miliardi di chilometri percorsi nel 2024 (+1,9% rispetto al 2023)**

Nel 2024 il traffico sulla rete del Gruppo è cresciuto complessivamente dell'1,9% rispetto al 2023. Escludendo gli effetti legati all'anno bisestile, il traffico si incrementa dell'1,7%.

I chilometri percorsi dai veicoli leggeri ("2 assi") sono aumentati dell'1,9% mentre quelli dai veicoli pesanti ("3 o più assi") del 2,0% rispetto al 2023.

	Milioni di chilometri percorsi			Variazione %	
	Veicoli a 2 assi	Veicoli a 3+ assi	Veicoli totali	vs 2023	VTMG 2024 <sup>(1)</sup>
Autostrade per l'Italia	42.904	7.269	50.173	2,0	48.022
Tangenziale di Napoli	819	14	833	0,2	112.725
Società Autostrada Tirrenica	296	27	322	0,4	19.387
Raccordo Autostradale Valle d'Aosta <sup>(2)</sup>	94	13	107	-2,8	9.127
Traforo del Monte Bianco <sup>(2)</sup>	6	2	8	-15,1	3.890
<b>TOTALE</b>	<b>44.120</b>	<b>7.324</b>	<b>51.444</b>	<b>1,9</b>	<b>47.517</b>

(1) VTMG = Veicoli teorici medi giornalieri pari a totale km percorsi/lunghezza tratta/n° giorni dell'anno.

(2) Si segnala che la riduzione del traffico di Traforo del Monte Bianco e di Raccordo Autostradale Valle d'Aosta è influenzata oltre che dalla chiusura per manutenzione del traforo stesso di un mese in più rispetto all'anno scorso anche dal divieto di transito per quasi tutto il 2024 ai mezzi pesanti sulla tratta interconnessa Ivrea-Santhià.

## Persone, Sostenibilità e Innovazione

Nel 2024 sono proseguite le azioni di trasformazione in un'ottica di sostenibilità, innovazione e digitalizzazione. In particolare, si segnalano:

- la pubblicazione a settembre 2024 del primo Climate Transition Plan di Autostrade per l'Italia in linea con i requisiti della Corporate Sustainability Reporting Directive e gli indirizzi del Climate Disclosure Project;
- il completamento del piano per l'installazione di 100 stazioni di ricarica ad alta potenza lungo la rete ASPI da parte di Free-To-X. Avviate le nuove gare per l'affidamento del servizio di ricarica per veicoli elettrici in ulteriori 60 aree di servizio oltre alle 8 gare aggiudicate;
- il proseguimento del piano di arricchimento delle competenze: circa 3.700 nuove assunzioni dall'inizio 2021 al 31 dicembre 2024 (770 unità nel 2024), principalmente per il potenziamento organizzativo finalizzato a sostenere la realizzazione degli investimenti;
- la pubblicazione della seconda edizione del bilancio di Genere di Autostrade per l'Italia, tra le prime aziende private a pubblicare la composizione del personale per genere;
- l'allineamento superiore all'82% degli investimenti ASPI sulla base dei requisiti del Regolamento europeo sulla Tassonomia ambientale;
- la pubblicazione della policy di Stakeholder Engagement che definisce, per ciascuna categoria di Stakeholders, le modalità di coinvolgimento, dialogo e confronto, specificando i ruoli e le responsabilità del Gruppo;
- la riconferma dei rating ESG; in miglioramento CDP ("A"), MSCI ("A"), Sustainalytics (4,3) e GRESB (98);
- il proseguimento del programma di trasformazione in un'ottica di digitalizzazione e sostenibilità per una rete sempre più moderna e sicura (Travelling Control Center per il rilevamento in tempo reale dello stato dell'infrastruttura; estensione del sistema ARGO "gemello digitale" agli oltre 600 tunnel sulla rete);
- la presentazione della piattaforma tecnologica Navigard, sviluppata per il monitoraggio evoluto dei comportamenti degli utenti e degli eventi stradali al fine di garantire maggiore sicurezza sia per chi viaggia sia per chi lavora sul nastro autostradale;
- l'impegno continuo in formazione e informazione sulla sicurezza stradale, attraverso iniziative mirate nelle scuole e campagne di comunicazione per la sensibilizzazione al rispetto del codice della strada.

## Andamento economico-finanziario del Gruppo

Il **“Totale ricavi operativi”** del 2024 è pari a 4.387 milioni di euro e si incrementa di 59 milioni di euro rispetto al 2023); è così composto:

- a) **“Ricavi da pedaggio”** pari a 3.944 milioni di euro<sup>(4)</sup>: in aumento di 106 milioni di euro rispetto al 2023 in relazione principalmente all’incremento del traffico (+1,9%) e all’incremento tariffario di Autostrade per l’Italia (+1,51%).
- b) **“Altri ricavi operativi”** pari a 443 milioni di euro: in diminuzione di 47 milioni rispetto al 2023, che beneficiava di 29 milioni di euro di rimborsi assicurativi relativi alla polizza All Risks di Autostrade per l’Italia e per minori ricavi verso terzi della controllata Amplia.

I **“Costi operativi netti”** ammontano a 1.786 milioni di euro, in diminuzione di 141 milioni di euro rispetto al 2023. La riduzione è dovuta da una parte alla capitalizzazione, a partire dal 2024, di taluni interventi che rispetto al passato hanno la caratteristica della capitalizzabilità (essendo tra l’altro effettuati introducendo tecniche e materiali innovativi) e, dall’altra, alla rilevazione nel 2023 dello stanziamento degli oneri connessi al piano straordinario di uscite attivato, mediante lo strumento contrattuale dell’isopensione, da Autostrade per l’Italia e dalla controllata Youverse per 59 milioni di euro.

La **“Variazione operativa dei fondi”** registra un utilizzo netto pari a 10 milioni di euro in relazione principalmente all’effetto positivo connesso all’incremento dei tassi di interesse<sup>(5)</sup> utilizzati per l’attualizzazione dei fondi rischi e oneri (36 milioni di euro), parzialmente compensato dallo stanziamento nell’ambito del fondo ripristino e sostituzione di ASPI della stima degli oneri da sostenere per gli interventi di ripristino conseguenti agli eventi alluvionali del 2024 (33 milioni di euro).

Il **“Margine operativo lordo (EBITDA)”** pari a 2.601 milioni di euro, si incrementa di 200 milioni di euro rispetto 2023 come conseguenza dei fenomeni precedentemente descritti. L’EBITDA cash pari 2.406 milioni di euro è in crescita di 49 milioni di euro rispetto al 2023 (+2%).

Gli **“Ammortamenti, svalutazioni, ripristini di valore e accantonamenti per rinnovi”** sono pari a 810 milioni di euro (+71 milioni di euro rispetto al 2023) in relazione essenzialmente al maggiore valore dei diritti concessori legato agli investimenti dell’esercizio 2023.

Il **“Margine operativo (EBIT)”** è pertanto pari a 1.791 milioni di euro e registra un incremento di

---

<sup>(4)</sup> La voce include una componente non monetaria connessa agli sconti e alle esenzioni all’utenza, pari a 119 milioni di euro nel 2024 (69 milioni di euro nel 2023). Sono inoltre inclusi 390 milioni di euro (382 milioni di euro nel 2023) di maggiorazioni tariffarie corrispondenti alle integrazioni del canone di concessione di competenza dell’ANAS esposte anche tra i costi operativi nella voce “oneri concessori”.

<sup>(5)</sup> Ai fini del calcolo del valore attuale si fa riferimento ad un tasso di sconto reale che rifletta la valutazione corrente di mercato del costo del denaro e del rischio specifico dell’obbligazione, che sono approssimati facendo riferimento al rendimento dei titoli governativi del paese Italia.

129 milioni di euro rispetto al 2023.

Gli **“Oneri finanziari netti”** sono pari a 294 milioni di euro in calo di 105 milioni di euro rispetto al 2023, principalmente per il decremento degli oneri finanziari di attualizzazione, per l’ottimizzazione della gestione del debito e per la plusvalenza (59 milioni di euro) sulla cessione delle partecipazioni in Tangenziali Esterne di Milano S.p.A. e in Tangenziale Esterna S.p.A.

Gli **“Oneri fiscali”** sono pari a 433 milioni di euro con un incremento di 52 milioni di euro rispetto al 2023 per effetto del maggior risultato ante imposte.

L’**“Utile dell’esercizio”**, pari a 1.065 milioni di euro, si incrementa di 190 milioni di euro rispetto al 2023. Su base omogenea l’utile dell’esercizio si incrementa di 83 milioni di euro.

### **Struttura patrimoniale-finanziaria consolidata**

Al 31 dicembre 2024, il **“Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo”**, pari a 3.288 milioni di euro, presenta un incremento complessivo pari a 682 milioni di euro rispetto al saldo al 31 dicembre 2023 per effetto del risultato economico complessivo dell’esercizio (1.037 milioni di euro), parzialmente compensato della distribuzione di dividendi nel 2024 (351 milioni di euro).

L’**“Indebitamento finanziario netto”** è pari a 9.918 milioni di euro al 31 dicembre 2024, con un aumento di 638 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2023 e il **“Flusso finanziario netto assorbito nell’esercizio”** del 2024 è pari a 597 milioni di euro.

Nel corso del 2024 la gestione operativa ha generato un **“Flusso di cassa operativo”** (FFO) pari a 1.740 milioni di euro, con un incremento di 20 milioni di euro rispetto al 2023.

Nell’ambito dei flussi operativi del 2024 il Gruppo ha impegnato complessivamente 2.586 milioni di euro a supporto del piano di investimenti e della rete.

Con riferimento ai prestiti obbligazionari di Autostrade per l’Italia, si segnalano:

- l’emissione a febbraio 2024 di un nuovo prestito obbligazionario Sustainability-Linked da 1 miliardo di euro (in due tranches da 500 milioni di euro ciascuna con scadenza nel 2032 e nel 2036);
- il rimborso a scadenza del prestito obbligazionario emesso a giugno 2004 con nozionale pari a 1 miliardo di euro.

Sulla diminuzione dei derivati con fair value positivo (154 milioni di euro) incide principalmente la chiusura di taluni derivati, a seguito delle emissioni sopra citate.

Si evidenziano inoltre le seguenti operazioni relative ai finanziamenti bancari di Autostrade per l’Italia:

- rimborso anticipato, rispetto alla scadenza contrattuale di dicembre 2027, del finanziamento Term Loan con Cassa Depositi e Prestiti per importo pari a 1,1 miliardi di euro;
- nuova linea da 800 milioni di euro con la Banca Europea per gli Investimenti (utilizzata a fine 2024 per 600 milioni di euro) per finanziarie il piano di ammodernamento della rete;
- nuova linea di credito Sustainability-linked da 600 milioni di euro con Cassa Depositi e Prestiti assistita da garanzia SACE (utilizzata per 50 milioni di euro);
- nuove linee bilaterali per ulteriori 600 milioni di euro.

Al 31 dicembre 2024 il Gruppo dispone di una riserva di liquidità pari a 5.437 milioni di euro composta da disponibilità liquide per 1.444 milioni di euro e linee di credito non utilizzate per 3.993 milioni di euro.

### Principali caratteristiche del debito

Durata media residua	5 anni e 4 mesi
Debito a tasso fisso	92%
Costo medio	3,1%

### Eventi successivi al 31 dicembre 2024

#### Accordo per la cessione di una quota del capitale di Free To X

Il 14 gennaio 2025, ad esito di un ampio processo competitivo, il Gruppo ha raggiunto tramite la controllata Free To X un accordo con il Gruppo Renault - attraverso il marchio dedicato alla mobilità Mobilize – per la cessione di una quota del capitale di Free To X, con l'obiettivo di sviluppare ulteriormente il business e-mobility al di fuori della rete autostradale. L'accordo prevede che il Gruppo ASPI continui a mantenere il controllo sulle infrastrutture di ricarica sull'autostrada, mentre opererà a supporto di Mobilize per la crescita delle attività fuori dalla rete autostradale in gestione. L'esecuzione è subordinata all'ottenimento di tutte le necessarie autorizzazioni.

#### Incremento della riserva di liquidità

A gennaio 2025 Autostrade per l'Italia ha concluso con successo la riapertura dei due prestiti obbligazionari Sustainability-Linked con scadenza 2032 e 2036 emessi a febbraio 2024, con un collocamento aggiuntivo ('Tap Issue') per un importo complessivo di 500 milioni di euro.

Inoltre, la società, nei primi mesi del 2025, ha sottoscritto nuove linee bilaterali con banche di relazione per 400 milioni di euro.

## **Evoluzione prevedibile della gestione e fattori di rischio o incertezza**

Il Gruppo Autostrade per l'Italia, continuando nella direzione improntata su tecnologia, innovazione e sostenibilità, prosegue nella trasformazione della rete autostradale in un'infrastruttura sempre più sicura e all'avanguardia.

Nel 2025 è prevista la prosecuzione dei piani di investimenti e manutenzione con circa 2,5 miliardi di euro, a livello di Gruppo, per potenziare i nodi critici e le tratte più congestionate della rete e ammodernare le infrastrutture esistenti con l'obiettivo di prolungarne la vita utile e renderle più sicure e resilienti.

Per sostenere la mobilità del Paese, sarà fondamentale continuare il dialogo con il Concedente in vista dell'approvazione del Piano Economico Finanziario (PEF) di Autostrade per l'Italia per il quinquennio regolatorio 2025-2029, incorporando adeguati meccanismi di riequilibrio della concessione che consentano la realizzazione degli obblighi concessori assicurando il necessario mantenimento di una struttura finanziaria solida.

In considerazione delle discussioni in atto con il MIT e della conclusione dell'iter attivato dall'ART con delibera 62/2024 è ipotizzabile un'approvazione da parte del Concedente del Piano Economico Finanziario di Autostrade per l'Italia nel secondo semestre dell'anno in corso, al quale seguiranno i dovuti iter formali. In tale ottica è stato pertanto redatto il budget 2025.

Nonostante le incertezze che caratterizzano il contesto macroeconomico del 2025, si prevede che il traffico sulla rete di Autostrade per l'Italia possa continuare a crescere leggermente, intorno allo 0,5%<sup>(6)</sup>.

Gli obiettivi aziendali dovranno essere perseguiti congiuntamente al mantenimento di una struttura finanziaria valutata a livello investment grade dalle principali agenzie di rating

Dovranno essere in ogni caso assicurate tutte le misure necessarie a garantire la suddetta struttura finanziaria anche in ipotesi di una eventuale dilazione dei tempi di approvazione del PEF.

---

<sup>(6)</sup> Si ricorda che il 2024 è stato un anno bisestile.

## Assemblea dei Soci

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea dei Soci per il giorno 17 aprile 2025 per l'esame del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e per deliberare la destinazione del risultato dell'esercizio 2024 pari a 1.027 milioni di euro proponendo un dividendo complessivo per l'esercizio 2024 pari a circa 790 milioni di euro da corrisondersi con le seguenti modalità:

- 648 milioni di euro in data 17 aprile 2025, di cui: 568 milioni di euro, pari al 60% dell'utile della gestione caratteristica della Società, e 80 milioni, pari ai proventi derivanti dalle operazioni straordinarie e dai dividendi delle Società del Gruppo.
- i restanti 142 milioni di euro da corrispondere alla data di approvazione della semestrale 2025, tenuto anche conto del regolare atteso confronto con il Ministero Concedente per l'approvazione del PEF

Gli utili portati a nuovo ammontano a 237 milioni di euro e l'ammontare delle riserve disponibili tenendo in considerazione la proposta di destinazione dell'utile dell'esercizio 2024 sarà pari a 790 milioni di euro.

\* \* \*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari dott. Piergiorgio Peluso dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

## Principali risultati per settore operativo

€ milioni	ATTIVITÀ AUTOSTRADALI			INGEGNERIA E COSTRUZIONE			INNOVAZIONE E TECNOLOGIA			ALTRI SERVIZI			ELISIONI E RETTIFICHE DI CONSOLIDATO		TOTALE GRUPPO AUTOSTRADE PER L'ITALIA	
	2024	2023	Var.	2024	2023	Var.	2024	2023	Var.	2024	2023	Var.	2024	2023	2024	2023
<b>DATI REPORTED</b>																
Ricavi operativi	4.221	4.148	73	1.128	839	289	220	196	24	58	63	(5)	(1.240)	(918)	4.387	4.328
EBITDA	2.517	2.350	167	62	51	11	20	17	3	5	(17)	22	(3)	-	2.601	2.401
FFO-Cash Flow Operativo	1.671	1.670	1	49	35	14	18	16	2	5	(1)	6	(3)	-	1.740	1.720
Investimenti operativi	1.955	1.504	451	49	24	25	26	28	(2)	1	-	1	58	74	2.089	1.630
Organico medio	5.369	5.523	(154)	2.996	2.619	377	406	340	66	657	635	22	-	-	9.428	9.117

Note: Il perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2024 non presenta variazioni significative rispetto all'esercizio precedente. Autostrade Meridionali in liquidazione è stata riclassificata in "Altri servizi".

**Attività autostradali:** include le attività delle 5 concessionarie autostradali del gruppo;

**Ingegneria e costruzione:** essenzialmente Amplia Infrastructures e Tecne;

**Tecnologia e Innovazione:** essenzialmente Movyon, Free To X;

**Altri servizi:** include prevalentemente le attività di service di Youverse, Ad Moving, Elgea e Giovia verso le altre società del Gruppo.

Negli esercizi a confronto non sono state poste in essere operazioni non ricorrenti, atipiche o inusuali, né con terzi, né con parti correlate.

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO**

€ milioni	2024	2023	Variazione	
			Assoluta	%
Ricavi da pedaggio	3.944	3.838	106	3
Altri ricavi operativi	443	490	(47)	(10)
<b>Totale ricavi operativi</b>	<b>4.387</b>	<b>4.328</b>	<b>59</b>	<b>1</b>
Costi di manutenzione	(450)	(469)	19	(4)
Altri costi esterni gestionali	(347)	(356)	9	(3)
Oneri concessori	(484)	(474)	(10)	2
Costo del lavoro netto	(515)	(604)	89	(15)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(1.796)</b>	<b>(1.903)</b>	<b>107</b>	<b>(6)</b>
Variazione operativa dei fondi	10	(24)	34	n.s.
<b>Totale costi operativi netti</b>	<b>(1.786)</b>	<b>(1.927)</b>	<b>141</b>	<b>(7)</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>2.601</b>	<b>2.401</b>	<b>200</b>	<b>8</b>
Ammortamenti, svalutazioni, ripristini di valore e accantonamenti per rinnovi	(810)	(739)	(71)	10
<b>Margine operativo (EBIT)</b>	<b>1.791</b>	<b>1.662</b>	<b>129</b>	<b>8</b>
Oneri finanziari netti	(294)	(399)	105	(26)
Quota dell'utile (perdita) di partecipazioni contabilizzate in base al metodo del patrimonio netto	1	(7)	8	n.s.
<b>Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento</b>	<b>1.498</b>	<b>1.256</b>	<b>242</b>	<b>19</b>
Oneri fiscali	(433)	(381)	(52)	14
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.065</b>	<b>875</b>	<b>190</b>	<b>22</b>
Utile dell'esercizio di pertinenza di Terzi	9	(3)	12	n.s.
<b>Utile dell'esercizio di pertinenza del Gruppo</b>	<b>1.056</b>	<b>878</b>	<b>178</b>	<b>20</b>

## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

€ milioni	2024	2023
<b>Utile/(Perdita) dell'esercizio (A)</b>	<b>1.065</b>	<b>875</b>
Utili (Perdite) da valutazione al fair value degli strumenti finanziari di cash flow hedge	10	(96)
Effetto fiscale su utili (perdite) da valutazione al fair value degli strumenti finanziari di cash flow hedge	(2)	23
Utili (Perdite) da differenze cambio su conversione di attività e passività di società consolidate in valute funzionali diverse dall'euro	(1)	-
Altre componenti del conto economico complessivo di partecipazioni valutate in base al metodo del patrimonio netto	-	5
<b>Altre componenti del conto economico complessivo riclassificabili nel conto economico dell'esercizio (B)</b>	<b>7</b>	<b>(68)</b>
Utili (Perdite) da valutazione attuariale di fondi per benefici per dipendenti	-	13
Effetto fiscale su utili (perdite) da valutazione attuariale di fondi per benefici per dipendenti	-	(3)
<b>Altre componenti del conto economico complessivo non riclassificabili nel conto economico dell'esercizio (C)</b>	<b>-</b>	<b>10</b>
Altre riclassifiche delle altre componenti del conto economico complessivo nel conto economico dell'esercizio	(32)	-
Effetto fiscale su altre riclassifiche delle altre componenti del conto economico complessivo nel conto economico dell'esercizio	6	-
<b>Riclassifiche delle altre componenti del conto economico complessivo nel conto economico dell'esercizio (D)</b>	<b>(26)</b>	<b>-</b>
<b>Totale delle altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio (E=B+C+D)</b>	<b>(19)</b>	<b>(58)</b>
<i>di cui relative ad attività destinate alla vendita</i>	-	-
<b>Risultato economico complessivo dell'esercizio (A+E)</b>	<b>1.046</b>	<b>817</b>
<i>Di cui di pertinenza di Gruppo</i>	<i>1.037</i>	<i>819</i>
<i>Di cui di pertinenza di Terzi</i>	<i>9</i>	<i>(2)</i>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA RICLASSIFICATA CONSOLIDATA

€ milioni	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Attività materiali	271	225	46
Attività immateriali	17.881	16.659	1.222
Partecipazioni	11	73	(62)
Attività per imposte anticipate non compensabili	136	135	1
<b>Attività immobilizzate (A)</b>	<b>18.299</b>	<b>17.092</b>	<b>1.207</b>
Attività commerciali	879	856	23
Passività commerciali	(1.972)	(1.890)	(82)
Attività/(Passività) nette per imposte sul reddito	(61)	(136)	75
Altre attività/(passività) nette	(351)	(354)	3
<b>Capitale circolante netto (B)</b>	<b>(1.505)</b>	<b>(1.524)</b>	<b>19</b>
<b>Capitale investito lordo (C=A+B)</b>	<b>16.794</b>	<b>15.568</b>	<b>1.226</b>
Fondi per accantonamenti	(2.556)	(2.752)	196
Passività per imposte differite al netto delle attività per imposte anticipate compensabili	(717)	(611)	(106)
Altre passività non finanziarie	(26)	(22)	(4)
<b>Passività non finanziarie (D)</b>	<b>(3.299)</b>	<b>(3.385)</b>	<b>86</b>
<b>Attività (Passività) non finanziarie in dismissione (E)</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>(1)</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO (F=C+D+E)</b>	<b>13.506</b>	<b>12.195</b>	<b>1.311</b>
<b>Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo</b>	<b>3.288</b>	<b>2.606</b>	<b>682</b>
<b>Patrimonio netto di pertinenza di Terzi</b>	<b>300</b>	<b>309</b>	<b>(9)</b>
<b>Patrimonio netto (G)</b>	<b>3.588</b>	<b>2.915</b>	<b>673</b>
<b>Indebitamento finanziario netto (H)</b>	<b>9.918</b>	<b>9.280</b>	<b>638</b>
<b>(I=G+H)</b>	<b>13.506</b>	<b>12.195</b>	<b>1.311</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

€ milioni		2024	2023	Variazione
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>A</b>	<b>(9.280)</b>	<b>(8.117)</b>	<b>(1.163)</b>
FFO - Cash flow operativo		1.740	1.720	20
Variazione capitale circolante e altre poste non finanziarie		(13)	197	(210)
Investimenti operativi		(2.089)	(1.630)	(459)
Contributi su investimenti		41	41	-
<b>EFCF - Equity free cash flow</b>		<b>(321)</b>	<b>328</b>	<b>(649)</b>
Realizzo da disinvestimenti di attività materiali, immateriali e partecipazioni non consolidate		124	3	121
Investimenti in società consolidate, incluso l'indebitamento finanziario netto apportato		(21)	-	(21)
Altre variazioni		(6)	3	(9)
<b>Flusso finanziario netto dell'esercizio al netto del flusso per investimenti in attività non finanziarie</b>	<b>B</b>	<b>(224)</b>	<b>334</b>	<b>(558)</b>
Dividendi deliberati da Autostrade per l'Italia e dal Gruppo		(373)	(1.369)	996
<b>Flusso finanziario netto per capitale proprio</b>	<b>C</b>	<b>(373)</b>	<b>(1.369)</b>	<b>996</b>
<b>Flusso finanziario netto generato (assorbito) nell'esercizio</b>	<b>D=B+C</b>	<b>(597)</b>	<b>(1.035)</b>	<b>438</b>
<b>Variazione fair value strumenti finanziari derivati di copertura e altre variazioni dell'Indebitamento finanziario netto</b>	<b>E</b>	<b>(41)</b>	<b>(128)</b>	<b>87</b>
<b>VARIAZIONE DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>F=D+E</b>	<b>(638)</b>	<b>(1.163)</b>	<b>525</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A FINE ESERCIZIO</b>	<b>A+F</b>	<b>(9.918)</b>	<b>(9.280)</b>	<b>(638)</b>

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DI AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.p.A.

€ milioni	2024	2023	Variazione	
			Assoluta	%
Ricavi da pedaggio	3.756	3.638	118	3
Altri ricavi operativi	274	305	(31)	(10)
<b>Totale ricavi operativi</b>	<b>4.030</b>	<b>3.943</b>	<b>87</b>	<b>2</b>
Costi di manutenzione	(422)	(442)	20	(5)
Altri costi esterni gestionali	(311)	(321)	10	(3)
Oneri concessori	(473)	(463)	(10)	2
Costo del lavoro netto	(383)	(424)	41	(10)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(1.589)</b>	<b>(1.650)</b>	<b>61</b>	<b>(4)</b>
Variazione operativa dei fondi	(3)	(19)	16	(84)
<b>Totale costi operativi netti</b>	<b>(1.592)</b>	<b>(1.669)</b>	<b>77</b>	<b>(5)</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>2.438</b>	<b>2.274</b>	<b>164</b>	<b>7</b>
Ammortamenti, svalutazioni, ripristini di valore e altri stanziamenti rettificativi	(731)	(658)	(73)	11
<b>Margine operativo (EBIT)</b>	<b>1.707</b>	<b>1.616</b>	<b>91</b>	<b>6</b>
Oneri finanziari netti	(275)	(370)	95	(26)
<b>Risultato prima delle imposte delle attività operative in funzionamento</b>	<b>1.432</b>	<b>1.246</b>	<b>186</b>	<b>15</b>
Oneri fiscali	(405)	(373)	(32)	9
<b>Risultato delle attività operative in funzionamento</b>	<b>1.027</b>	<b>873</b>	<b>154</b>	<b>18</b>
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>1.027</b>	<b>873</b>	<b>154</b>	<b>18</b>

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DI AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.p.A.**

<b>€ milioni</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>(A)</b>	<b>1.027</b>	<b>873</b>
Utili/(Perdite) da valutazione al fair value degli strumenti finanziari di cash flow hedge		9	(97)
Effetto fiscale su utili/(perdite) da valutazione al fair value degli strumenti finanziari di cash flow hedge		(2)	23
<b>Altre componenti del conto economico complessivo riclassificabili nel conto economico dell'esercizio</b>	<b>(B)</b>	<b>7</b>	<b>(74)</b>
(Perdite)/Utili da valutazione attuariale di fondi per benefici per dipendenti		-	11
Effetto fiscale su (perdite)/utili da valutazione attuariale di fondi per benefici per dipendenti		-	(3)
<b>Altre componenti del conto economico complessivo non riclassificabili nel conto economico dell'esercizio</b>	<b>(C)</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
Altre riclassifiche delle altre componenti del conto economico complessivo nel conto economico dell'esercizio		(24)	-
Effetto fiscale su altre riclassifiche delle altre componenti del conto economico complessivo nel conto economico dell'esercizio		6	-
<b>Riclassifiche delle altre componenti del conto economico complessivo nel conto economico dell'esercizio</b>	<b>(D)</b>	<b>(18)</b>	<b>-</b>
<b>Totale delle altre componenti del conto economico complessivo dell'esercizio</b>	<b>(E=B+C+D)</b>	<b>(11)</b>	<b>(66)</b>
<b>Risultato economico complessivo dell'esercizio</b>	<b>(A+E)</b>	<b>1.016</b>	<b>807</b>

**SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA RICLASSIFICATA DI AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.p.A.**

<b>€ milioni</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Attività materiali	107	94	13
Attività immateriali	16.707	15.650	1.057
Partecipazioni	306	375	(69)
<b>Attività immobilizzate (A)</b>	<b>17.120</b>	<b>16.119</b>	<b>1.001</b>
Attività commerciali	940	805	135
Attività/(Passività) nette per imposte sul reddito	(62)	(142)	80
Passività commerciali	(1.888)	(1.760)	(128)
Altre attività/(passività) nette	(164)	(190)	26
<b>Capitale circolante netto (B)</b>	<b>(1.174)</b>	<b>(1.287)</b>	<b>113</b>
<b>Capitale investito lordo (C=A+B)</b>	<b>15.946</b>	<b>14.832</b>	<b>1.114</b>
Fondi per accantonamenti	(2.309)	(2.494)	185
Passività per imposte differite nette	(717)	(611)	(106)
Altre passività non finanziarie	(25)	(21)	(4)
<b>Passività non finanziarie (D)</b>	<b>(3.051)</b>	<b>(3.126)</b>	<b>75</b>
<b>Attività (Passività) non finanziarie in dismissione (E)</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO (F=C+D+E)</b>	<b>12.895</b>	<b>11.707</b>	<b>1.188</b>
Capitale emesso	622	622	-
Riserve e utili portati a nuovo	1.226	1.149	77
Utile dell'esercizio al netto dell'acconto sui	1.027	439	588
<b>Patrimonio netto (G)</b>	<b>2.875</b>	<b>2.210</b>	<b>665</b>
<b>Indebitamento finanziario netto (H)</b>	<b>10.020</b>	<b>9.497</b>	<b>523</b>
<b>COPERTURA DEL CAPITALE INVESTITO NETTO (I=G+H)</b>	<b>12.895</b>	<b>11.707</b>	<b>1.188</b>

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO DI AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.p.A.

€ milioni		2024	2023	Variazione
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>A</b>	<b>(9.497)</b>	<b>(8.226)</b>	<b>(1.271)</b>
FFO - Cash flow operativo		1.647	1.620	27
Variazione capitale circolante e altre poste non finanziarie		(119)	13	(132)
Investimenti operativi		(1.819)	(1.426)	(393)
Contributi su investimenti		37	32	5
<b>EFCF - Equity free cash flow</b>		<b>(254)</b>	<b>239</b>	<b>(493)</b>
Realizzo da disinvestimenti di attività materiali, immateriali e partecipazioni		114	2	112
Altre variazioni		-	(38)	38
<b>Flusso finanziario netto dell'esercizio al netto del flusso per investimenti in attività non finanziarie</b>	<b>B</b>	<b>(140)</b>	<b>203</b>	<b>(343)</b>
Dividendi deliberati		(351)	(1.358)	1.007
<b>Flusso finanziario netto per capitale proprio</b>	<b>C</b>	<b>(351)</b>	<b>(1.358)</b>	<b>1.007</b>
<b>Flusso finanziario netto generato (assorbito) nell'esercizio</b>	<b>D=B+C</b>	<b>(491)</b>	<b>(1.155)</b>	<b>664</b>
Variazione fair value strumenti finanziari derivati di copertura e altre variazioni dell'indebitamento finanziario netto	<b>E</b>	<b>(32)</b>	<b>(116)</b>	<b>84</b>
<b>VARIAZIONE DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO NELL'ESERCIZIO</b>	<b>F=D+E</b>	<b>(523)</b>	<b>(1.271)</b>	<b>748</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A FINE ESERCIZIO</b>	<b>A+F</b>	<b>(10.020)</b>	<b>(9.497)</b>	<b>(523)</b>

## Note metodologiche

### Indicatori Alternativi di Performance

Coerentemente agli orientamenti dell'ESMA, nel seguito sono elencati i principali IAP presentati nella Relazione finanziaria annuale e una sintetica descrizione della relativa composizione, nonché la riconciliazione degli stessi con i corrispondenti dati ufficiali:

- a) "Margine operativo lordo (EBITDA)": è l'indicatore sintetico della redditività derivante dalla gestione operativa, determinato sottraendo dai ricavi operativi la variazione operativa dei fondi e i costi operativi, ad eccezione di ammortamenti, svalutazioni, ripristini di valore e accantonamenti degli oneri che dovranno essere sostenuti nel tempo in relazione agli interventi di rinnovo dell'infrastruttura in concessione di Società Italiana per Azioni per il Traforo del Monte Bianco (nel seguito SITMB);
- b) "EBITDA Cash": è l'indicatore sintetico della redditività monetaria derivante dalla gestione operativa calcolato escludendo dall'EBITDA la voce "Variazione operativa dei fondi", gli utilizzi operativi dei fondi e le altre variazioni non monetarie dell'EBITDA;
- c) "Margine operativo (EBIT)": è l'indicatore che misura la redditività dei capitali complessivamente investiti in azienda, calcolato sottraendo dall'EBITDA gli ammortamenti, le svalutazioni, i ripristini di valore e gli accantonamenti per interventi di rinnovo dell'infrastruttura in concessione di SITMB, sopra citati. L'EBIT, così come l'EBITDA, non include la componente capitalizzata di oneri finanziari relativi a servizi di costruzione, che è evidenziata in una voce specifica della gestione finanziaria nel prospetto riclassificato, mentre è compresa nei ricavi nel prospetto ufficiale di conto economico del bilancio consolidato;
- d) "Capitale investito netto": espone l'ammontare complessivo delle attività di natura non finanziaria, al netto delle passività di natura non finanziaria;
- e) "Indebitamento finanziario netto": rappresenta l'indicatore della quota del capitale investito netto coperta attraverso passività nette di natura finanziaria, composto dalle "Passività finanziarie correnti e non correnti", al netto delle "Attività finanziarie correnti e non correnti";
- f) "Investimenti operativi": rappresenta l'indicatore degli investimenti complessivi connessi allo sviluppo del business del Gruppo calcolati come somma dei flussi finanziari per investimenti in attività materiali, attività in concessione e altre attività immateriali, escludendo gli investimenti connessi ad operazioni su partecipazioni; si segnala che la voce non include i costi per investimenti non remunerati inclusi nell'accordo negoziale con il MIT perché trattati come componenti negative del Flusso di cassa operativo (FFO);
- g) "FFO-Cash Flow Operativo o flusso di cassa operativo": è l'indicatore dei flussi finanziari generati o assorbiti dalla gestione operativa. Il flusso di cassa operativo è determinato come: utile/(perdita) dell'esercizio + ammortamenti +/- svalutazioni/ripristini di valore di attività +/- accantonamenti di fondi, rilasci per eccedenze e utilizzi operativi di fondi + altri stanziamenti rettificativi + oneri finanziari da attualizzazione di fondi +/- quota di perdita/utile di partecipazioni contabilizzate in base al metodo del patrimonio netto +/- minusvalenze/plusvalenze da cessione di attività +/- altri oneri/proventi non monetari +/- imposte differite/anticipate rilevate a conto economico;
- h) "Equity free cash flow": è l'indicatore che rappresenta i flussi finanziari disponibili per la remunerazione del capitale proprio, per il rimborso del debito e per la copertura degli eventuali investimenti finanziari; è determinato come: FFO -Cash flow operativo +/-Variazione capitale circolante e altre poste non finanziarie + Investimenti operativi +Contributi su investimenti.

Si evidenzia, inoltre, che all'interno del presente comunicato sono presentati prospetti contabili riclassificati diversi da quelli previsti dai principi contabili internazionali IAS/IFRS inclusi nel Bilancio consolidato e nel Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 (prospetti ufficiali). Tali prospetti riclassificati presentano, oltre alle grandezze economico-finanziarie e patrimoniali disciplinate dai principi contabili internazionali IAS/IFRS, alcuni indicatori e voci derivanti da questi ultimi, ancorché non previsti dagli stessi principi e identificabili pertanto come IAP.

Si evidenzia infine che alcuni IAP sono presentati anche al netto di talune rettifiche operate ai fini di un confronto omogeneo nel tempo dei risultati consolidati – definite anche "Variazioni su base omogenea".

Nella tabella seguente sono riportati i valori consolidati su base omogenea per entrambi gli esercizi a confronto del Margine Operativo Lordo (EBITDA), dell'Utile/(perdita) dell'esercizio, dell'Utile/(perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo e del flusso di cassa operativo (FFO) con i corrispondenti valori desunti dai prospetti riclassificati nel seguito esposti.

€ milioni	Note	2024				2023			
		Margine operativo lordo (EBITDA)	Utile dell'esercizio	Utile dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	FFO-Cash Flow Operativo	Margine operativo lordo (EBITDA)	Utile dell'esercizio	Utile dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	FFO-Cash Flow Operativo
<b>Valori reported (A)</b>		<b>2.601</b>	<b>1.065</b>	<b>1.056</b>	<b>1.740</b>	<b>2.401</b>	<b>875</b>	<b>878</b>	<b>1.720</b>
<b>Effetti non omogenei</b>									
Variazione dei tassi di interesse per l'attualizzazione dei fondi	(1)	36	30	30	-	(50)	(39)	(39)	-
Ammortamento extra contabile dell'avviamento	(2)	-	-	-	16	-	-	-	63
Isopensione	(3)	(6)	(4)	(4)	-	(59)	(42)	(42)	-
<b>Subtotale (B)</b>		<b>30</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>16</b>	<b>(109)</b>	<b>(81)</b>	<b>(81)</b>	<b>63</b>
<b>Valori su base omogenea (C) = (A)-(B)</b>		<b>2.571</b>	<b>1.039</b>	<b>1.030</b>	<b>1.724</b>	<b>2.510</b>	<b>956</b>	<b>959</b>	<b>1.657</b>

**Note:**

L'espressione "su base omogenea", nel seguito utilizzata per il commento delle variazioni di taluni indicatori economici e finanziari consolidati, indica che i valori degli esercizi a confronto sono determinati escludendo i seguenti effetti:

- 1) dai dati consolidati dei due esercizi a confronto l'impatto, al netto del relativo effetto fiscale, derivante dalla variazione dei tassi di interesse presi a riferimento per l'attualizzazione dei fondi iscritti tra le passività del Gruppo;
- 2) dai dati consolidati dei due esercizi a confronto gli effetti sul flusso di cassa operativo (FFO) connessi alla rilevazione degli effetti dell'affrancamento di quote di ammortamento dedotte extra contabilmente riferite all'avviamento di Autostrade per l'Italia;
- 3) dai dati consolidati dei due esercizi a confronto gli effetti sul conto economico della rilevazione, nel costo del lavoro, degli effetti connessi al piano straordinario di uscite attivato mediante lo strumento contrattuale dell'isopensione (6 milioni di euro nel 2024 e 59 milioni di euro nel 2023).